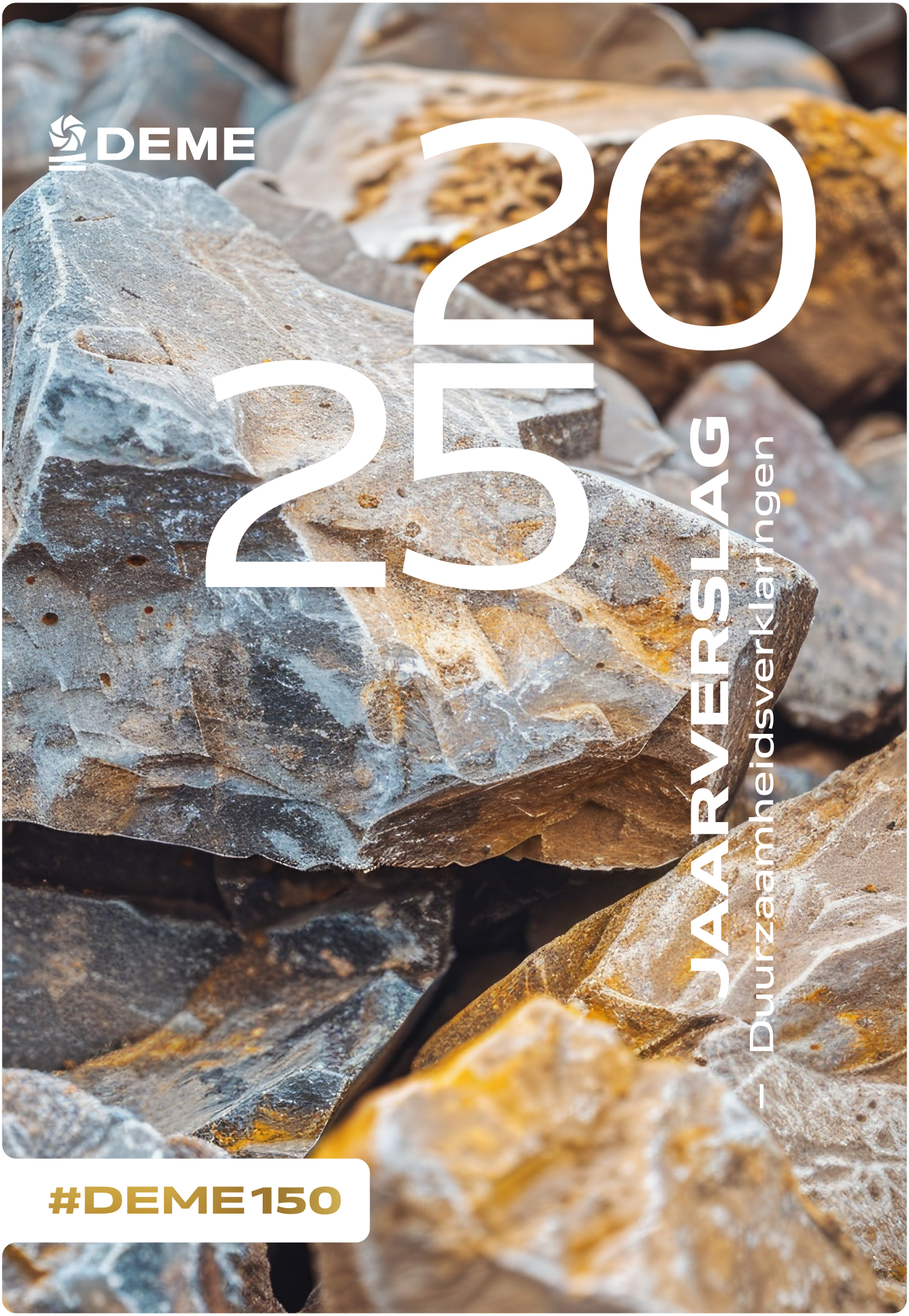

DEME
2020
JAARVERSLAG
– Duurzaamheidsverklaringen
#DEME150

1. Algemene informatie 4

1.1. Grondslag voor het opstellen van informatie 4
1.1.1. Algemene grondslag voor het opstellen van Duurzaamheidsverklaringen 4
1.1.2. Consolidatiekring 4
1.1.3. Upstream en downstream waardeketen 4
1.1.4. Externe beoordeling 5
1.1.5. Rapportage over specifieke omstandigheden 5
1.2. Strategie, businessmodel en waardeketen 8
1.2.1. Overzicht van producten, diensten en markten 8
1.2.2. Strategische afstemming en duurzaamheidsdoelstellingen 9
1.2.3. Businessmodel en waardeketen 10
1.3. Stakeholderbetrokkenheid en integratie 10
1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling 14
1.4.1. Inleiding 14
1.4.2. Proces 14
1.4.3. Methodologie 15
1.4.4. Materiële impacts, risico's en kansen en hun interactie met strategie en businessmodel 17
1.4.5. DMA-herbeoordelingsproces in 2025 18

2. Milieu 19

2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening) 19
2.1.1. Methodologie 19
2.1.2. Prestatie-indicatoren van de EU-taxonomie 20
2.2. Klimaatveerkracht & klimaatimpacts, -risico's en -kansen 26
2.2.1. Analyse van de klimaatveerkracht 26
2.2.2. Fysieke klimaatrisico's 28
2.2.3. Klimaattransitierisico's 29
2.2.4. Resultaat analyse van de klimaatveerkracht 30
2.3. ESRS 1 Entiteitspecifieke energietransitie (materieel) 30
2.3.1. DMA - beschrijving van de processen om impacts, risico's en kansen in kaart te brengen 30
2.3.2. Materiële positieve impact 31
2.3.3. Materiële kans 31
2.3.4. Beleid en acties 31
2.3.5. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen 32
2.4. ESRS E1 Broeikasgasemissies (materieel) 32
2.4.1. DMA - beschrijving van de processen om impacts, risico's en kansen in kaart te brengen 32
2.4.2. Roadmap voor decarbonisatie 32
2.4.3. Beleid 33
2.4.4. Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 1 en 2 34
2.4.5. Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 3 35
2.4.6. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen 36
2.4.7. Energieverbruik 37
2.4.8. Energieproductie 39
2.4.9. Bruto BKG-emissies en BKG-intensiteit 39
2.4.10. Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd met koolstofkredieten 44
2.4.11. Interne koolstofprijs 44
2.4.12. Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen . 42

3. Sociaal 45

3.1. ESRS S1 Eigen Personeel 45
3.1.1. S1 - Materiële impact, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel 45
3.1.2. Beleid ten aanzien van eigen personeel 45
3.1.3. Processen om met eigen personeel en hun vertegenwoordigers te overleggen 46
3.1.4. Processen om de negatieve impact te herstellen en kanalen voor eigen personeel om hun bezorgdheden te uiten 46
3.1.5. Kenmerken van het eigen personeel van de onderneming 48
3.2. ESRS S1 Gezondheid & veiligheid op het werk bij het eigen personeel (materieel) 49
3.2.1. Beleid inzake gezondheid en veiligheid op het werk 49
3.2.2. Acties 50
3.2.3. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen 50
3.2.4. Gezondheid & veiligheid op het werk 51

4. Governance 52
4.1. ESRS G1 Zakelijk gedrag 52
4.2. Governancegerelateerde ESRS 2 rapportage-eisen 52
4.3. Due diligenceverklaring 52

5. ESG Bijlage 54

6. Controleverslag 64

De Nederlandstalige versie is een vertaling van de Engelstalige basisversie. In het geval dat er verschillen zouden zijn tussen de Engelstalige basisversie van dit document en de vertaalde versie, dan is het Engelstalig document bindend.

1. Algemene informatie

1.1. Grondslag voor het opstellen van informatie

BP-1 BP-2

1.1.1. Algemene grondslag voor het opstellen van Duurzaamheidsverklaringen

Duurzaamheidsverklaringen omvatten de niet-financiële informatie van DEME als groep ('de groep'). Deze verklaringen werden op geconsolideerde basis opgesteld. De holding-vennootschap is DEME Group NV ('de vennootschap').

De Duurzaamheidsverklaringen en de bijbehorende bijlagen werden opgesteld in overeenstemming met de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (European Sustainability Reporting Standards - 'ESRS'), zoals uitgevaardigd door de European Financial Reporting Advisory Group ('EFRAG'). De Duurzaamheidsverklaringen volgen de structuur, het formaat en de kwalitatieve kenmerken die de ESRS voorschrijven om materiële duurzaamheidsthema's te rapporteren die voortvloeien uit de dubbele materialiteits-beoordeling ('DMA'). In overeenstemming met de ESRS 1-vereisten heeft de groep in het deel 'Milieu' van de Duurzaamheidsverklaringen ook rapportage opgenomen overeenkomstig artikel 8 van de EU-taxonomieverordening.

De groep heeft de Duurzaamheidsverklaringen opgesteld, ervan uitgaand dat de continuïteit van het bedrijf gewaarborgd is. De bestuurders zijn van mening dat er geen materiële onzekerheden zijn die aanzienlijke twijfel kunnen doen ontstaan over deze veronderstelling. De geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen worden opgesteld per en voor de periode eindigend op 31 december 2025. Dit is het tweede jaar waarin de geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen en rapportages worden opgesteld op basis van de richtlijn inzake duurzaamheidsrapportage door bedrijven (Corporate Sustainability Reporting Directive - 'CSRD'). De groep heeft geen standaarden, interpretaties of wijzigingen vervroegd toegepast die al gepubliceerd maar nog niet van kracht zijn.

1.1.2. Consolidatiekring

Het toepassingsgebied van de geconsolideerde Duurzaamheidsverklaringen is hetzelfde als deze voor de geconsolideerde jaarrekening. De geconsolideerde kwantitatieve ESG-data (KPI's) hebben dus betrekking op de moedermaatschappij DEME Group NV en zijn dochterondernemingen ('volledig geconsolideerde entiteiten'). Joint ventures en geassocieerde deelnemingen zijn niet inbegrepen, tenzij anders vermeld in de grondslagen voor de verslaggeving van de bijbehorende gerapporteerde indicatoren. DEME is ook actief in verschillende gezamenlijke operaties (joint operations) en neemt de omzet, kosten, activa en passiva uit deze activiteiten op in zijn financiële staten, op basis van zijn belang in deze gezamenlijke activiteiten.

In de Duurzaamheidsverklaringen worden de activiteiten die zijn uitgevoerd door de volledig geconsolideerde entiteiten en gezamenlijke operaties als eigen activiteiten beschouwd. Joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden als onderdeel van de waardeketen beschouwd.
Er wordt verwezen naar Hoofdstuk 6. Financiële staten – Groepsstructuur en wijzigingen tijdens de verslagperiode, sectie Lijst van de dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen van de groep.

Alle entiteiten binnen de groep verrichten activiteiten van (één of meer) de vier segmenten van de groep (Offshore Energy, Dredging & Infra, Environmental, Concessions).

Alle activiteiten die momenteel in uitvoering zijn, worden in aanmerking genomen. Dit betekent dat voor het segment Concessions het toepassingsgebied van de diepzeeontginning en groene-waterstofactiviteiten beperkt wordt tot de ontwerp- en engineeringfase, aangezien er momenteel geen bedrijfsactiviteiten plaatsvinden.

Geen enkele volledig geconsolideerde entiteit van de groep, met uitzondering van moedermaatschappij DEME Group NV, heeft een financieel instrument op de publieke markt. Ze zijn bijgevolg niet verplicht om individueel te rapporteren voor boekjaar 2025 volgens de CSRD.
De vrijstelling van rapportering van op handen zijnde ontwikkelingen of zaken die in onderhandeling zijn, werd niet toegepast. Er is geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om specifieke informatie inzake intellectuele eigendom, knowhow of de resultaten van innovatie weg te laten.

1.1.3. Upstream en downstream waardeketen

De Duurzaamheidsverklaringen hebben betrekking op de activiteiten van de groep en, waar relevant, op de upstream en downstream waardeketen. Voor meer gedetailleerde informatie over de waardeketen verwijzen we naar deel 1.2.3. Businessmodel en waardeketen. Er worden verschillende factoren in aanmerking genomen om te bepalen in welke mate de Duurzaamheidsverklaringen de upstream en downstream waardeketen van de groep omvatten op basis van de materiële ESRS-thema's en de beschikbaarheid van betrouwbare ESG-data doorheen de waardeketen.

Het toepassingsgebied van het materiële thema '**Gezondheid en veiligheid op het werk**' bij het eigen personeel (S1-14) wordt per definitie tot de eigen activiteiten beperkt.
Het materiële thema '**Broeikasgasemissies**' (BKG-emissies) omvat een aanzienlijke hoeveelheid waardeketengegevens. Het entiteit specifieke thema '**Energietransitie**' wordt beperkt tot de eigen

activiteiten van het segment Offshore Energy.
Deze waardeketenbenadering werd gebruikt voor de DMA-oefening en bij het rapporteren over prestatie-indicatoren die gekoppeld zijn aan de materiële thema's.

1.1.4. Externe beoordeling

De Duurzaamheidsverklaringen werden op 20 maart 2026 aan de Raad van Bestuur voorgesteld. Aansluitend keurde de Raad van Bestuur het Jaarverslag goed, waarvan de publicatie gepland is op 27 maart 2026. De Duurzaamheidsverklaringen zijn onderworpen aan een assurance opdracht met een beperkte mate van zekerheid, verricht door de Commissaris van DEME voor de financiële jaarrekening, EY, die dus ook werd aangesteld als assurance verschaffer voor de Duurzaamheidsverklaringen. Hiervoor verwijzen we naar hoofdstuk 8. Bijlage – Controleverslagen.

Hoofdstuk 4. Duurzaamheidstraject van het Jaarverslag van DEME geeft een kort overzicht van DEME's materiële thema's en aanvullende duurzaamheidsgerelateerde informatie die relevant is voor bepaalde stakeholders, maar niet verplicht volgens de CSRD-regelgeving. Daarom werd dit niet gecontroleerd door de Commissaris van DEME.

1.1.5. Rapportage over specifieke omstandigheden

1.1.5.1. Tijdshorizon
De groep heeft de definitie van tijdshorizon toegepast zoals bepaald door ESRS 1:
- Korte termijn: rapportageperiode van jaarrekeningen
- Middellange termijn: van het einde van de periode voor korte-termijnrapportage tot maximaal 5 jaar
- Lange termijn: meer dan 5 jaar

1.1.5.2. Ramingen en oordelen
Bij het opstellen van de Duurzaamheidsverklaringen heeft het management gebruikgemaakt van aannames en schattingen die invloed hebben op de gerapporteerde bedragen. Deze schattingen en aannames zijn gebaseerd op historische ervaring, de bedrijfsspecifieke context, wettelijke regelingen inzake arbeidsduur en diverse andere factoren, en worden onder de gegeven omstandigheden als redelijk beschouwd. Dergelijke schattingen en onderliggende aannames worden voortdurend herzien om de nauwkeurigheid en volledigheid van toekomstige gerapporteerde indicatoren te verbeteren.

Bij de beoordeling van bepaalde ramingen in de Duurzaamheidsverklaringen is gebruikgemaakt van industrie- en landgemiddelden, proxies en aannames, wat resulteert in een hoge mate van meetonzekerheid. Voor meer informatie over het onderliggende berekeningsproces, inclusief de beschrijving van ramingen en aannames, oordelen en toegepaste drempels, verwijzen we naar de boekhoudprincipes van elke prestatie-indicator afzonderlijk in de bijbehorende thematische rapportage.

Voor de volgende prestatie-indicatoren in zowel upstream als downstream waardeketens werden indirecte bronnen gebruikt:
Scope 2 Broeikasgasemissies (BKG) (bv. gemiddelde net-emissiefactoren op basis van geografische regio's) en Scope 3 BKG-emissies (bv. sectorale emissiefactoren). Het gebruik van indirecte bronnen zoals regionale en sectorale op uitgaven gebaseerde gemiddelden kan de nauwkeurigheid van de vermelde waarden van Scope 2 en Scope 3 BKG-emissies beïnvloeden.
Desalniettemin zijn we van plan om ons gebruik van ramingen en oordelen jaarlijks opnieuw te evalueren op basis van verdere ontwikkelingen en de verfijning van onze methodologieën, de beschikbaarheid van activiteitsgegevens en leverancierspecifieke emissiefactoren. Wijzigingen aan ramingen worden opgenomen in de huidige rapporteringsperiode waarin de betrokken raming wordt herzien.

1.1.5.3. Wijzigingen in de berekening en presentatie van de duurzaamheidsinformatie. Rapportagefouten in voorgaande perioden.
2025 is het tweede jaar waarin DEME zijn duurzaamheidsrapportage heeft opgesteld in overeenstemming met de ESRS-standaarden.

Wij beoordelen of eerder gerapporteerde cijfers moeten worden aangepast indien een materiële fout zou worden vastgesteld in de eerder gerapporteerde indicatoren. In het boekjaar 2025 werden geen (materiële) rapporteringsfouten met betrekking tot de vorige periode (Boekjaar 2024) vastgesteld, waardoor geen aanpassingen of herzieningen noodzakelijk waren.

Wijzigingen in grondslagen voor verslaggeving kunnen zich voordoen als gevolg van aanpassingen in de methodologie (zoals definities of berekeningsmethoden) of door de beschikbaarheid van nieuwe informatie die in eerdere verslaggevingsperioden niet toegankelijk was.

In 2025 hebben we onze methodologie voor de berekening van Scope 3 categorie 1 (Gekochte goederen en diensten) verfijnd om de volledigheid in overeenstemming met het GHG Protocol te garanderen. Door gebruik te maken van de op uitgaven gebaseerde benadering en betrouwbare emissiefactoren voor koolstofintensiteit per sector hebben we een hogere dekkingsgraad bereikt en onze raming voor Scope 3 categorie 1 verbeterd.

Voor meer informatie en uitleg over wijzigingen in de berekening en presentatie van Scope 3 categorie 1-resultaten verwijzen we naar deel 2. Milieu, meer bepaald 2.4.9. Bruto BKG-emissies en BKG-intensiteit (Boekhoudprincipes).

1.1.5.4. Opname door middel van verwijzingen
Specifieke ESRS-rapportage-eisen met betrekking tot ESRS 2 'Algemene toelichtingen' zijn verbonden aan bestaande rapportage-eisen voor de groep. Deze zijn terug te vinden in de relevante delen van het Jaarverslag. De tabel hieronder geeft aan waar voor het jaar eindigend op 31 december 2025 informatie met betrekking tot specifieke rapportage-eisen van de Duurzaamheidsverklaringen 'door middel van verwijzingen' is opgenomen in het Jaarverslag.

1.1.5.5. Infasering van eisen en overgangsbepalingen
DEME past de infaseringsbepalingen toe die beschreven worden in ESRS 1 'Algemene vereisten' (deel 10.4. Overgangsbepaling) en bijlage C van ESRS 1 (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen), en uitgesteld met de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416 van de Commissie voor nog eens twee jaar tot 2027. Daarom worden de rapportagevereisten in de tabel op de volgende pagina weggelaten uit de Duurzaamheidsverklaringen voor het jaar dat op 31 december 2025 eindigt.

1.1.5.6. Rapportage voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsrapportage
Alle datapunten met betrekking tot BKG-emissies (BKG-emissies Scope 1, 2 en 3) worden gerapporteerd overeenkomstig het Greenhouse Gas Protocol.

Opname door middel van verwijzingen

Deel in ESRS 2 'Algemene toelichting'	Rapportage-eis	Hoofdstuk Jaarverslag	Hoofdstuk
GOV-1	De rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	Corporate governance en risicobeheer	5
GOV-2	Informatie verschaft aan en aanpak van duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	Corporate governance en risicobeheer	5
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Corporate governance en risicobeheer	5
GOV-5	Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapporttering	Corporate governance en risicobeheer	5
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Segmenten	3
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Bijlage - ESG-Bijlage	8

Infasering van eisen en overgangsbepalingen

ESRS rapportage	Rapportagevereiste	Volledige naam rapportagevereiste	Infaseringsbepalingen opgenomen in ESRS-standaarden
ESRS E1	E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële, fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicatoren worden niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-7	Aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-7	Aantal medewerkers niet in loondienst binnen het personeel - eigen personeel - zelfstandigen	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-7	Aantal medewerkers niet in loondienst binnen het eigen personeel - personen geleverd door ondernemingen die zich voornamelijk bezighouden met arbeidsbemiddeling en personeelswerk	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Percentage van eigen personeel dat onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem valt op grond van wettelijke vereisten en/ of erkende standaarden of richtlijnen	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Aantal sterfgevallen binnen het eigen personeel als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Aantal geregistreerde arbeidsongevallen voor eigen personeel	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Percentage geregistreerde arbeidsongevallen voor eigen personeel	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick Fix' Gedelegeerde Verordening. Medewerkers niet in loondienst worden uit deze prestatie-indicator weggelaten voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten van andere medewerkers die op de bedrijfslocaties van het bedrijf werkzaam zijn	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Aantal gevallen van geregistreerde beroepsziekten van medewerkers	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.
ESRS S1	S1-14	Aantal dagen verzuim door letsel en overlijden als gevolg van arbeidsongevallen, beroepsziekten en sterfgevallen door beroepsziekte van werknemers	Gebruik van infasering overeenkomstig bijlage C en 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening. Deze prestatie-indicator wordt niet gerapporteerd voor boekjaar 2025.

1.2. Strategie, businessmodel en waardeketen

SBM-1

1.2.1. Overzicht van producten, diensten en markten

Dit deel geeft een samenvatting van de voornaamste producten, diensten en markten die door DEME worden aangeboden en bediend. Voor meer gedetailleerde informatie verwijzen we naar hoofdstuk 3. Segmenten van het Jaarverslag. Tijdens de rapportageperiode hebben zich geen significante wijzigingen voorgedaan in de aangeboden producten en diensten.

DEME is wereldwijd marktleider in gespecialiseerde maritieme activiteiten en biedt innovatieve oplossingen aan in vier hoofdsegmenten: Offshore Energy, Dredging & Infra, Environmental en Concessions. De groep is geëvolueerd tot een leverancier van duurzame maritieme oplossingen die ecologische en maatschappelijke uitdagingen aanpakt. Elk segment richt zich op verschillende markten en klantengroepen en draagt zo bij aan de veelzijdige en wereldwijde portefeuille van DEME.

Het segment Offshore Energy levert wereldwijd engineering- en contractingdiensten aan de sector van de offshore hernieuwbare en die van de niet-hernieuwbare energie. Deze activiteiten worden uitgevoerd met een vloot van gespecialiseerde offshore schepen. Het segment ondersteunt met zijn diensten de volledige levenscyclus van een project, waaronder de engineering, aanbesteding, bouw en installatie van funderingen, turbines, inter-array kabels, exportkabels en onderstations. Daarnaast biedt het segment de markt ook diensten voor exploitatie en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling, evenals bergingsdiensten aan. Naast deze hoofdactiviteiten verleent de groep ook gespecialiseerde offshorediensten, waaronder geowetenschappelijke diensten en de installatie van zuigankers en funderingen. Onder meer energieleveranciers, private-equitybedrijven en overheidsinstanties zijn, rechtstreeks of via consortia, belangrijke klanten.

Het segment Dredging & Infra staat in voor structureel en onderhoudsbaggeren, landwinning en strandsuppletie. DEME Dredging biedt baanbrekende oplossingen aan voor complexe projecten over de hele wereld, terwijl DEME Infra gespecialiseerd is in het ontwerp en de bouw van geavanceerde maritieme infrastructuur, zoals aanlegsteigers, haventerminals, sluizen en tunnels. Deze activiteiten zijn sterk geïntegreerd om een naadloze uitvoering voor de klanten te garanderen. De voornaamste klanten van het segment zijn overheidsinstanties en havenautoriteiten.

Het segment Environmental biedt oplossingen voor bodemsanering, brownfieldontwikkeling, sedimentbehandeling, milieubaggeren en waterbeheer. Het segment pakt nieuwe uitdagingen aan zoals het reinigen van vervuilde gronden, met inbegrip van verontreinigende stoffen zoals PFAS, en het uitvoeren van fluviatiele baggerwerken met een minimale impact op het milieu. Daarnaast biedt DEME hoogwaterbeschermingsdiensten aan, waaronder het herstel van dijken. De voornaamste klanten zijn overheidsinstanties en publieke instellingen.

Het segment Concessions investeert in en ontwikkelt, bouwt en exploiteert projecten, voornamelijk in de sectoren offshore windenergie, haveninfrastructuur en groene waterstof. De afdeling maakt gebruik van diverse projectstructuren, zoals publiek-private samenwerking (PPP) en DBFM-structuren (Design, Build, Finance and Maintain). Als specifieke activiteiten vermelden we havenontwikkeling, het beheer van toegangskanalen en investeringen in maritieme infrastructuur, waarbij DEME als aandeelhouder en als EPC-aannemer optreedt. De voornaamste klanten zijn energieleveranciers, private-equitybedrijven en overheidsinstanties.

Naarmate DEME zijn internationale activiteiten uitbreidt naar nieuwe regio's, stemt het bedrijf zijn aanpak af op de lokale context en de heersende omstandigheden. Voor meer informatie verwijzen we naar het personeelsbestand per geografisch gebied, zoals toegelicht in deel 3. Sociaal, meer bepaald 3.1.5.2. Prestatie-indicatoren en naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) omzet voor een geografische uitsplitsing van de omzet van de groep.

De belangrijkste volledig geconsolideerde entiteiten, die 93% bijdragen aan de totale groepsomzet op 31 december 2025, houden op basis van hun NACE-codes verband met de ESRS-sectorgroep 'Bouw en techniek'. Deze omzet is hoofdzakelijk afkomstig van de segmenten Offshore Energy en Dredging & Infra. Er is geen andere significante ESRS-sector op basis van de verdeling van de omzet van de groep en de definitie van ‘significante ESRS-sector’.

Datapunten (in duizenden euro)	Ja/Nee	Bedrag 2025	%	Bedrag 2024	%
Totale omzet		4.154.733		4.101.159	
Betrokkenheid bij activiteiten in de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)	Ja				
Omzet uit diensten aan de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Omzet uit kolen		-	-	-	-
Omzet uit olie en gas		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Omzet uit op de taxonomie afgestemde economische activiteiten met betrekking tot fossiel gas		-	-	-	-
Betrokkenheid bij activiteiten in de vervaardiging van chemische producten	Nee				
Omzet uit de vervaardiging van chemische producten		-	-	-	-
Betrokkenheid bij activiteiten in controversiële wapens	Nee				
Omzet uit controversiële wapens		-	-	-	-
Betrokkenheid bij activiteiten in de teelt en productie van tabak	Nee				
Omzet uit de teelt en productie van tabak		-	-	-	-

1.2.2. Strategische afstemming en duurzaamheidsdoelstellingen

Vanuit strategisch oogpunt heeft DEME 150 jaar expertise opgebouwd in baggeren, maritieme infrastructuur, offshore energie en milieudiensten. Het bedrijf blijft een pioniersrol opnemen, moedigt innovatie aan en voert nieuwe technologieën in om duurzame vooruitgang te stimuleren. DEME is actief in de hele wereld, met een aanzienlijke omzetbasis in Europa en een groeiende internationale aanwezigheid, wat de ambitie weerspiegelt om de wereldwijde energietransitie te ondersteunen.

De duurzaamheidsstrategie van DEME steunt op twee pijlers die onderling van elkaar afhankelijk zijn.

— We VERKENNEN duurzame bedrijfsoplossingen door onszelf voortdurend uit te dagen om onze duurzame portefeuille uit te breiden en onze bedrijfsbeslissingen af te stemmen op de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen waar DEME de meeste impact kan hebben.
— We EXCELLEREN in onze activiteiten door duurzame prestaties te handhaven en te versterken in onze dagelijkse activiteiten.

DEME heeft duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen en streefdoelen vastgelegd die aansluiten bij zijn materiële thema's (energietransitie, broeikasgasemissies en gezondheid en veiligheid op het werk). De groep wil zijn portefeuille met oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en innovatieve maritieme technologieën verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van energie. De vooruitgang in de energietransitie wordt gemonitord door afstemming op relevante activiteiten uit de EU-taxonomie die de energietransitie ondersteunen. Voor 2025 was deze afstemming beperkt tot activiteit 4.3 'Elektriciteitsproductie uit windenergie'. Elk jaar werkt DEME zijn lijst van activiteiten uit de EU-taxonomie bij. In de toekomst zal de afstemming op de energietransitie niet beperkt blijven tot activiteit 4.3, maar mogelijk ook andere relevante taxonomieactiviteiten omvatten die de energietransitie ondersteunen. Meer informatie hierover vindt u in deel 2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening). Momenteel heeft DEME geen specifiek streefdoel voor deze afstemming vastgelegd.

Daarnaast streeft DEME ernaar om tegen 2050 klimaatneutrale activiteiten te realiseren en de energie-efficiëntie van zijn activiteiten te verbeteren. Belangrijke doelstellingen zijn onder meer het verlagen van de broeikasgasintensiteit met 40% tegen 2030 ten opzichte van 2008 (in overeenstemming met de IMO-doelstelling voor broeikasgasintensiteit) en het streven om tegen 2026 17% van het totale brandstofverbruik te laten bestaan uit koolstofarme brandstoffen. De gezondheid en veiligheid op het werk verbeteren is een andere cruciale doelstelling van DEME, met een resoluut voornemen om ongevallen met werkverlet te voorkomen op alle schepen, projecten, sites en kantoren wereldwijd. Het voornaamste streefdoel voor deze doelstelling is de jaarlijkse wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet ('wereldwijde LTIFR') van DEME op een streefwaarde van ≤ 0,2 te houden tot 2026.

De doelstellingen en streefdoelen met betrekking tot de energietransitie zijn gekoppeld aan het segment Offshore Energy, terwijl die met betrekking tot de reductie van BKG-emissies en de verbetering van de gezondheid en veiligheid op het werk in alle segmenten geïntegreerd zijn. Met deze holistische aanpak kan het bedrijf belangrijke duurzaamheidsimpact en -risico's doeltreffend aanpakken.

1.2.3. Businessmodel en waardeketen

Zoals vermeld in 1.2.1 Overzicht van producten, diensten en markten is DEME wereldwijd marktleider in contractingdiensten voor baggerwerken, maritieme infrastructuur, offshore energieoplossingen en milieuwerken. DEME levert uitgebreide oplossingen die specifiek zijn afgestemd op de behoeften van zijn klanten. De corebusiness van DEME omvat engineering-, aankoop-, bouw- en onderhoudsactiviteiten, aangevuld met concessies op het gebied van offshore windenergie, infrastructuur, baggerwerken en groene waterstof. Door deze activiteiten te integreren levert DEME waarde in uiteenlopende sectoren en ondersteunt het bedrijf zijn stakeholders met duurzame en innovatieve oplossingen, die allemaal bijdragen aan de veelzijdige en wereldwijde portefeuille van DEME.

Om zijn doelstellingen te bereiken, rekent DEME op een goede **upstream waardeketen**. Cruciale elementen hierbij zijn EPC(I) projectmaterialen (zoals staalwerk, constructies en onderzeese kabelsystemen), brandstof voor zijn vloot en apparatuur, hulp- en grondverzetmachines, charterschepen, bouw- en onderhoudsdiensten op scheepswerven, tijdelijk personeel en verzekeringsdiensten. Deze middelen worden beveiligd en beheerd door gespecialiseerde afdelingen om operationele uitmuntendheid te garanderen. De teams voor aankoop en contracting kopen bijvoorbeeld projectmaterialen aan, de afdeling Bunkering houdt toezicht op de aankoop van brandstof en de afdeling Crewing staat in voor de beschikbaarheid van arbeidskrachten. Zo ook beheert het charteringteam de hulpschepen, terwijl de communicatie met de scheepswerven in handen is van de afdeling Nieuwbouw en verzekeringskwesties worden opgevolgd door het verzekeringsteam.

De **downstream waardeketen** weerspiegelt de wereldwijde impact van DEME en richt zich op privébedrijven en overheidsinstanties op lokaal, nationaal en internationaal niveau. Deze geïntegreerde aanpak maakt van DEME een cruciale speler in het leveren van infrastructuur-, milieu- en energieoplossingen, waarbij lange-termijnvoordelen worden gecreëerd voor klanten, investeerders en andere stakeholders.

1.3. Stakeholderbetrokkenheid en integratie

SBM-2

Als wereldwijd bedrijf is het onderhouden van goede relaties met stakeholders van cruciaal belang. DEME gelooft in samenwerking om de duurzaamheid te verbeteren. We gaan steeds actief de dialoog aan met stakeholders om zo hun verwachtingen te begrijpen, hun bezorgdheden aan te pakken en partnerschappen tot stand te brengen die duurzaamheid stimuleren.

Investeerders en aandeelhouders focussen op waardecreatie, transparantie en strategische duurzaamheid. Klanten verwachten duurzame en innovatieve oplossingen. Voor werknemers zijn veiligheid en loopbaanontwikkeling prioritair. Leveranciers stellen transparantie en lange-termijnrelaties op prijs, terwijl andere stakeholders de nadruk leggen op samenwerking, versterking van de gemeenschap en compliance.

Deze interactie met stakeholders vormt de basis en de motor van onze duurzaamheidsinspanningen, zodat we op één lijn zitten met hun belangen, terwijl we tegelijkertijd dubbele materialiteitsbeoordelingen uitvoeren.

De communicatie rond perspectieven en belangen van (getroffen) stakeholders, vooral met betrekking tot duurzaamheidsimpact, verloopt via regelmatige vergaderingen van de Duurzaamheidsraad, relevante managementteams en de Raad van Bestuur. Daarnaast betrekken we de beleggersgemeenschap voortdurend bij onze ESG-prestaties, waarover we transparant communiceren.

In de stakeholdertabel op de volgende pagina geven we meer details over stakeholdercategorieën, doelstellingen van de betrokkenheid en resultaten.

Stakeholdergroep	Verwachtingen van de stakeholder	Hoe de betrokkenheid wordt georganiseerd
Klanten	De meest duurzame en innovatieve oplossingen aanbieden om te beantwoorden aan de verwachtingen van de klant.	Ondersteuning en begeleiding van klanten, enquêtes en vragenlijsten, periodieke beoordelingen, regelmatige vergaderingen en updates, workshops en opleidingen.
Werknemers	Voor gezonde en veilige werkomstandigheden zorgen. Loopbaanontwikkeling mogelijk maken. Informatie verstrekken over de belangrijkste duurzaamheidsthema's.	HR-bedrijfspartnerschappen, persoonlijke ontwikkelgesprekken en beoordelingen, enquêtes en werkplekbeoordelingen, vertegenwoordiging op het gebied van gezondheid en veiligheid op het werk, gesprekken met vakbondsvertegenwoordigers.
Investeerders en aandeelhouders	Waarde creëren voor aandeelhouders, transparantie verbeteren, governance en managementfocus stimuleren. Kapitaalinvesteringsbeslissingen beter afstemmen op strategische duurzaamheid en ESG-overwegingen.	Regelmatige vergaderingen, met inbegrip van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, communicatiecampagnes, groeps- en persoonlijke interactie, organisatie van conferenties.
Financiële instellingen en banken	Rekeningen beheren. Rekeningafschriften verstrekken. Financiële diensten zoals leningen verstrekken.	Vragenlijsten, e-mails, regelmatige vergaderingen en conference calls met kredietverstrekkers.
Leveranciers	Transparantie verbeteren, lange-termijnrelatie versterken, gemeenschappelijke visie delen.	Due diligence bij leveranciers, workshops, samenwerkingsverbanden, aanvullende contractbepalingen.
Overheidsinstanties	Toezien op naleving van de wetgeving, ethisch zakelijk gedrag.	Rechtstreekse dialoog met beleidsmakers, beantwoorden van openbare raadplegingen, witboeken, programma's en onderzoeken.
Lokale gemeenschappen en ngo's	Samenwerking met gedeelde waarden uitbouwen.	Campagnes voor lokale gemeenschappen, regelmatige samenwerkingsinitiatieven, openbare bijeenkomsten en raadplegingen, partnerschappen ten voordele van de gemeenschap.
Sectorgenoten en industrie-organisaties	Vorm geven aan een duurzame markt.	Gezamenlijke initiatieven en programma's, workshops en kennisdeling, samenwerkingsverbanden binnen de sector.
Academici en onderzoekers	Duurzame innovatie aanmoedigen via onderzoek en academische studies.	Partnerschappen met universiteiten (gastcolleges, stagebegeleiding, sponsoring...), gezamenlijke projectinitiatieven, ondersteuning bij masterproeven.

Doel van de betrokkenheid	Belang in DEME	Invloed op DEME	Voorbeelden van resultaten van betrokkenheid en beste praktijken
Afstemmen op de verwachtingen van klanten, inzicht krijgen in nog niet vervulde behoeften, feedback van klanten over duurzaamheids-voorstellen verzamelen, bijdragen aan het het succes van projecten en lange-termijnrelaties uitbouwen, inzichten verzamelen voor verbeteringen en innovaties.	● ● ●	● ● ●	Verbeteringen aan producten/diensten, aanpassing van marketing- of operationele strategieën. DEME Offshore heeft zich aangesloten bij het Powering Net Zero Pact-initiatief om over te schakelen naar een nettonul-emissie van broeikasgassen. We nemen deel aan de werkgroepen die de circulaire economie en nettonul-emissie van CO2 stimuleren.
Inzicht krijgen in de perspectieven van het personeel, rekening houden met hun percepties en ervaringen, bijdragen aan een veilige werkplek, afstemmen op de verwachtingen van werknemers, loopbaanontwikkelingsplannen aanbieden, bijdragen aan een beter evenwicht tussen werk en privéleven, doeltreffende communicatie met het eigen personeel, bewustwording creëren op het vlak van duurzaamheid.	● ● ●	● ● ●	Communicatie over HIPO en groene initiatieven, werknemers hebben de mogelijkheid om hun Safety Success Story te delen en voor te leggen, aanmaken van meldingskanalen om een probleem te bespreken of voor te leggen, aanmaak van een Compliance-mailbox, aanstellen van vertrouwenspersonen, bewustmakingsvideo rond duurzaamheid en communicatie over verschillende thema's, aanbod van meer dan 600 verschillende opleidingen voor al onze werknemers.
Integratie van ESG-thema's in de langetermijn-strategie en vergaderingen van de Raad van Bestuur. Openbaarmaking van financiële en niet-financiële indicatoren en doelstellingen. Inzicht verwerven in de verwachtingen van investeerders op het gebied van duurzaamheid. Verantwoordelijke investeerders aantrekken, imago van DEME als maatschappelijk verantwoorde onderneming handhaven. Actieve outreach en open communicatie over ESG-Prestaties met geselecteerde ESG-ratingbureaus.	● ● ●	● ● ●	We onderhouden en zullen de komende jaren de rubriek Investor Relations op de DEME-website verder ontwikkelen als een openbare en transparante entiteit. Outreach naar beleggersgemeenschap georganiseerd: - de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders - beleggersconferenties en roadshows - halfjaarlijkse conference calls - persoonlijke (virtuele) vergaderingen
Een stevig financieel profiel en een gezonde balans behouden. Toegang tot gunstige schuldfinanciering via duurzaamheidsleningen.	● ● ●	● ● ●	In 2025 heeft DEME 700 miljoen euro aan groene leningen opgenomen om de overname van Havfram met twee installatieschepen voor windturbines te financieren. In 2022 heeft DEME zijn lange-termijnfinancieringen omgezet in duurzaamheidsleningen waarvan de rentemarges tot 2026 gekoppeld zijn aan de prestaties van twee duurzaamheidsgerelateerde KPI's. Antwoorden op vragen van kredietverstrekkers.
De Code voor ethiek en zakelijke integriteit van DEME toepassen voor onze zakenpartners, veiligheidsprestaties van leveranciers opvolgen, geleidelijk duurzaamheidsaspecten invoeren in de aankoopprocessen.	● ● ○	● ○ ○	Wij nemen de Code voor ethiek en zakelijke integriteit voor zakenpartners op in onze contracten met leveranciers. We controleren en evalueren de veiligheidsprestaties van leveranciers via ons interne auditsysteem. De meerderheid van onze kern- en strategische leveranciers benaderen om een ESG-beoordeling in te vullen. In 2025 is het duurzame inkoopbeleid goedgekeurd en maakt dit deel uit van onze ESG-due diligence-aanpak.
Toezien op naleving van de wetgeving, klimaat-gerelateerde transitierisico's en -kansen aanpakken.	● ○ ○	● ● ●	Follow-up en implementatie van algemeen regelgevend kader inzake duurzaamheid (CSRD, CSDD(D), EU-taxonomie, CBAM, EU-ETS, ...) en sectorale richtlijnen. Externe controle en audits, naleving van ISO-normen, Code voor ethiek en zakelijke integriteit van DEME.
Samenwerking met gedeelde waarden uitbouwen en lokale gemeenschappen versterken, bezorgdheden van de gemeenschap aanpakken, een positieve impact hebben op lokale gemeenschappen en vertrouwen opbouwen.	● ● ○	● ○ ○	Opname van filantropie of publiek-private betrokkenheid van stakeholders in onze projecten, steun aan liefdadigheidsorganisaties, steun en bijdrage leveren aan lokale sociale projecten wereldwijd.
Deelnemen aan handels- en brancheorganisaties ontwikkelen van sectorale standaarden op het gebied van duurzaamheid, samenwerken en partnerschappen aangaan in sectorinitiatieven.	● ● ●	● ○ ○	DEME neemt deel aan verschillende sectororganisaties, zoals het Sustainability Committee van de IADC en het Environmental Sustainability Committee van de IMCA. In 2025 ondertekende DEME Offshore de IRBC-overeenkomst (International Responsible Business Conduct) in Nederland. Afstemming van beste praktijken en standaarden binnen onze sector.
Partnerschappen op lange termijn opbouwen en de samenwerking met academische en onderzoeks-instellingen versterken, studies uitvoeren met universiteiten, toegang tot geavanceerde onderzoeksfaciliteiten, frisse ideeën, perspectieven en talent.	● ○ ○	● ○ ○	DEME steunt de ingenieursstudenten van het Belgische Innoptus Solar Team. Als onderdeel van het AcaDEME-initiatief, dat streeft naar zinvolle samenwerking met universiteiten, werd samen met de Universiteit Gent een leerstoel opgericht rond 'Natuurgebaseerde oplossingen voor veerkrachtige kusten'.

1.4. Dubbele materialiteits-beoordeling

IRO-1 IRO-2 E2.IRO-1 E3.IRO-1 E4.IRO-1 E5.IRO-1 SBM-3 E1.SBM-3 S1.SBM-3

1.4.1. Inleiding

Om de materiële duurzaamheidsthema's van DEME te bepalen, voerde het bedrijf een dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) uit.

DEME verricht reeds materialiteitsbeoordelingen sinds 2020, maar het concept is onder de huidige CSRD-wetgeving geëvolueerd. Voorheen werden twee dimensies gebruikt om de materialiteit te beoordelen en het duurzaamheidsbeleid van DEME te structureren: 'bedrijfsimpact', om de impact op de activiteiten van DEME te meten, en 'belang voor stakeholders', dat bepaald werd aan de hand van enquêtes bij stakeholders.

In 2024 heeft het bedrijf de materialiteitsbeoordeling opnieuw geëvalueerd en gewijzigd op basis van de dubbele materialiteitsvereisten van ESRS 1 en de implementatierichtlijnen van EFRAG IG1 'Materialiteitsbeoordeling'. Een opvallende verandering is de opname van de '**materiële impact**' die DEME heeft op het milieu en de maatschappij via zijn activiteiten en waardeketen (inside-out perspectief), samen met het in aanmerking nemen van de '**financiële materialiteit**' of hoe duurzaamheidsthema's de bedrijfsprestaties en reputatie van DEME beïnvloeden (perspectief 'outside-in').

In 2025 heeft DEME een herbeoordeling uitgevoerd van zijn dubbele materialiteitsbeoordeling (DMA) in overeenstemming met de vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) en de implementatierichtlijnen van EFRAG, met name de publicatie van mei 2024, paragraaf 5.3 'Veelgestelde vragen over het materialiteitsbeoordelingsproces', FAQ's 170 en 171. Deze FAQ 171 staat bedrijven toe om te vertrouwen op eerdere materialiteitsbeoordelingen als er, op basis van passend bewijs, geen wezenlijke veranderingen zijn geweest in de organisatorische of operationele structuur en geen veranderingen in externe factoren die nieuwe of aanzienlijk gewijzigde bestaande impact, risico's en kansen (IRO's) zouden kunnen creëren of de relevantie van de rapportage zouden kunnen beïnvloeden.

Hierna beschrijven we het proces, de methodologie, het resultaat van het DMA-proces van 2024 en het DMA-herbeoordelingsproces van 2025.

1.4.2. Proces

Voor het eerste DMA-proces in 2024 werd een gestructureerde, bottom-up-benadering gebruikt. Er werd een stapsgewijze methode geïmplementeerd om duurzaamheidsimpact, evenals duurzaamheidsrisico's en -kansen, in kaart te brengen, te beoordelen en te prioriteren. Risico's en kansen zijn soms afhankelijk van duurzaamheidsimpact. Er werd een goede governance ingesteld en elke stap werd gedocumenteerd met het oog op een kwalitatieve en consistente DMA.

- **Stap 1**: Het toepassingsgebied en de grenzen van de DMA werden afgestemd op de CSRD en het toepassingsgebied van de financiële rapportage werd gebaseerd op de juridische structuur van de groep. De waardeketen werd in kaart gebracht, rekening houdend met het businessmodel van DEME, zijn segmenten en activiteiten, de projectmatige aard van de DEME-activiteiten en de geografische zones waarin DEME actief is.
- **Stap 2**: Uit een uitgebreide lijst van thema's die relevant zijn voor onze sector en stakeholders selecteerden we die thema's die het meest van toepassing zijn op onze specifieke entiteit en context. Deze selectie was gebaseerd op verschillende bronnen, waaronder de ESRS-lijst van thema's (ESRS 1 TV 16), de implementatierichtlijnen van EFRAG IG1 'Materialiteitsbeoordeling', ESG-vragenlijsten van ratingbureaus en benchmarking met onze sectorgenoten. Na uitgebreid overleg met interne deskundigen hebben we deze lijst vervolgens verfijnd tot een beknopte reeks relevante duurzaamheidsthema's voor DEME. Een thema wordt relevant geacht als het potentieel heeft om materieel te worden voor de activiteiten van DEME en/of de waardeketen waarin DEME actief is, vanuit een impactperspectief, een financieel perspectief, of beide.
- **Stap 3**: Voor elk relevant thema bepaalden we de bijbehorende impact, risico's en kansen (IRO's). De bepaling van IRO's was onder meer gebaseerd op de materialiteits-beoordeling die een externe deskundige in 2022 voor DEME heeft uitgevoerd, in combinatie met de input van interne deskundigen ter zake. In deze fase van het DMA-proces werden de activiteiten van DEME en de daaruit voortvloeiende impact onderzocht. Onze analyse had betrekking op onze eigen activiteiten en, waar haalbaar, op zowel de upstream als downstream elementen van onze waardeketen.
- **Stap 4**: De IRO's werden gewaardeerd en geregistreerd op basis van een specifieke schaal die hun daadwerkelijke of potentiële effecten en waarschijnlijkheid meet. Er werden zowel kwalitatieve als kwantitatieve maatstaven gebruikt om een score toe te kennen aan de IRO's, wat resulteerde in impact- en financiële materialiteitscores, afhankelijk van de aard van de IRO.
- **Stap 5**: We pasten drempelwaarden toe om de materialiteit van de IRO's te bepalen, op basis van hun impact- en financiële materialiteitsscores.

Tijdens de verschillende fasen van de DMA raadpleegden we interne deskundigen ter zake. Algemene inzichten uit de samenwerking van DEME met stakeholders en de resultaten van een online, anonieme enquête die in 2021 werd gehouden met als doel onze duurzaamheidsprioriteiten op dat moment vast te leggen, werden als indicatie gebruikt voor de opvattingen van externe stakeholders om onze inputparameters voor de DMA-beoordeling te bepalen.

De DMA onderging een stapsgewijs validatieproces door de Duurzaamheidsraad, het Executief Comité en de Raad van Bestuur van DEME. Tijdens deze fase hebben de leidinggevende organen ook de DMA-methodologie en de resultaten ervan gevalideerd.

1.4.3. Methodologie

DEME ontwikkelde zijn methodologie op basis van ESRS 2 'Algemene toelichtingen' en de EFRAG-implementatierichtlijnen IG1 'Materialiteitsbeoordeling', voortbouwend op eerdere beoordelingen. Hierna komen de concepten van de IRO-beoordeling aan bod, evenals de definitie en consolidatie van impact- en financiële materialiteit.

De IRO's werden op een specifieke manier beoordeeld. Elke IRO werd ingedeeld op basis van:

- type: positieve impact, negatieve impact, risico of kans
- waarschijnlijkheid: daadwerkelijk of potentieel
- bedrijfsactiviteit: Offshore Energy, Dredging & Infrastructure, Environmental, Concessions
- waar ze zich voordoen in de waardeketen: in de eigen activiteiten van DEME of in de (upstream of downstream) waardeketen
- tijdshorizon: korte termijn, middellange termijn of lange termijn

De toekenning van scores aan IRO's is gebaseerd op gefundeerd bewijsmateriaal en steunt zoveel mogelijk op objectieve informatie.

Afhankelijk van de aard van de IRO moeten verschillende types materialiteitsbeoordelingen worden uitgevoerd. Als de IRO het milieu of de maatschappij op een positieve of negatieve manier zou kunnen beïnvloeden, dan is de IRO een impact en moet de beoordeling van de impactmaterialiteit worden toegepast. Als de IRO de financiële prestaties of reputatie van de onderneming zou kunnen beïnvloeden, is de IRO een risico of kans en moet de beoordeling van de financiële materialiteit worden toegepast. Beide materialiteitsaspecten komen aan bod in de volgende delen.

Een meer gedetailleerde beschrijving van het proces om de klimaatgerelateerde impact, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren is opgenomen in deel 2. Milieu.

Het proces voor het in kaart brengen en beoordelen van impact, risico's en kansen met betrekking tot verontreiniging, water en mariene hulpbronnen, biodiversiteit en ecosystemen, en materiaalgebruik in een circulaire economie volgen dezelfde procedurestappen en methodologieën als eerder beschreven. Dit proces was gebaseerd op specifieke inzichten uit het gebruik van de milieurisicomatrix van DEME op projectniveau voor alle activiteiten van DEME. Deze matrix maakt deel uit van het QHSE-beheersproces.

1.4.3.1. Impactmaterialiteit

Een duurzaamheidsthema wordt als materieel beschouwd vanuit het oogpunt van impact (inside-out) wanneer de daadwerkelijke of potentiële, positieve of negatieve impact van DEME op mens of milieu materieel is op korte, middellange of lange termijn. Volgens de ESRS-standaarden worden drie parameters - 'schaal', 'toepassingsgebied' en 'onomkeerbaar karakter' - gebruikt voor de beoordeling van de 'ernst' van de impact.

Voor daadwerkelijke negatieve impact is de materialiteit gebaseerd op de ernst van de impact, terwijl voor potentiële negatieve impact de materialiteit gebaseerd is op zowel de ernst als de waarschijnlijkheid van de impact. Een hogere ernst (met inbegrip van hogere schaal, toepassingsgebied en onomkeerbaarheid) en hogere waarschijnlijkheid leiden tot een hogere score voor de negatieve impact. Voor daadwerkelijke positieve impact wordt de materialiteit bepaald door de schaal en het toepassingsgebied van de impact. Voor potentiële positieve impact hangt de materialiteit af van de schaal, het toepassingsgebied en de waarschijnlijkheid van de impact.

Aan factoren werd een score toegekend voor elke positieve en negatieve impact, en de uiteindelijke impactmaterialiteitsscores werden berekend om alle daadwerkelijke en potentiële negatieve en positieve impact te weerspiegelen. Om uit te maken wat materieel relevant is voor DEME vanuit een inside-out perspectief, werd een impactmaterialiteitsdrempel toegepast. Deze drempel werd bepaald op basis van een evenwichtig oordeel van het management, rekening houdend met de specifieke context en omstandigheden van het bedrijf en zijn stakeholders.

1.4.3.2. Financiële materialiteit

Een duurzaamheidsthema is materieel vanuit een financieel perspectief (outside-in) als het op korte, middellange of lange termijn materiële financiële effecten voor DEME teweegbrengt of naar verwachting zal teweegbrengen.

Impactmaterialiteit en financiële materialiteit zijn vaak onderling verbonden. De impact van DEME op mens of milieu, evenals wijzigingen in de strategie, met inbegrip van investeringen en managementbeslissingen die worden genomen om deze impact op te vangen, bepalen vaak de risico's en kansen. Om de impact van duurzaamheidsthema's op DEME te beoordelen, hebben we als uitgangspunt de impact genomen die werden vastgelegd in de impactmaterialiteitsbeoordeling. Tegelijkertijd brachten we ook de risico's en kansen in kaart die geen verband hielden met reeds vastgelegde impact.

Bij de beoordeling van de financiële materialiteit van de risico's of kansen die met een impact gepaard gaan, hielden we rekening met dezelfde grenzen als voor de vastgelegde impact. Voor risico's of kansen die niet aan een impact konden worden gekoppeld, werd bij het bepalen van het toepassingsgebied van de risico's en kansen rekening gehouden met de projectmatige aard van DEME. Dit was het uitgangspunt om te bepalen hoe ruim de perimeter en context van de risico's of kansen zijn.

Sommige risico's en kansen kunnen verschillende effecten op DEME hebben, bijvoorbeeld effecten die niet meteen financieel zijn, zoals een effect op de reputatie. In die gevallen werd een kwalitatief reputatie-effect gebruikt om de financiële materialiteit te beoordelen in plaats van het kwantificeerbare financiële effect.

De financiële materialiteit moet dan ook worden gezien als potentieel gemeten in termen van ofwel financiële ofwel reputatie-effecten, afhankelijk van de aard van het risico of de kans en de context ervan. Bovendien vloeien

een aantal geïdentificeerde risico's en kansen voort uit afhankelijkheid van natuurlijke en sociale hulpbronnen.

De financiële materialiteit van de risico's en kansen werd beoordeeld op basis van de omvang van hun effecten, vermenigvuldigd met de waarschijnlijkheid ervan. Zowel de omvang als de waarschijnlijkheid werden geëvalueerd aan de hand van een scorematrix.

Bij het beoordelen van de financiële materialiteit lieten we ons leiden door de volgende principes:

— Bij het meten van de materialiteit in termen van financieel effect maakten we onderscheid tussen terugkerende risico's of kansen en eenmalige gebeurtenissen. Een risico of kans wordt als terugkerend beschouwd als er een potentiële impact is over 5 opeenvolgende jaren. In de andere gevallen wordt het als een eenmalige gebeurtenis beschouwd. De schaal van het effect werd in overeenstemming daarmee gekwantificeerd: voor terugkerende gebeurtenissen werd de impact bepaald in termen van nettowinst; voor eenmalige gebeurtenissen werd de impact bepaald in termen van eigen vermogen.
— Bij het meten van de materialiteit in termen van reputatie-impact beoordeelden we het negatieve of positieve effect op een schaal van 1 tot 5.

De drempelwaarden voor de financiële materialiteit werden zowel voor terugkerende risico's en kansen als voor eenmalige gebeurtenissen in absolute cijfers vastgelegd. De materialiteitsdrempel voor terugkerende risico's en kansen werd bepaald op basis van de gemiddelde nettowinst van 2019 tot 2023, met uitsluiting van het jaar 2020 wegens niet-terugkerende effecten van de COVID-19-pandemie. Voor eenmalige gebeurtenissen werd de materialiteitsdrempel berekend op basis van het eigen vermogen, afgeleid van het eigen vermogen van de groep op 31 december 2022 en 31 december 2023.

1.4.3.3. Resultaat dubbele materialiteitsbeoordeling

De tabel hieronder geeft een samenvatting van de materialiteit van de duurzaamheidsthema's, waarbij wordt aangegeven of ze als materieel werden beschouwd vanuit impact- of financieel perspectief. Voor het financiële perspectief wordt vermeld of de materialiteit verband houdt met een risico of een kans. Voor het impactperspectief wordt vermeld of de materialiteit betrekking heeft op een negatieve of een positieve impact.

De beoordeelde duurzaamheidsthema's zijn gebaseerd op de ESRS-standaarden en de aanvullende bedrijfsspecifieke overwegingen eigen aan het businessmodel omdat er geen sectorspecifieke richtlijnen voorhanden zijn. De beoordeling werd op sub-thematisch niveau verricht, hoewel de definitieve resultaten op thematisch niveau worden weergegeven.

Op basis van de DMA-analyse werden drie thema's met potentiële materiële impact op groepsniveau vastgelegd: 'Energietransitie', 'Broeikasgasemissies' (BKG) en 'Gezondheid en veiligheid op het werk' (eigen personeel).

DEME rapporteert zijn materiële IRO's in het volgende deel 'Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met strategie en businessmodel'. In de overige delen van de Duurzaamheidsverklaringen worden de beleidslijnen, streefdoelen, KPI's en vooruitgang voor elk materieel thema in detail besproken, volgens het CSRD- en ESRS-formaat, in overeenstemming met de volgorde opgenomen in de thematische delen onder 2. Milieu en 3. Sociaal.

DEME Materieel thema	Overeenstemmend ESRS-thema	Definitie	Impact-materialiteit	Financiële materialiteit
Energie transitie	Entiteit-specifiek	Onze oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en nieuwe maritieme oplossingen verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie.	Materieel (positieve impact)	Materieel (kans)
Broeikas gas emissies	E1 - Klimaat mitigatie	Beleidslijnen en acties om broeikasgasemissies te verminderen in onze activiteiten en waardeketens.	Materieel (negatieve impact)	Material (risico)
Gezondheid en veiligheid op het werk	S1 - Arbeidsvoorwaarden	Veiligheidsbeheersystemen gericht op het verminderen van het aantal ongevallen en beroepsziekten, en een cultuur van preventie en voortdurende verbetering ontwikkelen.	Materieel (negatieve impact)	Niet Materieel

1.4.4. Materiële impact, risico's en kansen en hun interactie met de strategie en het businessmodel

De volgende tabel geeft de vastgelegde duurzaamheidsimpact, -risico's en -kansen die tijdens het DMA-proces werden vastgelegd en als materieel werden beoordeeld. De tabel geeft aan of de impact positief of negatief zijn.

Alle opgenomen materiële impact worden als 'daadwerkelijke' impact beschouwd en zullen op korte, middellange en lange termijn van invloed zijn. Meer informatie over hoe de effecten van impact, risico's en kansen worden aangepakt, is opgenomen in de thematische delen onder 2. Milieu en 3. Sociaal.

Materiële impact of materieel risico/materiële kans	IRO	Beschrijving
Entiteit-specifiek		
Energietransitie		
Positieve impact	Ondersteuning van de wereldwijde energietransitie	Technologieën voor offshore hernieuwbare energie spelen een belangrijke rol bij het verminderen van de broeikasgasemissies, die in hoge mate bijdragen aan de opwarming van de aarde. DEME is een pionier in de offshore windenergiesector en erkent het cruciale belang van windenergie in de wereldwijde energietransitie en de aanzienlijke impact ervan op het verlagen van de broeikasgasemissies.
Kans	Potentiële groei van de offshore windenergieactiviteiten	De energietransitie is een belangrijke kans voor DEME om zijn offshore segment uit te breiden De OESO-landen hebben intenties aangekondigd om hun offshore windenergiecapaciteit te verhogen teneinde hun decarbonisatie doelstellingen te halen. De initiatieven van DEME om de klimaatverandering aan te pakken, bieden verdere vooruitzichten. Met ruime expertise en middelen in offshore energie werkt DEME mee aan de uitbreiding van de hernieuwbare energie-infrastructuur, de ondersteuning van offshore windenergieprojecten, en de verbetering van productie, opslag en vervoer van hernieuwbare energie, wat een belangrijke bijdrage aan een duurzame energietoekomst inhoudt. Het belang en het potentieel van deze activiteit zijn duidelijk.
ESRS E1 Klimaatverandering		
Broeikasgasemissies (klimaatmitigatie)		
Negatieve impact	Direct en indirecte BKG-emissies	Broeikasgasemissies zijn gassen in de atmosfeer die infraroodstraling kunnen absorberen, warmte vasthouden en een broeikaseffect creëren. DEME is actief in een sector met een hoge intensiteit aan BKG-emissies, die bijdragen aan de opwarming van de aarde. Het grootste deel van de BKG-voetafdruk van DEME (Scope 1 en 2) is toe te schrijven aan de emissies die afkomstig zijn van zijn schepen. De broeikasgasemissies die voortvloeien uit de waardeketenactiviteiten van DEME (Scope 3) kunnen hoofdzakelijk worden toegeschreven aan de aankoop van goederen en diensten, kapitaalgoederen, brandstof- en energie gerelateerde activiteiten die niet zijn opgenomen in Scope 1 of Scope 2, upstream transport en distributie, zakenreizen en upstream geleasede activa.
Risico	Risico van klimaattransitie	De geografische voetafdruk van DEME stelt het bedrijf in de nabije toekomst bloot aan mogelijke koolstofheffingen, emissiehandelssystemen (ETS) en andere regelgeving rond BKG-emissies
ESRS S1 Eigen personeel		
Gezondheid en veiligheid op het werk		
Negatieve impact	Gezondheid en veiligheid	Arbeidsongevallen en beroepsziekten brengen aanzienlijke menselijke, sociale en economische kosten met zich mee voor de maatschappij. Veiligheidsincidenten kunnen tot letsels of overlijdens bij het eigen personeel van DEME leiden. Door de aard van de activiteiten bij DEME, die grote, complexe projecten omvatten met een groot aantal manipulaties en hefoperaties, en de bediening van zware machines, zowel onshore als offshore, is er een potentieel gevaar op zware ongevallen of gebeurtenissen die meerdere doden of blijvende arbeidsongeschiktheid tot gevolg hebben. De negatieve impact van arbeidsongevallen en beroepsziekten resulteert niet in materiële financiële effecten; zodat er geen sprake is van financiële materialiteit.

Alle vastgelegde materiële impact (zowel negatieve als positieve), risico's en kansen houden rechtstreeks verband met de strategie en het businessmodel van DEME. De projecten van DEME gaan door de aard ervan gepaard met een aanzienlijk energieverbruik, vooral door de verbranding van brandstoffen in de schepen en het overig drijvend hulpmaterieel van DEME, die ongeveer 94% van de totale BKG-emissies van Scope 1 en 2 vertegenwoordigen. Omgekeerd vergemakkelijken en ondersteunen de activiteiten van het segment Offshore Energy de wereldwijde energietransitie. De negatieve impact op de gezondheid en veiligheid van de arbeiders binnen het eigen DEME-personeel is voornamelijk toe te schrijven aan de aard van de activiteiten van DEME en het type taken die de bemanning en arbeiders uitvoeren op schepen en projectsites.

Voor meer gedetailleerde informatie over de materiële impact, risico's en kansen van DEME, en hoe ze interageren met zijn strategie en businessmodel, en ook over de veerkracht van DEME om deze impact en risico's aan te pakken en de kansen te benutten, verwijzen we naar de volgende delen in de Duurzaamheidsverklaringen:

- 2.2. Klimaatveerkracht & klimaatimpact, -risico's en -kansen
- 2.3. Energietransitie
- 2.4. ESRS E1 BKG-emissies
- 3.2. ESRS S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel

1.4.5 DMA-herbeoordelings-proces in 2025

Aanpak en methodologie

Het DMA-herbeoordelingsproces in 2025, zoals vermeld in de inleiding, werd geleid door een robuuste methodologie die zowel een top-down (gebeurtenis gestuurde) als een bottom-up (trigger gestuurde) benadering combineerde. De bottom-up benadering sloot rechtstreeks aan bij de triggers die in FAQ 171 worden beschreven, zodat bij elke belangrijke verandering – zoals fusies, overnames, ingrijpende veranderingen in de toeleveringsketen, wereldwijde gebeurtenissen, markttoetredingen of -uittredingen, of belangrijke verschuivingen in de verwachtingen van stakeholders – een verdere beoordeling van (materiële) thema's en IRO's nodig was.

Interne betrokkenheid van stakeholders

Een intern proces voor de betrokkenheid van stakeholders werd gecoördineerd door de duurzaamheidsafdeling van DEME. Er werd gebruikgemaakt van een interne tool om gerichte werksessies met relevante afdelingen en interne deskundigen te ondersteunen.
Tijdens elke sessie werden alle potentieel relevante gebeurtenissen en triggers uitgebreid geëvalueerd, werd hun impact op ESG-kwesties en, indien van toepassing, de bijbehorende IRO's beoordeeld, en werd de reden voor eventuele wijzigingen of bevestigingen van geen verandering systematisch gedocumenteerd. Deze aanpak zorgde ervoor dat de herbeoordeling gebaseerd was op bewijs en de gecombineerde expertise binnen DEME weerspiegelde.

Governance en validatie

De DMA-herbeoordelingsmethodologie en de resultaten ervan werden beoordeeld en goedgekeurd door de Duurzaamheidsraad van DEME (vergaderingen van 19 juni en 20 oktober) en kregen op 12 november 2025 de definitieve goedkeuring van de Raad van Bestuur.

Algemeen resultaat

Na een grondige evaluatie van alle relevante gebeurtenissen en triggers in 2025 – waaronder de overnames van Havfram (momenteel hernoemd naar DEME Offshore NO) en Bauer Offshore Technologies (zie hoofdstuk 6. Financieel rapport – Groepsstructuur en wijzigingen in de verslagperiode), wijzigingen in de wetgeving en macro-economische of geopolitieke ontwikkelingen – werden er geen materiële wijzigingen vastgesteld die nieuwe materiële thema's zouden toevoegen of de materialiteit van bestaande EFRAG ESG-thema's of IRO's aanzienlijk zouden wijzigen.

Bijgevolg blijven de impact-, risico- en kansenprofielen van DEME ongewijzigd en blijft de in 2024 uitgevoerde DMA robuust en goed afgestemd op de huidige bedrijfsomgeving.

2. Milieu

2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)

Voor het boekjaar 2025 rapporteert DEME al op basis van de vereisten voor vereenvoudigde EU-taxonomierapportage, in overeenstemming met de aanbevelingen van de Europese Commissie en de Belgische markttoezichthouder FSMA.

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem waarbij een lijst met ecologisch duurzame economische activiteiten wordt opgesteld.
Ze heeft tot doel de EU te helpen bij het verhogen van duurzame investeringen en het ondersteunen van de Europese Green Deal.

DEME heeft onderzocht hoe en in welke mate zijn eigen activiteiten verband houden met economische activiteiten die volgens de EU-taxonomie als ecologisch duurzaam worden beschouwd. Ondanks enige onzekerheid over de toepassing van de Taxonomieverordening en de bijbehorende gedelegeerde handelingen in de praktijk, heeft DEME grote inspanningen geleverd om betrouwbare gegevens te verzamelen over het in aanmerking komen en afgestemd zijn van activiteiten die als ecologisch duurzame economische activiteiten beschouwd worden. Daarnaast heeft DEME een beoordeling gemaakt met betrekking tot de criteria 'geen ernstige afbreuk doen aan', evenals een beoordeling om de naleving van de minimale sociale waarborgen te verzekeren. De gedetailleerde resultaten worden gerapporteerd in de tabellen op de volgende pagina's.

Als we 2025 alvast vergelijken met 2024, is de omzet die is afgestemd op de taxonomie gestegen van 42% naar 47%. Deze stijging is voornamelijk te danken aan de betrokkenheid van de groep bij extra offshore windprojecten. De op de taxonomie afgestemde kapitaaluitgaven bedroegen dit jaar 78% in vergelijking met 46% vorig jaar. Deze belangrijke stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de overname van Havfram (DEME Offshore NO), met zijn nieuwe installatieschepen van Norse Wind en Norse Energi, die zullen worden ingezet voor offshore windprojecten.

2.1.1. Methodologie

Voor het boekjaar 2025 rapporteert DEME in overeenstemming met de EU-taxonomienormen (meer bepaald in overeenstemming met de gewijzigde Gedelegeerde Verordening Omnibus die op 4 juli 2025 is aangenomen), en voldoet daarmee aan de CSRD en de EU-taxonomieverordening. DEME heeft een beoordeling uitgevoerd op basis van de zes milieudoelstellingen van de EU-taxonomie-verordening om het aandeel van taxonomisch in aanmerking komende en niet in aanmerking komende activiteiten in de totale omzet, kapitaaluitgaven (CapEx), en operationele uitgaven (OpEx) te rapporteren. Daarnaast heeft DEME voor zijn activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie, een beoordeling uitgevoerd van de afstemming volgens de gedelegeerde handelingen, om het aandeel van de op de taxonomie afgestemde activiteiten te rapporteren. Deze beoordelingen werden op projectniveau verricht voor projecten die in 2025 werden uitgevoerd. De minimale sociale waarborgen werden op groepsniveau beoordeeld.

2.1.1.1. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie

We bepaalden welke DEME-activiteiten in aanmerking komen voor de taxonomie door de economische activiteiten te screenen die zijn opgesomd in de gedelegeerde handeling klimaat (EU 2021/2139), de aanvullende gedelegeerde handeling klimaat (EU 2022/1214), de gedelegeerde handeling milieu (EU 2023/2486), en de amendementen aan de gedelegeerde handeling klimaat (EU 2023/2485).

Van de volgende activiteiten werd bepaald dat ze in aanmerking kwamen:
- 4.3 Elektriciteitsopwekking uit windenergie (klimaatmitigatie)
- 6.14 Infrastructuur voor spoorvervoer (klimaatmitigatie – faciliterende activiteit)
- 2.7 Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen (transitie naar de circulaire economie)
- 2.4 Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden (preventie en bestrijding van verontreiniging)
- 14.2 Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's (klimaatadaptatie)

2.1.1.2. Activiteiten die afgestemd zijn op de taxonomie (substantiële bijdrage)

Artikel 3 van de EU-taxonomieverordening somt de criteria op waaraan een economische activiteit moet voldoen om als ecologisch duurzaam ('afgestemd op de taxonomie') te worden aangemerkt. De afstemming op de taxonomie van in aanmerking komende activiteiten werd vervolgens getoetst aan de criteria in de bovenvermelde gedelegeerde handelingen. Voor DEME werd de in aanmerking komende omzet per project getoetst aan de technische screeningscriteria (TSC) voor de milieudoelstellingen 'klimaatmitigatie', 'transitie naar een circulaire economie' en 'preventie en bestrijding van verontreiniging'.

DEME-projecten die verband houden met activiteit 4.3 dragen bij aan de bouw of de exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking uit windenergie. Er zijn geen specifieke 'criteria inzake substantiële bijdrage' voor deze activiteit, wat betekent dat de offshore hernieuwbare activiteiten van DEME als duurzame economische activiteiten worden beschouwd. Overeenkomstig de beschrijving van activiteit

4.3 zijn de technische screeningscriteria van activiteit 7.6 'Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën voor hernieuwbare energie' van toepassing op onze offshore projecten voor exploitatie en onderhoud van hernieuwbare energie, aangezien die een integraal onderdeel vormen van het 'onderhoud en de reparatie van technologieën voor hernieuwbare energie'. Deze benadering is in overeenstemming met de interpretatie die wordt gegeven in FAQ139 van de eerste mededeling van de Europese Commissie.

Activiteiten met betrekking tot 6.14 dragen bij aan de bouw van spoorweginfrastructuur, en er werd geoordeeld dat elektrische baanuitrusting deel uitmaakt van de infrastructuurwerken. Voor projecten met betrekking tot 2.7 'Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen' werd gegarandeerd dat er maatregelen waren om de prestaties op het gebied van terugwinningspercentage bij te houden en goed afvalbeheer te waarborgen. Voor projecten in verband met 2.4 'Sanering van verontreinigde terreinen' ten slotte werd geoordeeld dat er beste praktijken werden gevolgd om verdere verontreiniging te voorkomen en dat de beste strategie werd geïmplementeerd na een grondig voorbereidend onderzoek.

Ten slotte werd voor activiteiten in verband met 14.2 'Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's' geoordeeld dat een klimaatrisico- en kwetsbaarheidsbeoordeling werd uitgevoerd met behulp van de meest geschikte klimaatprognose, dat materiële risico's werden geïdentificeerd en aangepakt door middel van passende aanpassingsmaatregelen die in overeenstemming zijn met het aanpassingsplan.

2.1.1.3. Criteria 'geen ernstige afbreuk doen aan'

Projecten die substantieel bijdragen aan doelstellingen moeten ervoor zorgen dat ze geen ernstige afbreuk doen aan andere milieudoelstellingen. Dit wordt aangepakt via de criteria 'geen ernstige afbreuk doen aan' (DNSH - Do No Significant Harm), die DEME heeft beoordeeld voor de resterende toepasselijke doelstellingen. Naast activiteit specifieke criteria omvatten deze criteria een reeks algemene eisen. Er werden verschillende interne en publieke documenten, zoals milieueffectbeoordelingen (MEB), analyses van de klimaatveerkracht, werkplannen en vergunningen, gebruikt om deze criteria te evalueren. Een project kan alleen als op de taxonomie afgestemd worden beschouwd wanneer aan alle eisen van de criteria is voldaan.

2.1.1.4. Minimale sociale waarborgen

De minimale sociale waarborgen werden op Groepsniveau beoordeeld. DEME heeft zijn interne processen en beleidslijnen doorgelicht om ervoor te zorgen dat ze op bedrijfsniveau voldoen aan de minimale sociale waarborgen. We verwijzen naar deel 4. Governance van deze Duurzaamheidsverklaringen, naar hoofdstuk 5 van het Jaarverslag over corporate governance en risicobeheer en naar onze inspanningen om onze beleidslijnen af te stemmen op de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen inzake bedrijfsleven en mensenrechten van de VN.

2.1.2. Prestatie-indicatoren van de EU-taxonomie

2.1.2.1. Boekhoudprincipes

Met het oog op nauwkeurigheid en consistentie in de EU-taxonomieberekeningen vermijdt DEME dubbeltellingen tussen economische activiteiten bij het bepalen van de teller voor omzet en CapEx. Voor de omzet wordt elk bedrag geregistreerd onder één enkel project, dat dan wordt toegewezen aan één specifieke EU-taxonomieactiviteit. Voor CapEx wordt elk bedrag toegewezen aan een enkel actief dat aan één EU-taxonomieactiviteit kan worden gekoppeld. Dankzij deze methode wordt elk project en actief op unieke wijze gekoppeld aan één activiteit, waardoor dubbeltelling in de rapportage van omzet of CapEx wordt vermeden.

Sinds 2024 zijn bedrijven verplicht om te rapporteren volgens het volledige toepassingsgebied van de EU-taxonomieverordening, die alle zes milieudoelstellingen omvat. Voor DEME betekent deze uitbreiding dat we in 2025 voor het tweede opeenvolgende jaar rapporteren volgens het volledige EU-taxonomiekader, waardoor transparantie wordt gewaarborgd voor zowel klimaat- als niet-klimaatdoelstellingen.

De groep bestaat uit dochterondernemingen (volledig geconsolideerde entiteiten), joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Voor segmentrapportagedoeleinden (zie hoofdstuk 6. Financieel rapport – Segmentrapportering) worden de omzet, OpEx of CapEx van joint ventures opgenomen naar rato van het belang van de groep in de joint venture, terwijl ze worden uitgesloten van de officiële IFRS-cijfers en geconsolideerd worden op 1 lijn onder resultaat van firma's geconsolideerd volgens de vermogensmutatie. Aangezien de EU-taxonomieverordening gebaseerd is op de officiële IFRS-cijfers, worden noch joint ventures noch geassocieerde ondernemingen opgenomen. Bovendien is DEME actief in verschillende gezamenlijke operaties (joint operations) en neemt het bedrijf in zijn jaarrekening de omzet, kosten, activa en passiva van deze activiteiten op volgens zijn belang in deze gezamenlijke operaties. Enkel de omzet van gezamenlijke operaties en CapEx die aan specifieke projecten of activa kan worden toegewezen, wordt opgenomen.

2.1.2.2. Op de taxonomie afgestemde omzet

Op de taxonomie afgestemde omzet verwijst naar de omzet die verband houdt met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, als aandeel van de totale omzet. De omzet van de segmenten Offshore Energy, Dredging & Infra, en Environmental is project gebaseerd en wordt individueel per project geëvalueerd. Deze projecten omvatten onder meer activiteiten met betrekking tot offshore windenergie, infrastructuurwerken zoals spoorweginfrastructuur, infrastructuur voor kustbescherming en sanering van vervuilde sites. De omzet met betrekking tot bodem- en sedimentbehandeling is op activa gebaseerd en wordt per actief beoordeeld. Sommige projecten hebben meerdere toepassingsgebieden, die niet allemaal aan de EU-taxonomie kunnen worden gekoppeld. Bijvoorbeeld de bouw van een tunnel voor zowel spoor- als wegvervoer, waarbij enkel het toepassingsgebied van het spoorvervoer in aanmerking komt.

Wanneer de omzet van een project niet volledig in aanmerking kan komen, wordt een verdeelsleutel gebruikt om de omzet toe te wijzen van het project of actief dat bijdraagt aan de activiteit die in aanmerking komt voor de taxonomie.

De in aanmerking komende en afgestemde activiteiten van DEME bleven groeien in 2025, met 52% van de omzet van de groep die nu geklasseerd is als in aanmerking komend en 47% als afgestemd, tegenover respectievelijk 45% en 42% in 2024. Deze groei is voornamelijk te danken aan de betrokkenheid van de groep bij extra offshore windprojecten.

2.1.2.3. Op de taxonomie afgestemde CapEx

De EU-taxonomieverordening definieert CapEx als investeringen in materiële en immateriële activa die bijdragen aan de op de taxonomie afgestemde economische activiteiten. Dit omvat de geactiveerde kosten met betrekking tot activa of processen die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten, in verhouding tot de CapEx van DEME – die worden geboekt op basis van IAS 16 (73: (e)(i) en (iii)), en IAS 38 (118: (e)(i))) – maar gecorrigeerd voor cash correcties en bedrijfscombinaties, en aangevuld met IFRS 16-investeringen (53: (h)).

Voor DEME heeft een aanzienlijk deel van de investeringen tijdens een verslagjaar betrekking op zijn vloot. Waar de omzet per project wordt beoordeeld om te bepalen of deze in aanmerking komt en is afgestemd, zijn de CapEx activa-gerelateerd en kunnen ze doorgaans niet nauwkeurig aan een specifiek project worden toegewezen.
De segmentering van de DEME-vloot is gebaseerd op de aard van het materieel dat voor de activiteiten van een specifiek segment bestemd is. Een overzicht van de vloot van DEME is opgenomen in hoofdstuk 8. Bijlage – vloot en apparatuur. De DEME-schepen worden voortdurend ingezet op verschillende projecten wereldwijd, zodat geen geografische segmentering kan worden toegepast (hoofdstuk 6. Financieel rapport – Segmentrapportering).

De CapEx-berekening is gebaseerd op het jaarlijkse investeringsplan van DEME, waarbij de CapEx die in aanmerking komt voor en afgestemd is op de taxonomie betrekking heeft op de bouw, de upgrade en het onderhoud van schepen die worden ingezet voor de offshore windactiviteiten van DEME. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (7) Materiële vaste activa.

Voor schepen die werken uitvoeren voor zowel taxonomisch in aanmerking komende als niet in aanmerking komende projecten, wordt de CapEx toegewezen op basis van een verdeelsleutel. De sleutel wordt afgeleid van de bijdrage van dat type schip aan de omzet gegenereerd door taxonomisch in aanmerking komende en niet in aanmerking komende projecten. Er wordt geen onderscheid gemaakt tussen in aanmerking komende en afgestemde CapEx, aangezien de offshore windactiviteiten van DEME hoogstwaarschijnlijk zullen afgestemd zijn wanneer ze in aanmerking komen. Bovendien worden de meeste schepen niet toegewezen aan één specifiek offshore windproject, maar dragen ze bij aan meerdere projecten, zodat het toepassingsgebied en de uitvoering consistent blijven, ongeacht of het project in aanmerking komt of afgestemd is.

De in aanmerking komende en afgestemde CapEx steeg aanzienlijk in 2025 en bereikte respectievelijk 79% en 78%. Deze aanzienlijke stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de overname van Havfram (momenteel hernoemd naar DEME Offshore NO), met zijn nieuwe installatieschepen van 'Norse Wind' en 'Norse Energi', die een groot deel van de EU-taxonomie-CapEx vertegenwoordigden. Alle afgestemde CapEx heeft betrekking op investeringen voor activiteiten die bijdragen aan de activiteiten 4.3, 6.14 en 2.7 van de EU-taxonomie. Het grootste deel van deze CapEx houdt verband met DEME-schepen die betrokken zijn bij de installatie en bouw van offshore windmolenparken (activiteit 4.3).

We kunnen een wezenlijk verschil vaststellen tussen de EU-taxonomie CapEx en de investeringen zoals gerapporteerd in het Financieel Rapport. Dit verschil vloeit voort uit de specifieke EU-taxonomie definitie van CapEx. Investeringen in de financiële jaarrekening zijn het bedrag dat is betaald voor de verwerving van 'immateriële activa' en 'materiële vaste activa', zichtbaar in het geconsolideerde kasstroomoverzicht uit investeringsactiviteiten in hoofdstuk 6. Financieel rapport, terwijl de CapEx volgens de EU-taxonomie de volgende componenten omvat, zoals vermeld in de eerste alinea:

- Toevoegingen van materiële en immateriële activa vóór afschrijvingen en waardeverminderingen (zie hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (5) Immateriële activa en toelichting (7) Materiële vaste activa)
- Toevoegingen van IFRS 16-leases (zie hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (8) Activa met gebruiksrecht)
- Toevoegingen uit bedrijfscombinaties en activatransacties (zie hoofdstuk 6. Financieel Rapport – Groepsstructuur en wijzigingen in de consolidatiekring)

2.1.2.4. Op de taxonomie afgestemde OpEx

In overeenstemming met de EU-taxonomieverordening heeft DEME zijn operationele uitgaven (OpEx) beoordeeld op basis van de voorgeschreven definitie, die een beperkende lijst omvat van niet-geactiveerde kosten met betrekking tot R&D, korte-termijnleases, onderhoud en reparatie, en andere directe uitgaven die nodig zijn voor het blijven functioneren van bedrijfsmiddelen. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (5) Immateriële activa en Financieel Rapport - toelichting (23) Leaseverplichtingen. Vaste kosten, grondstoffen, personeelskosten in verband met bedrijfsuitrusting, en andere door de verordening gespecificeerde kosten worden van deze berekening uitgesloten.

Gelet op het businessmodel van DEME zijn de in de EU-taxonomieverordening gedefinieerde OpEx beperkt tot niet-geactiveerde onderhoudskosten (aangezien onderhoudskosten grotendeels onder de investeringen vallen), kosten van korte-termijnleases en bepaalde R&D-kosten. Een groot aantal niet-geactiveerde R&D-activiteiten wordt ook uitgevoerd via geassocieerde ondernemingen (ondernemingen geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode) en zijn daarom niet opgenomen in het toepassingsgebied van de EU-taxonomie. Bovendien hebben de meeste R&D-uitgaven van DEME betrekking op personeelskosten, die volgens de taxonomiedefinitie worden

uitgesloten. Bijgevolg en zoals vorig jaar vertegenwoordigen de totale volgens de EU-taxonomie bepaalde OpEx minder dan 5% van de totale gerapporteerde OpEx van DEME. Aangezien de operationele uitgaven volgens de taxonomiedefinitie niet significant zijn voor het businessmodel van DEME, past het bedrijf de door de Commissie voorziene vrijstelling uit Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 toe, waarbij de teller van de OpEx KPI als nul wordt gerapporteerd. De totale waarde van de OpEx-noemer voor 2025 werd berekend op 174.116.087 euro (2024: 145.631.222 euro).

Aandeel omzet, CapEx, OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N)

Boekjaar (N)	2025	
KPI (1)	**Totaal (2)**	**Aandeel in aanmerking komende activiteiten (3)**
	eur	%
Omzet	4.154.732.509	52%
CapEx	1.038.826.875	79%
OpEx	174.116.087	0%

Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N) (opsplitsing per activiteit)

Gerapporteerde KPI	Omzet	
Boekjaar (N)	2025	
Economische activiteiten (1)	**Code (2)**	**Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van de voor taxonomie in aanmerking komende omzet) (3)**
		%
Infrastructuur voor spoorvervoer	CCM 6.14.	2,3%
RSanering van verontreinigde terreinen en gebiede	PPC 2.4.	1,7%
Sorteren en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	2,0%
Elektriciteitsproductie uit windenergie	CCM 4.3.	44,5%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	CCA 14.2.	1,8%
Som van afstemming per doelstelling		
Totaal KPI (omzet)		52,3%

	Op taxonomie afgestemde activiteiten (4)	Aandeel in afgestemde activiteiten (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Aandeel in faciliterende activiteit (12)	Aandeel in transitieactiviteiten (13)	Niet-beoordeelde activiteiten beschouwd als niet-materieel (14)	Taxonomy aligned activities in previous financial year (N-1) (15)	Proportion of Taxonomy aligned activities in previous financial year (N-1) (16)
			Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversity (11)					
	eur	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	eur	%
	1.953.307.559	47,0%	44,8%	0,8%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	0,0%	171.639.790.1	42%
	812.603.451	78,2%	78,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	178.447.033.2	46%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	0%

	Op taxonomie afgestemde KPI (monetaire waarde van omzet) (4)	Op taxonomie afgestemde KPI (aandeel afgestemde omzet) (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit (12)	Transitieactiviteit (13)	Aandeel van afgestemde taxonomie in de aanmerking komende taxonomie (14)
			Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)			
	eur	%	%	%	%	%	%	%	F indien van toepassing	T indien van toepassing	%
	94.093.306	2,3%	2,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		100,0%
	1.375.228	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			2,0%
	60.826.728	1,5%	0,0%	0,0%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%			72,5%
	1.765.369.255	42,5%	42,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			95,4%
	31.643.042	0,8%	0,0%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		43,0%
			44,8%	0,8%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%			
	1.953.307.559	47,0%	44,8%	0,8%	0,0%	1,5%	0,0%	0,0%	3,0%	0,0%	90,0%

Aandeel CapEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N) (opsplitsing per activiteit)

Gerapporteerde KPI		CapEx
Boekjaar (N)		2025
Economische activiteiten (1)	**Code (2)**	**Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van de voor taxonomie in aanmerking komende CapEx) (3)**
		%
Infrastructuur voor spoorvervoer	CCM 6.14.	0,4%
Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden	PPC 2.4.	0,1%
Sorteren en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	0,4%
Elektriciteitsproductie uit windenergie	CCM 4.3.	77,7%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	CCA 14.2.	0,0%
Som van afstemming per doelstelling		
Totaal KPI (CapEx)		78,6%

Aandeel OpEx uit producten of diensten die verband houden met op taxonomie afgestemde economische activiteiten – Rapportage over jaar (N) (opsplitsing per activiteit)

Gerapporteerde KPI		OpEx
Boekjaar (N)		2025
Economische activiteiten (1)	**Code (2)**	**Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van de voor taxonomie in aanmerking komende OpEx) (3)**
		%
Infrastructuur voor spoorvervoer	CCM 6.14.	0,0%
Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden	PPC 2.4.	0,0%
Sorteren en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	0,0%
Elektriciteitsproductie uit windenergie	CCM 4.3.	0,0%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	CCA 14.2.	0,0%
Som van afstemming per doelstelling		
Totaal KPI (OpEx)		0,0%

	Op taxonomie afgestemde KPI (monetaire waarde van CapEx) (4)	Op taxonomie afgestemde KPI (aandeel afgestemde CapEx) (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit (12)	Transitieactiviteit (13)	Aandeel van afgstemde taxonomie in de aanmerking komende taxonomie (14)
			Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)			
	eur	%	%	%	%	%	%	%	F indien van toepassing	T indien van toepassing	%
	4.374.057	0,4%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		100,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	600.000	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%			15,6%
	807.629.394	77,7%	77,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			100,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		0,0%
			78,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%			
	812.603.451	78,2%	78,2%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	99,5%

	Op taxonomie afgestemde KPI (monetaire waarde van OpEx) (4)	Op taxonomie afgestemde KPI (aandeel afgestemde OpEx) (5)	Milieudoelstelling van op taxonomie afgestemde activiteiten						Faciliterende activiteit (12)	Transitieactiviteit (13)	Aandeel van afgstemde taxonomie in de aanmerking komende taxonomie (14)
			Klimaatmitigatie (6)	Klimaatadaptatie (7)	Water (8)	Circulaire economie (9)	Vervuiling (10)	Biodiversiteit (11)			
	eur	%	%	%	%	%	%	%	F indien van toepassing	T indien van toepassing	%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	F		0,0%
			0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			
	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

2.2. Klimaatveerkracht & klimaatgerelateerde impact, -risico's en -kansen

SBM-3 E1.SBM-3 E1.IRO-1

In de volgende delen beschrijven we het proces en de methodologie van de analyse van de klimaatveerkracht van DEME, evenals het resultaat wat het bepalen en beoordelen van de klimaatrisico's betreft. Voor een meer gedetailleerde beschrijving van de klimaatimpact en -kansen verwijzen we respectievelijk naar deel 2.4 ESRS E1 BKG-emissies en deel 2.3 Milieu – Energietransitie.

2.2.1. Analyse van de klimaatveerkracht

In 2024 voerde DEME een analyse van de klimaatveerkracht uit aan de hand van scenario's van de Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering (IPCC). Deze analyse blijft relevant voor het huidige verslagjaar. Deze eerste kwalitatieve analyse onderzocht de potentiële impact van klimaatverandering, met de focus op fysieke en transitierisico's die relevant zijn voor de eigen activiteiten van DEME. Tot de fysieke risico's behoren impact van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden, veranderingen in windpatronen, stijging van de zeespiegel en meer neerslag. Transitierisico's zijn bedrijfsrisico's die gepaard gaan met de transitie naar een koolstofarme economie. Voorbeelden zijn beleidsveranderingen, technologische vooruitgang en verschuivingen in marktvoorkeuren. Ze kunnen een impact hebben op activiteiten, reputatie en de waarde van activa.

2.2.1.1. Toepassingsgebied

De fysieke en transitierisico's werden afzonderlijk geëvalueerd op basis van twee verschillende RCP's (Representative Concentration Pathways). RCP's zijn klimaatveranderingsscenario's ontwikkeld door het IPCC om toekomstige broeikasgasconcentraties te voorspellen.

DEME heeft een klimaatscenario-analyse verricht aan de hand van RCP 8.5 'worst-casescenario' om de potentiële 'fysieke risico's' te bepalen die mogelijk specifieke structuren kunnen treffen. De analyse was toegespitst op EPCI-projecten (Engineering, Procurement, Construction, Installation) voor offshore hernieuwbare energie, met als doel de veerkracht van structuren zoals kabels en funderingen te beoordelen tegen verwachte **fysieke** risico's als gevolg van de klimaatverandering.

DEME heeft ook een klimaatscenario-analyse verricht aan de hand van het 'best-casescenario' RCP 2.6, om de potentiële transitierisico's voor zijn wereldwijde activiteiten te evalueren. Dit scenario werd toegepast met een breed analytisch toepassingsgebied, dat betrekking heeft op het volledige bedrijf in plaats van op een specifieke subreeks van activa of structuren. Dankzij deze aanpak heeft DEME belangrijke 'transitierisico's' vastgesteld die een materiële impact kunnen hebben op de eigen activiteiten in een transitietraject naar een lage-emissie-economie. Deze risico's omvatten een mogelijke toename van de regelgevings- en nalevingsdruk, reputatierisico's, evenals markt- en technologische risico's. DEME erkent dat deze transitierisico's een invloed kunnen hebben op inkomstenstromen, exploitatiekosten en strategische positionering op de wereldmarkt.

2.2.1.2. Selectie IPCC-scenario en methodologie

De IPCC-scenario's, vooral het worst-casescenario (RCP 8.5) en het best-casescenario (RCP 2.6), belichten meerdere klimaatrisico's die een grote impact kunnen hebben op de activiteiten van DEME:

RCP 8.5 (worst-case scenario):
Het RCP 8.5-scenario van het IPCC werd gekozen als het basisklimaatscenario voor de projecten van DEME omwille van zijn pessimistische vooruitzichten op klimaatverandering. Deze keuze garandeert een voorzichtige aanpak bij de beoordeling van de klimaatrisico's die aan de projecten van DEME verbonden zijn. In dit scenario werden de verwachte veranderingen in klimaatrisico bekeken voor de periode 2041-2060 ten opzichte van de basisperiode 1995-2014. Dit tijdsbestek biedt meer zekerheid bij het bepalen van toekomstige klimaatveranderingsrisico's in vergelijking met langere horizons. Aangezien de levensduur van offshore constructies doorgaans ongeveer 20-25 jaar bedraagt, zorgt de keuze voor een periode waarin ze operationeel zullen zijn er bovendien voor dat de beoordeelde risico's direct relevant zijn. Om beter inzicht te krijgen in de fysieke klimaatrisico's op onze bedrijfslocaties, hebben we een beoordeling uitgevoerd aan de hand van geospatiale gegevens die specifiek zijn voor deze locaties op regionaal niveau.

We volgden 4 stappen voor de analyse van de klimaatveerkracht op projectniveau:

- **Stop 1**: bepalen van de diensten en structuren die een risico lopen, samen met hun verwachte operationele levensduur
- **Stop 2**: voorafgaande screening op basis van de projectlocatie, waarbij klimaatgevaren worden bepaald die mogelijk van invloed kunnen zijn op structuren, middelen en de continuïteit van de dienstverlening
- **Stop 3**: beoordelen van de kwetsbaarheid voor klimaatrisico's op basis van de waarschijnlijkheid en omvang van de impact van de klimaatrisico's.
- **Stop 4**: uitwerken van een plan met aanpassingsoplossingen indien de risico's significant blijken te zijn

De tabel op volgende pagina geeft meer informatie over de fysieke impact van klimaatverandering die in aanmerking werden genomen om de potentiële blootstelling van de structuren aan klimaatgevaren te bepalen.

	Temperatuurgerelateerd	Windgerelateerd	Watergerelateerd
Chronisch	Termperatuurstijging	Hogere windsnelheid	Verzuring van de oceaan
		Veranderingen in windpatronen	Stijging van de zeespiegel
			Toename/afname van de gemiddelde neerslag
Acuut		Toename in de frequentie/ sterkte van stormen	Overstromingen
			Droogte

Om fysieke klimaatrisico's te evalueren, hebben we zowel de waarschijnlijkheid als de ernst van de impact beoordeeld. We pasten een uniforme schaal toe op basis van de IPCC-richtlijnen voor waarschijnlijkheidsbeoordelingen en vertrouwden op het oordeel van deskundigen voor de ernstscores, waarbij we overlegden met ingenieurs en projectontwerpers. We gebruikten een risicomatrix om fysieke risiconiveaus in te delen als onbeduidend, laag, matig, hoog of extreem. Hoge of extreme risico's zijn prioritaire risico's, die op een aanzienlijke kwetsbaarheid wijzen en waarvoor matigingsacties of aanpassingen aanbevolen zijn.

De beoordeling hield rekening met een operationele levensduur van de structuren van 25 jaar. Onze aandacht ging uit naar structuren en middelen (bv. windmolenparken) en diensten (bv. elektriciteits-productie) die door klimaatgevaren kunnen worden getroffen.

RCP 2.6 (best-case scenario):
RCP 2.6 is het meest optimistische scenario, waarbij de wereldwijde temperatuurstijging tegen het einde van de eeuw beperkt zou worden tot minder dan 2°C boven het pre-industriële niveau, in overeenstemming met de doelstellingen van het Akkoord van Parijs. Dit zou agressieve reductie-maatregelen en grootschalige inspanningen voor de verwijdering van koolstofdioxide vereisen, zoals bebossing, koolstofafvang en -opslagtechnologieën. Om RCP 2.6 te verwezenlijken, zou ook wereldwijde samenwerking nodig zijn bij het implementeren van strikt beleid en technologieën die de emissies van sectoren als energie, transport, industrie en landbouw verminderen.

2.2.2. Fysieke klimaatrisico's

Voor de evaluatie van de fysieke klimaatrisico's hanteerde DEME een tweevoudige aanpak. Het eerste aandachtspunt was de beoordeling van de risico's met betrekking tot zijn maritieme operaties en de operabiliteit van de schepen. Het tweede aandachtspunt was de evaluatie van de veerkracht van structuren - zoals funderingen en kabels - die via de offshore EPCI-projecten van DEME worden ontworpen en geleverd. Beide aspecten zijn essentieel, maar uit de analyse blijkt dat het beheer van de klimaatrisico's met betrekking tot de maritieme activiteiten van groter strategisch belang is wegens hun aanzienlijke bijdrage aan de algemene activiteiten van DEME.

De schepen zijn de voornaamste activa van DEME. Een belangrijk resultaat van de analyse van de klimaatveerkracht is de bevinding dat klimaatimpact alle maritieme operaties van DEME kunnen beïnvloeden door een hogere uitvaltijd van projecten als gevolg van extreme weersomstandigheden, wat tot vertragingen, hogere kosten en veiligheidsrisico's kan leiden.

Om deze problemen aan te pakken, heeft DEME het beheer van fysieke klimaatrisico's in zijn bedrijfspraktijken geïntegreerd. Door de weersomstandigheden op te volgen en geavanceerde voorspellingen te gebruiken, worden de operaties proactief aangepast om verstoringen te beperken en de veiligheid en efficiëntie te verbeteren. In contracten worden bepalingen over vertragingen door weersomstandigheden opgenomen en ongevallenverzekeringen dekken schade aan bedrijfsmiddelen als gevolg van extreme omstandigheden. Wanneer zich een verlies voordoet, wordt de negatieve impact op het resultaat die niet wordt gedekt of terugbetaald door de klant, verrekend in de projectmarge of opgenomen in de kosten van de betrokken verslagperiode.

Voor de EPCI-activiteiten van DEME voor offshore windenergie bleek uit de analyse van de klimaatveerkracht dat deze operaties hoofdzakelijk worden getroffen door fysieke klimaatrisico's als gevolg van veranderingen in de oceaan en de cryosfeer. De beoordeling toonde matige impact op de structuren aan, wat bevestigt dat ze de vastgestelde klimaatrisico's kunnen doorstaan, terwijl ze blijven presteren onder veranderende omstandigheden. De fysieke risico's die verbonden zijn aan de structuren die DEME heeft ontworpen en gebouwd, zoals funderingen en kabels, worden dan ook als verwaarloosbaar beschouwd. Dankzij hun robuuste ontwerp zijn de structuren gedurende hun volledige levenscyclus bestand tegen extreme weersomstandigheden.

Waar dit relevant is, houdt DEME zich aan sectorspecifieke ontwerpcodes en -standaarden die rekening houden met toekomstige gevolgen van de klimaatverandering op basis van de verwachte levensduur van zijn structuren. Door deze standaarden te volgen, pakt DEME potentiële impact van klimaatverandering aan om de veiligheid en duurzaamheid van zijn infrastructuur te verzekeren.

2.2.3. Klimaattransitierisico's

Een analyse van de klimaatveerkracht uitvoeren voor de middellange en lange termijn om het transitierisico van een onderneming te beoordelen, is een hele uitdaging door de onzekerheid over mogelijk overheidsbeleid (beleids- en juridische risico's), technologische ontwikkelingen ('innovatie en nieuwe technologieën') en klanteneisen ('markt- en reputatierisico's'). DEME is wereldwijd actief en onze projecten situeren zich in verschillende regio's, elk met zijn eigen juridische vereisten.

In het RCP 2.6-scenario, dat erop gericht is de opwarming van de aarde onder 2°C te houden, krijgt DEME met aanzienlijke klimaat-transitierisico's te maken als gevolg van de aanscherping van het wereldwijde klimaatbeleid.

Tegelijkertijd onderstreept het RCP 2.6-scenario het belang van klimaatbestendige infrastructuur en de productie van hernieuwbare energie – domeinen waarin DEME strategisch gepositioneerd is. Als leverancier van aanpassingsoplossingen staat DEME klaar om te voldoen aan de groeiende vraag naar diensten die de veerkracht vergroten, zoals kustbescherming, duurzaam baggeren en spoorweginfrastructuur. Bovendien versterkt de belangrijke rol van DEME in hernieuwbare energie zijn bijdrage aan de ontwikkeling van koolstofarme, duurzame energieoplossingen. Voorlopig Voor een meer gedetailleerde beschrijving van het thema 'Energietransitie' verwijzen we naar deel 2.3 Milieu – energietransitie.

2.2.3.1. Beleids- en juridische risico's

Koolstofheffingen en andere regelgevende initiatieven die de BKG-emissies aanpakken, vormen een groot risico voor DEME, aangezien een groot deel van zijn geconsolideerde omzet gegenereerd wordt in regio's waar een emissiehandelssysteem ('ETS') of koolstofheffing geïmplementeerd is, gepland is voor implementatie, of overwogen wordt. Deze regio's zijn onder meer Europa (bv. EU-ETS, CBAM, Fuel EU Maritime, VK-ETS), Azië (bv. nationaal ETS-systeem in China), Noord-Amerika (bv. Canada Output-Based Pricing System), Zuid-Amerika (bv. Argentijnse koolstofheffing), en wereldwijd (bv. IMO-strategie ter vermindering van de broeikasgasemissies van schepen). Koolstofheffingen en emissiehandelssystemen kunnen directe kosten met zich meebrengen voor DEME en ook de prijzen van goederen en diensten binnen de toeleveringsketen opdrijven (bv. staal, glas, beton).

In 2025 is onzekerheid over regelgeving een uitdaging geworden op belangrijke duurzaamheidsgebieden. In de EU ondergaat het ESG-regelgevend landschap een strategische heroriëntering door een reeks omnibuswetgevingspakketten, die tot doel hebben een evenwicht te vinden tussen de duurzaamheidsdoelstellingen van de EU en de noodzaak om het industriële concurrentievermogen te behouden. Op federaal niveau in de Verenigde Staten daarentegen zijn de ESG-regelgevingen opgeschort, waardoor een gefragmenteerd regelgevend landschap is ontstaan.

Meer specifiek werd in 2005 'EU-ETS' ingesteld als marktgebaseerd mechanisme om de BKG-emissies binnen de EU aan te pakken. Hoewel dit systeem hoofdzakelijk gericht was op energie-intensieve sectoren zoals elektriciteitsproductie en de verwerkende industrie, zijn er onlangs ontwikkelingen bijgekomen. Richtlijn (EU) 2023/959 van 16 mei 2023 voorziet in de opname van broeikasgasemissies (BKG) afkomstig van maritieme transportactiviteiten in het bestaande 'EU-ETS'. Deze broeikasgasemissies zijn nu opgenomen in het totale ETS-plafond, dat de maximale hoeveelheid broeikasgassen bepaalt die binnen de EU, economiebreed, onder het systeem mag worden uitgestoten. Dit plafond wordt in de tijd verlaagd om ervoor te zorgen dat alle ETS-sectoren bijdragen aan de klimaatdoelstellingen van de EU. Scheepvaartmaatschappijen, waaronder eigenaars van offshoreschepen, zijn verplicht om (i) hun emissies te rapporteren overeenkomstig de Monitoring-, Rapportage- en Verificatieverordening (MRV-verordening) (Verordening (EU) 2023/957) en (ii) EU-emissierechten te verwerven en in te leveren (te betalen) voor elke ton gerapporteerde CO_2-emissies, overeenkomstig Richtlijn (EU) 2023/959. De verplichting om ETS-emissierechten in te leveren geldt vanaf 2024 voor vracht- en passagiersschepen met een brutotonnage van 5.000 of meer, en wordt vanaf 2027 uitgebreid naar offshore schepen met dezelfde tonnage. Op 16 oktober 2024 heeft de Europese Commissie een gedelegeerde handeling aangenomen tot wijziging van Verordening (EU) 2015/757 (MRV), waarin de BKG-monitoringverplichtingen en ETS-naleving worden verduidelijkt voor specifieke offshore schepen, waaronder baggerschepen, installatieschepen voor windturbines, kabel-/pijpenleggers en/of jack-up vaartuigen, wat dus rechtstreeks gevolgen heeft voor DEME.

Het ETS-systeem voor maritieme vervoersactiviteiten dekt (i) 50% van de emissies van reizen die buiten de Europese Economische Area ('EEA') beginnen of eindigen en (ii) 100% van de emissies die zich voordoen tussen twee EEA-havens en wanneer schepen zich binnen EEA-havens bevinden. Tijdens de overgangsfase zullen scheepvaartmaatschappijen een geleidelijk implementatieproces doorlopen binnen het ETS: voor vracht- en passagiersschepen moet 40% van de rechten voor de in 2024 gerapporteerde emissies worden ingeleverd in 2025, gevolgd door 70% van de rechten voor de in 2025 gerapporteerde emissies die in 2026 moeten worden ingeleverd, en dan 100% vanaf 2027. Voor offshore schepen zal 100% van de rechten voor hun in 2027 gerapporteerde emissies moeten worden ingeleverd in 2028. Daarnaast zullen emissies van methaan (CH_4) en distikstofoxide (N_2O) uit maritieme activiteiten vanaf 2024 aan opvolging in het kader van de MRV onderhevig zijn.

Gelet op de goedkeuring van Gedelegeerde Verordening (EU) 2024/3214 van de Commissie is DEME, in zijn hoedanigheid van eigenaar van offshore schepen, vanaf 1 januari 2025 emissies beginnen te rapporteren in het kader van de MRV. Vervolgens zal DEME tegen 2028 voor het eerst 100% ETS-emissierechten voor de in 2027 gerapporteerde emissies van zijn offshore schepen moeten inleveren.

Verder heeft DEME zich ook voorbereid op het Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), een milieubeleidsinstrument

dat bedoeld is om op geïmporteerde producten dezelfde koolstofkosten toe te passen zoals die zouden worden gemaakt door installaties die in de EU onder het EU-ETS opereren, en dat vanaf 1 januari 2026 van toepassing is. Erkende declaranten, die de importeurs van bepaalde goederen vertegenwoordigen, zullen CBAM-certificaten kopen en inleveren voor de emissies die vervat zijn in hun geïmporteerde goederen.

In april 2025 keurde de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) een combinatie goed van een verplichte wereldwijde norm voor scheepsbrandstoffen en een prijsmechanisme voor broeikasgas-emissies voor de scheepvaart om de BKG-intensiteit van scheepsbrandstoffen geleidelijk te verminderen, wat een belangrijke stap is in de richting van nettonul broeikasgasemissies van de wereldwijde scheepvaart. De formele stemming over de goedkeuring werd echter in oktober 2025 met een jaar uitgesteld en er is nu onzekerheid over de toekomst van het IMO Net Zero Framework (IMO NZF), dat naar verwachting vanaf 2028 van toepassing zou zijn op schepen met een brutotonnage van 5.000 en meer, met inbegrip van offshore schepen.

Het Verenigd Koninkrijk heeft ook besloten een eigen ETS-systeem op te zetten, het VK-ETS, voor schepen vanaf 5.000 GT die binnenlandse reizen uitvoeren en voor havenemissies in het VK. Het VK-ETS zou van toepassing zijn vanaf 1 juli 2026 voor vracht- en passagiersschepen en vanaf 1 januari 2027 voor offshore schepen, in lijn met het EU- ETS. Een verdere uitbreiding van het systeem, om het af te stemmen op het EU-ETS door ook internationale reizen op te nemen, staat gepland vanaf 2028.

Fuel EU Maritime is van toepassing op schepen vanaf 5.000 GT die vracht en passagiers vervoeren voor commerciële doeleinden, maar niet op offshore schepen die geen vracht vervoeren. In 2027 zal de EU deze verordening herzien met het oog op een mogelijke uitbreiding van het toepassingsgebied naar andere scheepstypes en -groottes, wat mogelijk een impact kan hebben voor DEME.

2.2.3.2. Innovatie en nieuwe technologie

Het transitierisico dat voortvloeit uit veranderingen in het overheidsbeleid is verbonden met het risico van potentiële kosten als gevolg van innovatie en nieuwe technologieën. We verwijzen naar deel 02. Milieu, waar de doelstellingen van de groep worden beschreven met betrekking tot de vermindering van BKG-emissies en de vloot. Deze doelstellingen werden vastgelegd om de energie-efficiëntie verder te verhogen, de BKG-emissies direct te verminderen, en op lange termijn te kunnen overschakelen op het gebruik van toekomstige koolstofvrije of nettonul-brandstoffen.

Er is echter nog veel onzekerheid over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, de beschikbaarheid en de bunkercapaciteit ervan. Bijgevolg zijn de precieze investeringen die nodig zijn om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op de transitie naar deze toekomstige brandstoffen moeilijk in te schatten. De investeringskosten zullen sterk afhangen van verdere innovaties en technologische doorbraken.

Het risico van technologische transitie verwijst ook naar het risico achterhaald te zijn (gestrande activa) dat kan voortvloeien uit technologische vooruitgang. Dit kan leiden tot de vervanging van oudere bedrijfsmiddelen of processen door nieuwere, meer veerkrachtige en energie-efficiënte middelen of processen, met verlies van concurrentievermogen tot gevolg.

Risico's van technologische transitie worden opgevangen door trends in de sector regelmatig op te volgen en te investeren in onderzoek en ontwikkeling om de technologische vooruitgang voor te blijven.

2.2.3.3. Marktrespons en reputatierisico's

In deze context verwijst het reputatierisico voor DEME naar elke factor die het vertrouwen van stakeholders in het engagement van het bedrijf voor klimaatmitigatie en -adaptatie kan ondermijnen.

Gelet op de sterke marktpositie van DEME en de aard van zijn activiteiten, die vooral op hernieuwbare energie en milieuoplossingen gericht zijn, lijken de reputatierisico's op dit vlak laag te zijn. Maar om zijn rol te behouden, moet DEME aan de verwachtingen van de stakeholders blijven voldoen door zijn engagement voor energie-efficiëntie, de vermindering van BKG-emissies en de energietransitie waar te maken. Door consequent aan deze verwachtingen te beantwoorden, behoudt DEME een laag reputatierisicoprofiel en versterkt het bedrijf zijn marktpositie als betrouwbare leverancier van oplossingen voor klimaatadaptatie en energietransitie.

2.2.3.4. Samenvatting van de transitierisico's

De impact van potentiële kosten is onderhevig aan doorberekeningsclausules in de contracten, die per project verschillen. Per 31 december 2025 zijn geen EU-emissierechten opgenomen in de geconsolideerde balans, noch heeft de groep een verplichting geboekt met betrekking tot broeikasgasemissies. Voor het boekjaar 2025 werden geen materiële actuele effecten vastgesteld op oordeelsvorming en schattingen in de financiële verslaggeving die voortvloeien uit klimaattransitierisico's. Er wordt tevens verwezen naar sectie 2.4.12. Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen.

Type transitierisico	+/-	Beschrijving van het risico	Beschrijving van de impact	Omvang van de impact	Mitigatiemaatregelen
Beleid en juridisch	-	Onzekerheid over regelgeving Wereldwijde klimaatregelgeving moet worden opgevolgd, met name in Europa en het VK	Verplichting tot aankoop van compliance-koolstof instrumenten (EU/ VK- emissierechten, CBAM-certificaten,...)	Volgens EU-ETS zal DEME verplicht zijn om voor het eerst 100% van de emissies van zijn offshore schepen die in 2027 worden gerapporteerd, in te leveren tegen 2028.	Clausules in de contracten van DEME
Innovatie en technologie	-	Transitie naar koolstofarme technologieën	Energie-efficiëntie	Brandstoffen bepalen een aanzienlijk deel van de operationele kosten van de schepen	Trends opvolgen en investeren in R&D
	+	Groeiende marktvraag naar koolstofarme infrastructuur			
Marktrespons en reputatierisicok	+	Vertrouwen van stakeholders	Vertrouwen van stakeholders		Consequent aan de verwachtingen voldoen

2.2.4. Resultaat analyse van de klimaatveerkracht

Deze eerste kwalitatieve beoordeling legt de basis voor ruimere toekomstige evaluaties die kwantitatieve gegevens zullen omvatten en het volledige toepassingsgebied van de activiteiten van DEME zullen bestrijken.

Uit de analyse van de klimaatveerkracht blijkt dat de voornaamste fysieke risico's voor de maritieme operaties van DEME verband houden met extreme weersomstandigheden.

Deze weersomstandigheden kunnen een impact hebben op de operabiliteit van de schepen, wat tot uitval en vertragingen in de projecten en tot hogere exploitatiekosten kan leiden. DEME integreert echter al klimaatprognoses in zijn operationele processen, waardoor het bedrijf zijn vlootactiviteiten kan optimaliseren, de veiligheid van de bemanning kan verbeteren en verstoringen tot een minimum kan beperken. Er werd een analyse verricht op basis van klimaatscenario's om na te gaan in welke mate de door DEME ontworpen en gebouwde offshore structuren bestand zijn tegen klimaatrisico's. De evaluatie gebruikte het RCP 8.5-scenario van het IPCC, dat een worst-case klimaatprognose inhoudt.

De resultaten tonen aan dat de offshore structuren van DEME, inclusief kabels en funderingen, bestand zijn tegen de beoordeelde klimaatrisico's. Er werd uitgegaan van een operationele levensduur van 25 jaar om er zeker van te zijn dat deze structuren zich kunnen aanpassen aan toekomstige klimaatomstandigheden. De analyse legt ook transitierisico's voor alle activiteiten van DEME vast volgens het RCP 2.6-scenario, zoals hogere regelgevingskosten en mogelijke veranderingen in de marktvraag. DEME is echter strategisch gepositioneerd om extra kansen binnen de hernieuwbare energiesector te benutten en zo bij te dragen aan de shift naar een koolstofarme economie.

De proactieve maatregelen van DEME om transitierisico's aan te pakken, wijzen op een engagement om op lange termijn veerkrachtig te blijven in een context van snel evoluerende regelgeving. Door brandstoffen met minder koolstof te gebruiken, de energie-efficiëntie van schepen te verbeteren en specifieke contractuele regelingen te treffen, tempert DEME de financiële gevolgen van strengere wettelijke beleidslijnen, terwijl het bedrijf zijn reputatie op het vlak van duurzaamheid hooghoudt. Naarmate het wereldwijde klimaatbeleid wordt aangescherpt, zullen de toekomstgerichte aanpak en het aanpassingsvermogen van DEME het bedrijf in staat stellen om aan nieuwe vereisten te voldoen en het risico op reputatieschade en financiële tegenslagen in de transitie naar een koolstofarme economie tot een minimum te beperken. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport - Klimaatgerelateerde onderwerpen.

2.3. ESRS E1 Entiteit specifieke energietransitie (materieel)

ESRS1 ENTITY-SPECIFIC E1.IRO-1 SBM-3

De energietransitie is om meerdere redenen van cruciaal belang. In de eerste plaats helpt ze om de klimaatverandering te temperen door de BKG-emissies te verminderen via de shift van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare en schone energiebronnen. Deze transitie is essentieel om ernstige gevolgen zoals extreme weersomstandigheden, de stijging van de zeespiegel en verlies van biodiversiteit tegen te gaan. Ten tweede stimuleert de energietransitie de economische groei en energieonafhankelijkheid door nieuwe industriële mogelijkheden en banen te creëren, de afhankelijkheid van geïmporteerde fossiele brandstoffen te verminderen en de nationale energiebevoorradingszekerheid te vergroten. Ten slotte verbetert ze de volksgezondheid en het welzijn door het terugdringen van verontreinigende stoffen die vrijkomen bij de verbranding van fossiele brandstoffen.

2.3.1. DMA - beschrijving van de processen om impact, risico's en kansen in kaart te brengen

DEME heeft 'energietransitie' als een materieel thema aangemerkt. Het entiteit specifieke thema wordt gedefinieerd

als 'Onze oplossingen voor offshore hernieuwbare energie uitbreiden en nieuwe maritieme oplossingen verkennen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie'. Dit houdt niet alleen een materiële positieve milieu- en maatschappelijke impact in, door het verminderen van BKG-emissies en het temperen van de klimaatverandering, maar biedt ook een materiële zakelijke opportuniteit voor DEME. Het globale proces om de impact, risico's en kansen met betrekking tot het materiële thema 'energietransitie' te bepalen, wordt beschreven in deel 1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling.

2.3.2. Materiële positieve impact

Technologieën voor offshore hernieuwbare energie spelen een belangrijke rol in het verminderen van de BKG-emissies, die in hoge mate bijdragen aan de opwarming van de aarde. DEME is een pionier in de offshore windenergiesector en erkent het cruciale belang van windenergie in de wereldwijde energietransitie en de aanzienlijke impact ervan op het verlagen van de broeikasgasemissies. Volgens het 'Sustainable Recovery Report' van 2020 van het IEA bedroegen de vermeden jaarlijkse directe CO_2-emissies per gigawatt (GW) offshore windenergie 3,5 miljoen ton (Mt) CO_2 in vergelijking met steenkool zonder emissiereductie ('unabated coal'), en 1,6 Mt CO_2 in vergelijking met aardgas.

2.3.3. Materiële kans

De wereldwijde energievraag en de drang naar schonere brandstoffen sturen ingrijpende veranderingen aan. Het rapport World Energy Outlook 2025 van het Internationaal Energieagentschap (IEA) toont aan dat investeringen in schone energie jaarlijks meer dan 2,2 biljoen USD bedragen, bijna het dubbele van de uitgaven aan olie, gas en steenkool. Deze verschuiving onderstreept het belang van schone-energietechnologieën.

Het 'Market Overview Report' van 4C Offshore over Q2 2025 geeft positieve vooruitzichten voor de wereldwijde offshore windenergie, met een capaciteit van naar schatting meer dan 350 GW in 2035. Het rapport onderstreept dat problemen in de toeleveringsketen, technologische uitdagingen en beleidsoverwegingen aangepakt moeten worden om het momentum te behouden. Aanpassingsvermogen en innovatie zullen cruciaal zijn om het volledige potentieel aan offshore windenergie te realiseren en de wereldwijde doelstellingen inzake hernieuwbare energie te halen.

In de offshore hernieuwbare energie bestrijkt DEME de volledige 'Balance of Plant'-scope voor windmolenparken, waaronder funderingen, turbines, inter-array en exportkabels, en substations. We werken met verschillende contractstructuren, gaande van T&I (transport en installatie) tot EPCI-overeenkomsten (Engineering, Procurement, Construction, Installation). DEME biedt ook diensten aan op het gebied van exploitatie en onderhoud, logistiek, reparatie en ontmanteling.

De energietransitie biedt DEME een materiële kans om zijn segment Offshore Energy uit te breiden. De initiatieven van DEME om de klimaatverandering aan te pakken, bieden extra vooruitzichten. Met expertise en middelen in offshore energie werkt DEME aan de hernieuwbare energie-infrastructuur, de ondersteuning van offshore windenergieprojecten, en de verbetering van de productie, de opslag en het vervoer van hernieuwbare energie, wat een bijdrage levert aan een duurzame veilige energietoekomst.

De financiële gevolgen van de gerealiseerde of te realiseren materiële kans in de offshore energiebusiness zijn terug te vinden in hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) Omzet en hoofdstuk 1. Inleiding – Resultaten van de groep.

2.3.4. Beleid en acties

Hoewel er geen specifiek beleid is voor de offshore windactiviteiten, zijn het bestuurskader en het algemene beleid van DEME gericht op de succesvolle uitvoering van offshore windenergieprojecten, met inachtneming van de hoogste normen op het vlak van veiligheid, uitmuntendheid en duurzaamheid.

Om te anticiperen op en te profiteren van de groei in de offshore windsector, heeft DEME verschillende strategische acties ondernomen.

Ten eerste blijft DEME investeren in ultramoderne schepen: de strategische overname in 2025 van Havfram, een Noorse offshore windaannemer, momenteel omgedoopt tot DEME Offshore NO, die twee jack-up vaartuigen in aanbouw had, illustreert deze toegewijde investeringsactiviteit. Dit onderstreept DEME's ambitie om zijn aanwezigheid op de offshore windenergiemarkt uit te breiden en zijn concurrentievoordeel op het vlak van turbine- en funderingsinstallaties te versterken. De bouw van de twee schepen van de volgende generatie lag op schema, waarbij de oplevering van Norse Wind in het vierde kwartaal van 2025 plaatsvond en van Norse Energibegin 2026. De schepen worden ingezet voor projecten die in de eerste helft van 2026 van start zullen gaan. Voor meer informatie verwijzen we naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (7) Materiële vaste activa en sectie 2.1.2.3. Op de taxonomie afgestemde CapEx inclusief de officiële tabel.

Ten tweede vervult het bedrijf een pioniersrol bij de ontwikkeling en implementatie van innovatieve technologieën voor offshore windinstallatie, zoals geavanceerde ontwerpen van funderingen. Ten derde werkt DEME samen met belangrijke stakeholders, waaronder regeringen, energiebedrijven en technologieproviders, om offshore windinitiatieven te stimuleren en het succes van projecten te verzekeren.

Tot slot integreert DEME duurzaamheid in zijn projectuitvoering, waarbij de focus ligt op het verminderen van de koolstofvoetafdruk van zijn activiteiten en het bevorderen van de milieuvoordelen van offshore windprojecten.

Om nieuwe opportuniteiten binnen het offshore-energiesegment te benutten, heeft DEME de recente overname van DEME Offshore NO gefinancierd, inclusief de overname van de bouwcontracten voor twee

windturbine-installatieschepen, via een combinatie van interne en externe financiering. Dit omvatte onder meer 700 miljoen euro aan groene termijnleningen, afgesloten via een reeks bilaterale overeenkomsten met meerdere bancaire partners. Voor meer details wordt verwezen naar Hoofdstuk 6. Financieel rapport - toelichting (21) Rentedragende schuld en netto financiële schuld.

2.3.5. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen

De vooruitgang in de energietransitie wordt gemonitord door afstemming op relevante activiteiten uit de EU-taxonomie die de energietransitie ondersteunen. Voor 2025 was deze afstemming beperkt tot activiteit '4.3 Elektriciteitsproductie uit windenergie' zoals toegelicht in deel 2.1 over de rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening). Elk jaar werkt DEME zijn lijst met activiteiten uit de EU-taxonomie bij. In de toekomst zal de afstemming van de energietransitie dan ook niet beperkt blijven tot activiteit 4.3, maar mogelijk ook andere relevante EU-taxonomieactiviteiten omvatten die de energietransitie ondersteunen.

De volgende tabel illustreert de voortdurende vooruitgang in de in aanmerking komende en afgestemde omzet met betrekking tot activiteit 4.3 over de afgelopen twee jaar. Het aandeel van de afgestemde omzet is tussen 2024 en 2025 met bijna 16% (in nominale waarde) gestegen. De groei is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de uitbreiding van de DEME-portefeuille met nieuwe projecten in de sector van de hernieuwbare energie. Terwijl eerder beoordeelde projecten bleven bijdragen aan het afstemmingspercentage, zorgde de opname van bijkomende hernieuwbare projecten voor een verdere stijging van het totale afstemmingspercentage. DEME heeft geen specifiek streefdoel vastgelegd voor het in aanmerking komen voor of de afstemming op de EU-taxonomie, aangezien dit onderhevig is aan schommelingen in het orderboek en de uitgevoerde projecten.

	2025	2024	2023
EU-taxonomieactiviteit '4.3 Elektriciteitsproductie uit windenergie'			
% in aanmerking komende omzet	45%	38%	34%
% afgestemde omzet	42%	37%	31%

2.4. ESRS E1 Broeikasgasemissies (materieel)

Broeikasgasemissies zijn gassen in de atmosfeer die infraroodstraling kunnen absorberen, warmte vasthouden en een broeikaseffect creëren. DEME is actief in een sector met een hoge intensiteit aan BKG-emissies, die bijdragen aan de opwarming van de aarde.

E1.IRO-1 E1-1 E1-2 E1-3 E1-4 E1-5 E1-6 E1-7 E1-8 E1-9

2.4.1. DMA - beschrijving van de processen om impact, risico's en kansen in kaart te brengen

Het thema 'broeikasgasemissies' is materieel voor DEME vanuit een impactperspectief omwille van de belangrijke milieu- en maatschappelijke gevolgen. Het wordt ook als materieel beoordeeld vanuit een financieel perspectief. BKG-emissies kunnen immers een beduidende impact hebben op de toekomstige resultaten van DEME, voornamelijk door de financiële impact van toekomstige emissiehandelssystemen en aanpassingsmechanismen voor koolstof aan de grenzen, evenals systemen voor broeikasgasintensieve brandstoffen op onze sector. Meer details hierover vindt u in de delen 1.4. Dubbele Materialiteitsbeoordeling en 2.2. Klimaatbestendigheid en klimaatgerelateerde impact, risico's en kansen.

2.4.2. Roadmap voor decarbonisatie

BKG-emissies terugdringen en de klimaatverandering aanpakken zijn cruciale doelstellingen voor de internationale gemeenschap. De 1,5°C-doelstelling van het Akkoord van Parijs onderstreept de noodzaak van aanzienlijke wereldwijde emissiereducties tegen 2050, en DEME is vastberaden om de CO2Eq-uitstoot van conventionele fossiele brandstoffen te verminderen en te elimineren en zo zijn activiteiten tegen 2050 klimaatneutraal te maken (Scope 1 en 2).

Een centraal aandachtspunt voor DEME is de reductie van de BKG-emissies in onze activiteiten en waardeketens. Onze directe BKG-emissies houden voornamelijk verband met onze scheepsvloot. De indirecte BKG-emissies van de activiteiten binnen onze waardeketen (Scope 3) is voornamelijk toe te schrijven aan de inkoop van goederen en diensten, kapitaalgoederen, brandstof- en energiegerelateerde activiteiten die niet zijn opgenomen in Scope 1 of Scope 2, upstream transport en distributie, zakenreizen en upstream geleasede activa.

Om onze doelstelling voor 2050 te halen, hebben we een roadmap geïmplementeerd die steunt op drie hefbomen voor decarbonisatie: operationele efficiëntie, technische efficiëntie en brandstofshift. We hebben ook een tussentijdse doelstelling vastgelegd op het vlak van BKG-intensiteit om tegen 2030 40% van de BKG-emissies van onze vloot per arbeidseenheid te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2008.

DEME heeft zich consequent toegespitst op het verbeteren van de operationele efficiëntie van zijn vloot en productiviteit en op het invoeren van brandstofbesparende technologieën, wat heeft geleid tot een daling van de BKG-intensiteit. Toch blijft de shift naar andere brandstoffen een uitdagende hefboom, aangezien DEME dit niet voor onbepaalde tijd alleen kan doen. In plaats daarvan moet een coherente en algemene invoering van alternatieve brandstoffen in de hele waardeketen worden bevorderd.

Op korte tot middellange termijn focust DEME op de integratie van koolstofarme transitiebrandstoffen zoals (bio)LNG en (mengsels van) biobrandstoffen. Ondanks de huidige afwezigheid van regelgeving die het gebruik van koolstofarme brandstoffen in de energiemix in de maritieme offshore contractingsector verplicht of aanmoedigt, heeft DEME zich proactief daartoe verbonden om koolstofarme brandstoffen op te nemen in zijn duurzaamheidsgerelateerde leningen sinds 2022, zoals verder gedetailleerd in hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (21) Rentedragende schuld en netto financiële schuld. Net als in 2024 geeft de gebruikte hoeveelheid koolstofarme brandstoffen in 2025 aan dat het volhouden van deze inspanningen op vrijwillige basis aanzienlijke uitdagingen met zich mee blijft brengen. De beperkte markt voor koolstofarme brandstoffen in onze operationele regio en het feit dat er geen wijdverspreide invoering is in onze sector, vormen belangrijke obstakels voor onze doelstellingen.

Op middellange tot lange termijn moeten het businessmodel en de decarbonisatiestrategie van DEME blijven evolueren, en staan we ook voor verschillende andere belangrijke uitdagingen. Deze omvatten aanhoudende onzekerheden met betrekking tot de beschikbaarheid en schaalbaarheid van nieuwe technologieën, het bepalen welke specifieke (netto) koolstofvrije brandstoftypes de toekomstige markten zullen domineren, hun beschikbaarheid en de capaciteit om ze wereldwijd te bunkeren.

De weg naar decarbonisatie is complex. In plaats van ambitieuze streefdoelen te bepalen zonder concrete acties, geeft DEME de voorkeur aan vooruitgang door operationele uitmuntendheid, beschikbare technologieën en innovatie. Het is van cruciaal belang om ons decarbonisatieplan verder te integreren en af te stemmen op de algemene bedrijfsstrategie en financiële planning van DEME. Dit zal ons toelaten om beter te begrijpen hoe potentiële ingesloten BKG-emissies van belangrijke activa de huidige en toekomstige doelen voor de reductie van BKG-emissies kunnen beïnvloeden. Bijgevolg zal DEME in de volgende delen dieper ingaan op zijn actieve inspanningen om de BKG-emissies te verminderen door middel van beleidslijnen, acties en doelstellingen in verband met de eigen activiteiten. Wat de emissies in de waardeketen betreft, zullen we ons de komende jaren focussen op het verbeteren van de gegevensinzameling en -kwaliteit, het vastleggen van vergelijkbare referentiewaarden en het verder verrijken van onze kennis en expertise met betrekking tot de BKG-emissies in onze waardeketens door middel van tools voor leveranciersbeoordeling.

DEME heeft zijn strategieën voor BKG-emissies nog niet gebundeld in een transitieplan zoals bepaald in ESRS E1. We zijn echter van plan om het transitieplan van DEME af te stemmen op de komende Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDD) en op alle andere toekomstige verduidelijkingen of richtlijnen die tussentijds worden gepubliceerd.

2.4.3. Beleid

DEME heeft een uitgebreid beleid inzake energie en broeikasgassen opgesteld. Dit beleid beschrijft onze doelstellingen inzake energie-efficiëntie en de reductie van de BKG-emissies, evenals de methodes die we willen gebruiken om deze doelstellingen te halen. De CEO draagt de grootste verantwoordelijkheid voor de uitvoering van dit beleid.

Specifiek streeft DEME ernaar om:

- de energie-efficiëntie binnen zijn activiteiten te verbeteren
- zijn activiteiten tegen 2050 klimaatneutraal te maken (Scope 1 en Scope 2)
- de BKG-emissies tegen 2030 met 40% terug te dringen bij de operationele vloot ten opzichte van 2008 per arbeidseenheid - een relatieve doelstelling in overeenstemming met de IMO-richtlijnen
- de BKG-emissies te beperken in de project-waardeketens (Scope 3)

Het beleid inzake energie en broeikasgassen bevat momenteel geen specifiek beleid voor klimaatadaptatie.

Het beleid omvat alle activiteiten en benadrukt de samenwerking tussen verschillende afdelingen. De nadruk ligt daarbij op het minimaliseren van de impact op het milieu en het verbeteren van de energie-efficiëntie. Het beleid is universeel van toepassing doorheen de hele organisatie, zowel upstream als downstream in de waardeketens.

Het beleid verplicht tot het naleven van meerdere normen en initiatieven, waaronder ISO 14001 (Milieumanagementsystemen), ISO 14064-1 (rapportage en verificatie van broeikasgassen) en ISO 50001 (Energiemanagementsysteem).

In het kader van het ISO 50001 Energiemanagementsysteem van DEME werden vijf significante energieverbruikers (SEU's) geïdentificeerd: schepen, gebouwen, machines en uitrusting, personenvervoer en inkoop van goederen en diensten. Dit kader integreert het energiebeheer met het beheer van BKG-emissies.

Het team energiebeheer van DEME wijst middelen toe om de energie- en emissiedoelstellingen voor deze SEU's te halen. De strategie bestaat erin om te anticiperen op wetswijzigingen, op de hoogte te blijven van nieuwe methodes en maatregelen, mogelijkheden voor energiebesparing in processen en projecten te identificeren en de transparantie over emissies te behouden.

DEME herziet en past de prestatie-indicatoren voor zijn SEU's periodiek aan om de relevantie en doeltreffendheid

te behouden. Tijdens de jaarlijkse evaluatie van het beheer van de energie- en broeikasgasemissies wordt het actieplan opgesteld en afgestemd op de SEU's, rekening houdend met de interne en externe context. Het plan geeft prioriteit aan de belangrijkste energieverbruikers, en wordt op verschillende niveaus van de organisatie geïmplementeerd. Stakeholders en verantwoordelijke personen worden geïnformeerd via gestructureerde communicatie en transparantie over emissies.

2.4.4. Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 1 en 2

Op basis van een uitgebreide gegevensinzameling kan ongeveer 94% van de totale wereldwijde BKG-emissies van DEME voor Scope 1 worden toegeschreven aan zijn schepen (2024: 90%). De resterende Scope 1-emissies zijn verdeeld over machines en uitrusting, gebouwen en personenvervoer. Op dit moment houdt de oorsprong van Scope 2-emissies verband met onze gebouwen en projectlocaties. In de toekomst, wanneer we het verbruik van OPS (Onshore Power Supply - schepen maken gebruik van walstroom) gaan registreren en rapporteren, kan Scope 2 meer in verband worden gebracht met schepen. Daarom focussen we in de volgende delen enkel op de decarbonisatiestrategieën, de implementatie van belangrijke acties en de gerealiseerde emissiereducties die specifiek betrekking hebben op de scheepsvloot van DEME.

2.4.4.1. Decarbonisatiemaatregelen - scheepsvloot

Om de BKG-uitstoot van onze schepen te verminderen, hebben we een strategie geïmplementeerd die steunt op drie decarbonisatiemaatregelen:

Operationele efficiëntie:
Deze hefboom wil de productiviteit verbeteren en het energieverbruik minimaliseren. In de afgelopen jaren hebben initiatieven om de operationele efficiëntie en productiviteit van de vloot te verbeteren geleid tot een vermindering van de BKG-intensiteit. Deze verbeteringen werden bereikt door de vloot te moderniseren en uit te breiden, de werkmethoden te verfijnen en procesverbeteringen door te voeren. Specifieke inspanningen zijn onder meer: verhogen van het laadvermogen, varen op ecologische snelheden wanneer dat haalbaar is en zorgen voor just-in-time aankomsten, schone rompen en schroeven, en het uitschakelen van niet-noodzakelijke verbruikers.

Technische efficiëntie::
Het doel hier is om meer energie aan boord te leveren met minder brandstofverbruik. De inspanningen richten zich op het verbeteren van de technische energie-efficiëntie van de hele vloot en het verminderen van emissies door verschillende maatregelen te implementeren. Initiatieven zijn onder andere systemen voor de terugwinning van restwarmte die de warmte van de uitlaatgassen omzetten in elektrische energie, het gebruik van vliegwielen en maatregelen om de aandrijvingsefficiëntie te verbeteren (zoals combinatorcurve, betere schroefbladen, ...), variabele snelheidsregeling van koelwaterpompen en ventilatoren in de machinekamer, maatregelen om methaanuitstoot te verminderen voor LNG-aangedreven schepen, en hybride krachtcentrales (met elektrische batterij) op DP-schepen.

Brandstofshift:
Deze maatregel richt zich op de transitie naar minder BKG-intensieve brandstoftypes.

- **Korte en middellange termijn (koolstofarme brandstoffen):** Low carbon Korte en middellange termijn (koolstofarme brandstoffen): Koolstofarme brandstoffen, zoals (bio)LNG en gemengde biobrandstoffen, stoten minder CO_2 uit dan conventionele brandstoffen zoals gasolie voor de zeescheepvaart. Door de schepen uit te rusten met dual fuel-technologie kunnen ze zowel op LNG (gasmodus) als op conventionele fossiele brandstoffen (dieselmodus) varen, waardoor flexibiliteit in brandstofkeuze mogelijk is op basis van de beschikbaarheid. Bovendien kunnen schepen biobrandstoffen of een mengsel van fossiele brandstof en biobrandstof gebruiken, wat bijdraagt aan een lagere uitstoot van CO_2 en broeikasgassen. Biodiesel bijvoorbeeld kan zonder aanpassingen voor opslag, behandeling en verbranding worden gebruikt als 'drop-in' brandstof.
- **Middellange en lange termijn (toekomstige brandstoffen met nettonul emissies, (netto) koolstofvrije brandstoffen):** er is veel belangstelling voor het potentieel van toekomstige brandstoffen. De eerste pilootprojecten worden uitgevoerd om ervaring op te doen met deze brandstoffen. Alle nieuwe schepen worden ontworpen en gebouwd met het oog op een latere transitie naar dual fuel-gebruik met groene methanol en diesel als pilootbrandstof.

2.4.4.2. Implementatie van belangrijke acties

Operationele efficiëntie:
In de afgelopen jaren heeft DEME zich toegespitst op het verbeteren van de operationele efficiëntie en productiviteit van zijn vloot. Dat heeft geleid tot een daling van de BKG-intensiteit. In 2025 blijven we dashboards ontwikkelen die de vooruitgang op het vlak van operationele efficiëntie opvolgen. Deze dashboards tonen de relatieve brandstofbesparingen per jaar en zijn gebaseerd op gerapporteerde optimalisaties, zoals milieuvriendelijk manoeuvreren, rompreiniging, just-in-time aankomsten, eco-snelheid, specifieke operationele projectverbeteringen en het uitschakelen van niet-essentiële verbruikers aan boord van de schepen. Er werden inspanningen geleverd om te zorgen voor regelmatige en transparante communicatie met de bemanning, tools te verschaffen om hun initiatieven inzake operationele efficiëntie te ondersteunen en de betrokkenheid van de bemanning te vergroten door middel van scheepsbezoeken en het delen van succesverhalen.

Technische efficiëntie:
In 2023 lanceerde de groep een vijfjarig investeringsplan voor een bedrag van ongeveer 30 miljoen euro. Het belangrijkste doel van dit initiatief is om brandstofbesparende technologieën in de hele vloot in te voeren. Deze technologieën omvatten optimalisatie van de aandrijving door middel van combinatorcurves en het ontwerp van schroefbladen, evenals aandrijfeenheden met variabele frequentie voor pompen en ventilatoren om indien nodig voor koeling te zorgen, hybride energiecentrales (met elektrische batterij) op DP-schepen, en terugwinning van restwarmte. In oktober 2025 heeft DEME zijn nieuwe installatieschip voor windturbines Norse Wind in ontvangst genomen. Het schip is ontworpen om de

volgende generatie offshore windturbines te installeren en combineert geavanceerde technologie met duurzame ontwerpkenmerken om een ongeëvenaarde installatiecapaciteit te bieden. De bouw van Norse Wind, dat uitgerust is met een hybride energiecentrale, werd in 2023 gestart door Havfram (DEME Offshore NO), de Noorse offshore windaannemer die door DEME in april 2025 werd overgenomen. Het zusterschip Norse Energi werd in januari 2026 opgeleverd.

Brandstofshift:
In 2025 werd ongeveer 12.200 ton LNG en biobrandstofmengsels gebunkerd (2024: 15.000 ton). Naast het huidige gebruik van koolstofarme brandstoffen zet DEME zich in om een duurzame transformatie in de maritieme contractingsector te stimuleren en neemt het actief deel aan verschillende baanbrekende proefprojecten om praktische kennis op te doen over toekomstige koolstofvrije brandstoffen. DEME werkt onder meer samen met toonaangevende sectorpartners zoals Wärtsilä, Equinor, Eidesvik Offshore, VTT en Maritime CleanTech in het Apollo-project om de invoering van schonere brandstoffen voor duurzaam maritiem transport te versnellen. In september 2025 werd een nieuw kabellegschip besteld om onze capaciteit op het gebied van onderzeese kabelinstallatie te versterken en zo tegemoet te komen aan de evoluerende wereldwijde offshore windmarkt. Dit schip zal worden uitgerust met een aandrijfsysteem dat klaar is voor methanol en toekomstige flexibiliteit in brandstofkeuze, vergelijkbaar met ons schip 'Yellowstone', dat in de eerste helft van 2024 aan de vloot werd toegevoegd. De 'Yellowstone' is omgebouwd van bulkcarrier tot valpijpschip met het doel om het baanbrekende dual-fuel valpijpschip van de sector worden. Het voldoet volledig aan de nieuwste emissienormen en is voorbereid op het gebruik van (groene) methanol.

DEME integreert duurzaamheid en ESG-impact in alle businesscases en budgetvoorstellen en past deze criteria toe als onderdeel van een uitgebreid selectieproces voordat er toekomstgerichte zakelijke beslissingen worden genomen.

Kapitaalinvesteringen moeten afgestemd zijn op onze duurzaamheidsdoelen en -doelstellingen. In de huidige aanpak worden aanvullende OpEx- en CapEx-uitgaven of middelen die specifiek verband houden met de roadmap voor decarbonisatie en duurzaamheidsdoelstellingen echter niet afzonderlijk geregistreerd, uitgesplitst naar decarbonisatiemaatregel of duurzaamheid in het algemeen: investeringsvoorstellen worden geëvalueerd aan de hand van een geïntegreerde aanpak.
Een illustratief voorbeeld hiervan zijn de eerder genoemde schepen, 'Yellowstone' en het nieuwe kabellegschip. De schepen voldoen niet alleen aan de nieuwste emissienormen en zijn voorbereid op het gebruik van groene methanol, maar zijn ook uitgerust met een hybride energiecentrale met een 1 MWh Li-ion batterij, wat bijkomende brandstofbesparende voordelen biedt. We verwijzen naar hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (7) Materiële vaste activa.

Voor informatie over de kapitaalinvesteringen van DEME in het kader van de KPI's op grond van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, verwijzen we naar deel 2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening). Zoals uiteengezet in dit deel hebben alle in aanmerking komende en afgestemde investeringen betrekking op gedane investeringen voor activiteiten die bijdragen aan de EU-taxonomie activiteiten 4.3, 6.14 en 2.7. Het grootste deel van deze CapEx heeft betrekking op schepen van DEME die betrokken zijn bij de installatie en bouw van offshore windmolenparken (activiteit 4.3). In 2025 waren de investeringen voornamelijk gericht op het nieuw bestelde kabellegschip en twee installatieschepen voor windturbines van de volgende generatie, Norse Wind en Norse Energi, die voortvloeien uit de overname van DEME Offshore NO.

Tot slot blijft er een grote mate van onzekerheid bestaan over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, hun beschikbaarheid en de bunkercapaciteit. Bijgevolg zijn de precieze investeringen die nodig zijn om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op de transitie naar deze toekomstige brandstoffen moeilijk in te schatten. De investeringskosten zullen sterk afhangen van verdere innovaties en technologische doorbraken.

2.4.5. Acties met betrekking tot BKG-emissies Scope 3

In 2025 heeft DEME de belangrijkste categorieën overeenkomstig het Greenhouse Gas Protocol geïdentificeerd om de Scope 3 BKG-emissies te berekenen. De meeste emissies in onze project-waardeketen zijn afkomstig van de aankoop van goederen en diensten, zoals grondstoffen en materiaal voor onze projecten (o.m. beton, staal en kabels), reparatie en onderhoud van schepen, kapitaalgoederen (nieuwbouw of conversie van schepen), upstream brandstof- en energiegerelateerde activiteiten, upstream transport, zakenreizen (airmiles voor zakenreizen) en upstream geleasede activa.

Als onderdeel van de inspanningen om de toeleveringsketen koolstofvrij te maken, is DEME met behulp van een tool voor leveranciersbeoordeling een verbintenis aangegaan met core en strategische leveranciers om de duurzaamheid van de toeleveringsketen te evalueren. Deze leveranciers omvatten verschillende aankoopcategorieën, en werden beoordeeld en kregen een score voor verschillende duurzaamheidsthema's, zoals milieuaspecten en aspecten omtrent BKG-emissiereductie, maar ook arbeids- en mensenrechten, ethiek en duurzame inkooppraktijken.

Daarnaast heeft DEME zijn duurzame inkooppraktijken verder versterkt door binnen de verschillende inkoopteams zogeheten "champions" aan te stellen, de governance van het duurzame inkoopprogramma te verbeteren, een Duurzaam Inkoopbeleid (Sustainable Procurement Policy) uit te werken en onder meer inkoopsoftware te implementeren.

2.4.6. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen

De volgende toelichting schetst de gebruikte methodes om de toepassing van het beleid inzake energie en broeikasgasemissies en de belangrijkste acties op te volgen. DEME heeft nog geen absolute resultaatgerichte doelstellingen vastgelegd voor de reductie van BKG-emissies.

Er werden echter twee alternatieve doelstellingen bepaald, die specifiek betrekking hebben op emissies van schepen. Deze doelstellingen zijn bedoeld om de energie-efficiëntie te verbeteren, de intensiteit van de BKG-emissies te verminderen en de transitie naar nettonul of koolstofvrije brandstoffen op lange termijn te ondersteunen.

Beide doelstellingen zijn gebaseerd op een relatieve benadering en worden beschouwd als bruto doelstellingen; er wordt dus geen rekening gehouden met broeikasgasverwijderingen, koolstofkredieten of vermeden emissies. De betrokken activiteiten omvatten de activiteiten van de operationele schepen, die ongeveer 94% van de BKG-emissies van DEME vertegenwoordigen (Scope 1 en Scope 2), vergeleken met 90% in 2024.

Doelstelling 1

40% minder BKG-emissies tegen 2030 in vergelijking met 2008 per gebaggerde m^3 of geïnstalleerde MW

Reikwijdte	DEME schepen
Doelstelling	40%
Eenheid	CO_2e/arbeidseenheid (gebaggerde m^3 of geïnstalleerde MW)
Absoluut / Relatief	Relatief (BKG-intensiteit)
Basiswaarde / Referentiejaar	100% / 2008
Periode	2008-2030
Tussentijdse doelstellingen	-

Doelstelling 2

17% verbruikte koolstofarme (op energie gebaseerde) brandstoffen in vergelijking met de totale verbruikte (op energie gebaseerde) brandstoffen in 2026

Scope	DEME schepen
Doelstelling	17%
Eenheid	%
Absoluut / Relatief	Relatief
Basiswaarde / Referentiejaar	2% / 2021
Periode	2022-2026
Tussentijdse doelstellingen	5% / 2022 - 8% / 2023 - 11% / 2024 - 14% / 2025 - 17% / 2026

DEME heeft zich als doel gesteld om de BKG-intensiteit van zijn vloot tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van het basisjaar 2008. De BKG-intensiteit wordt gemeten in termen van CO_2-eq. per arbeidseenheid, hetzij per gebaggerde kubieke meter of per geïnstalleerde megawatt. De nulmeting wordt vastgesteld op 100%. Deze doelstelling is in lijn met de strategie inzake BKG van de Internationale Maritieme Organisatie van 2023. Die streeft naar een vermindering van de koolstofintensiteit als gemiddelde voor de internationale scheepvaart met ten minste 40% tegen 2030 ten opzichte van het basisjaar 2008. Dit is in overeenstemming met de inspanningen om de langetermijndoelstelling van artikel 2 van het Akkoord van Parijs te halen. Aangezien afstemming met de sectorale aanpak werd nagestreefd, werden klimaatscenario's niet in overweging genomen om deze doelstelling te bepalen. Op lange termijn streeft DEME naar klimaatneutrale activiteiten tegen 2050.

Hoewel er geen tussentijdse doelstellingen zijn vastgesteld, evalueert DEME regelmatig de voortgang van de vermindering voor de entiteit specifieke doelstelling: de broeikasgasintensiteit voor 2030. Het interne proces is gestructureerd en houdt in dat Lloyd's Register om de twee jaar een externe controle uitvoert van de methodologie, data, processen en berekeningen van de BKG-intensiteit van de vloot. Tegen eind 2024 had DEME zijn BKG-intensiteit al met 29,9% verminderd ten opzichte van het basisjaar 2008. De volgende beoordeling is gepland in januari 2027 voor het verslagjaar 2026 (waarbij het einde van 2026 wordt vergeleken met het basisjaar 2008).

Op lange termijn streeft DEME naar klimaat neutrale activiteiten (Scope 1 en 2). Daarom zal het de weg naar deze doelstelling verkennen, met tussentijdse absolute doelstellingen om de vijf jaar, vanaf 2030 tot 2050.

Daarnaast heeft DEME zich vrijwillig een tweede doel gesteld om in 2026 17% koolstofarme brandstoffen (op energiebasis) te verbruiken ten opzichte van de totale hoeveelheid verbruikte brandstoffen (op energiebasis). De nulmeting was 2% in 2021, met jaarlijkse tussentijdse doelstellingen die elk jaar met nog eens 3% toenemen.

De vrijwillige doelstellingen voor 2022 (5%) en 2023 (8%) werden bereikt dankzij proactieve inspanningen. In 2024 vereisten een hogere bezettingsgraad van de schepen en een hogere doelstelling (11%) aanzienlijk meer koolstofarme brandstof ten opzichte van voorgaande jaren. Redelijk gunstige omstandigheden waren nodig om deze vrijwillige doelstelling te halen. De relatief beperkte beschikbaarheid van koolstofarme brandstof in het werkgebied van DEME en de trage invoering van dergelijke alternatieve brandstoffen in de sector vormden echter uitdagingen waarmee DEME ook in 2024 geconfronteerd bleef. Deze factoren belemmerden het behalen van de doelstelling van 11% in 2024. Toch werden er inspanningen geleverd om de stijging van dit streefcijfer zoveel mogelijk te maximaliseren. In 2024 bedroeg de KPI voor koolstofarme brandstof 5,8%.

In 2025 bleef de context, zoals verwacht, ongunstig. Dezelfde structurele uitdagingen, zoals beperkte regionale beschikbaarheid en trage acceptatie door de hele sector, bleven bestaan, waardoor het moeilijk was om de vrijwillige inspanningen op te schalen en de doelstelling van 14% te halen. In 2025 werd een KPI voor koolstofarme brandstoffen van 5,5% behaald (2024: 5,8%), ondanks voortdurende inzet en inspanningen, zoals blijkt uit de meer dan 12.200 ton gebunkerde LNG en biobrandstoffen (2024: 15.000 ton).

In de toekomst zal het een grote uitdaging blijven om de inspanningen op louter vrijwillige basis vol te houden totdat regelgeving die het gebruik van koolstofarme brandstoffen oplegt of stimuleert van kracht wordt. De beperkte markt voor koolstofarme brandstoffen in onze operationele regio en het feit dat er geen wijdverspreide invoering is in onze sector, vormen belangrijke obstakels voor onze doelstellingen.

DEME heeft nog geen doelstelling vastgesteld voor Scope 3-broeikasgasemissies, aangezien we momenteel werken aan het verder verbeteren van de volledigheid van de Scope 3-rapportage voor de verschillende categorieën, om een volledig overzicht te verkrijgen van de emissies in onze waardeketen. De doeltreffendheid van ons beleid en onze acties wordt opgevolgd door het aantal kern- en strategische leveranciers te monitoren dat wordt betrokken via een leveranciersbeoordelingstool. In 2025, net als in 2024, gingen we in dialoog met deze leveranciers, die samen meer dan een kwart van onze totale jaarlijkse inkoopuitgaven vertegenwoordigen.

2.4.7. Energieverbruik

2.4.7.1. Boekhoudprincipes

De meting van het totale energieverbruik, uitgedrukt in megawattuur (MWh), omvat alle energie die wereldwijd wordt verbruikt binnen de operationele controle van de organisatie tijdens de verslagperiode, in overeenstemming met de grenzen die worden gebruikt voor de rapportering van de BKG-emissies (Scope 1 en Scope 2).

DEME verbruikt geen energie die rechtstreeks uit steenkool of nucleaire bronnen komt. Dit resulteert in een gerapporteerde waarde van nul voor deze energietypes in 2025. Het totale energieverbruik uit niet-hernieuwbare bronnen omvat de brandstoffen gebruikt door activa van DEME en de elektriciteit opgewekt uit fossiele bronnen. Dit omvat energiebronnen zoals scheepsdieselolie, aardgas en grijze elektriciteit afkomstig van het elektriciteitsnet, die de activiteiten van DEME ondersteunen. Het totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen omvat energie uit biobrandstoffen en aangekochte of zelf opgewekte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen.

Gestandaardiseerde conversiefactoren van Defra (het Britse ministerie voor Environment, Food and Rural Affairs) worden toegepast om de consistentie en nauwkeurigheid van de meting te garanderen, en vormen de basis voor de berekeningen van het totale energieverbruik.

De energie-intensiteit meet de efficiëntie van het energieverbruik door het totale energieverbruik uit te drukken in verhouding tot de netto-omzet volgens het financieel rapport in hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) Omzet, berekend als megawattuur (MWh) per eenheid van omzet (mio euro).

Energieverbruik

Energieverbruik en -mix	2025	2024
1. Brandstofverbruik uit steenkool en steenkoolproducten (MWh)	-	-
2. Brandstofverbruik uit ruwe olie en olieproducten (MWh)	2.967.632	3.591.500
3. Brandstofverbruik uit aardgas (MWh)	54.043	90.451
4. Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen (MWh)	-	-
5. Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit. warmte. stoom en koeling uit fossiele bronnen (MWh)	2.298	1.885
6. Totaal verbruik fossiele energie (Mwh) (berekend als de som van de lijnen 1 tot 5)	3.023.973	3.683.836
Aandeel fossiele bronnen in totaal energieverbruik (%)	99	99
7. Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	-	-
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totaal energieverbruik (%)	-	-
8. Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen. incl. biomassa (waaronder ook industrieel en huishoudelijk afval van biologische oorsprong. biogas. hernieuwbare waterstof. enz.) (MWh)	29.967	31.418
9. Verbruik van ingekochte of verworven elektriciteit. warmte. stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	10.226	9.543
10. Verbruik van zelf opgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel) (MWh)	2.405	2.602
11. Totaal verbruik hernieuwbare energie (Mwh) (berekend als de som van de lijnen 8 tot 10)	42.598	43.563
Aandeel hernieuwbare bronnen in totaal energieverbruik (%)	1	1
Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact (MWh/mio euro)	3.066.571	3.727.399

Energie-intensiteit	2025	2024
1. Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact (MWh/mio euro)	738	909

2.4.7.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 bedroeg het totale energieverbruik van DEME 3.066.571 MWh – een daling van bijna 18% ten opzichte van vorig jaar. Deze daling is het gevolg van efficiëntieverbeteringen en houdt ook verband met een lagere bezettingsgraad van de schepen (voornamelijk onze cutterzuigerbaggerschepen; zie Hoofdstuk 1. Inleiding – Financiële en niet-financiële kerncijfers). Daarnaast weerspiegelt dit de projectmix en de aard van de werkzaamheden die in 2025 door de vaartuigen werden uitgevoerd. Bijgevolg daalde de energie-intensiteit voor 2025 met bijna 19% en bedroeg die 738 MWh per miljoen euro als gevolg van een iets hogere totale netto-omzet in 2025. Net als vorig jaar was het grootste deel van dit energieverbruik (99%) afkomstig van niet-hernieuwbare bronnen, waaronder scheepsdieselolie, aardgas en grijze elektriciteit. Hernieuwbare energiebronnen droegen 1% bij aan het totale energieverbruik, namelijk 42.598 MWh. Dit omvatte energie uit biobrandstoffen en aangekochte of zelf opgewekte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen. Zowel het absolute cijfer van het energieverbruik uit hernieuwbare bronnen als het aandeel daarvan in het totale energieverbruik bleven stabiel en zijn sinds vorig jaar niet aanzienlijk veranderd.

2.4.8. Energieproductie

2.4.8.1. Boekhoudprincipes
De totale productie van hernieuwbare energie meet de hoeveelheid energie die is opgewekt uit hernieuwbare bronnen, uitgedrukt in megawattuur (MWh) en opgevangen binnen dezelfde operationele perimeter die wordt gebruikt voor de rapportering van de Scope 1- en Scope 2-BKG-emissies.

2.4.8.2. Prestatie-indicatoren
In 2025 bedroeg DEME's totale hernieuwbare energieproductie 2.405 MWh. Deze energie werd opgewekt uit hernieuwbare bronnen, meer bepaald wind- en zonne-energie, op het hoofdkantoor van DEME. DEME produceert geen energie uit niet-hernieuwbare bronnen.

Energieproductie	2025	2024
1. Niet-hernieuwbare energieproductie (MWh)	-	-
2. Hernieuwbare energieproductie (MWh)	2.405	2.602

2.4.9. Bruto BKG-emissies en BKG-intensiteit

2.4.9.1. Boekhoudprincipes
DEME volgt het Greenhouse Gas Protocol en rapporteert zijn BKG-emissies volgens drie scopes (Scope 1, 2 en 3). DEME neemt de uitstoot van koolstofdioxide (CO_2), stikstofoxide (N_2O) en methaan (CH_4) op in zijn koolstofvoetafdruk.

BHG-emissies Scope 1 en 2:
BKG-emissies Scope 1 omvatten alle directe broeikasgas-emissies. Ze zijn afkomstig van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door DEME (bv. verbranding van diesel en aardgas) en hebben betrekking op de DEME-schepen en landapparatuur.
De BKG-emissies Scope 1 worden berekend door de werkelijke hoeveelheden brandstof die aan boord van de schepen verbruikt worden en geregistreerd worden in het brandstof- en energiebeheersysteem van DEME, te vermenigvuldigen met sectorspecifieke emissiefactoren voor brandstof van de IMO (Internationale Maritieme Organisatie). Het kleine resterende deel van andere brandstof dat voor landapparatuur wordt gebruikt, wordt geëxtrapoleerd.

BKG-emissies Scope 2 staan voor BKG-emissies met betrekking tot de opwekking van elektriciteit die door DEME wordt aangekocht. Scope 2-emissies vinden fysiek plaats in de faciliteit waar de elektriciteit wordt opgewekt. Het grootste deel van de werkelijke kWh van de per elektriciteitsleverancier aangekochte energie wordt opgehaald uit de elektriciteitsfacturen en geregistreerd op basis van de boekingsdatum in ons boekhoudsysteem. Het resterende deel wordt berekend op basis van extrapolatie.

Locatiegebaseerde Scope 2-emissies worden berekend door de daadwerkelijk aangekochte hoeveelheden elektriciteit te vermenigvuldigen met de gemiddelde emissiefactoren van het elektriciteitsnet voor de geografische regio waar de energie wordt verbruikt. **Marktgebaseerde** Scope 2-emissies houden rekening met ingekochte hernieuwbare energie, die wordt gestaafd door certificaten van oorsprong. Het resterende deel wordt beschouwd als niet-hernieuwbaar en wordt berekend aan de hand van residuele mixemissiefactoren. DEME hanteert een consistente aanpak door gebruik te maken van emissiefactoren van betrouwbare aanbieders van emissiegegevens voor de Scope 2-berekeningen, zoals de Association of Issuing Bodies (AIB) voor Europese locaties en de Carbon Database Initiative (CaDi) of het Internationaal Energieagentschap (IEA) voor internationale locaties.

BKG-emisssies Scope 1 en 2 worden gerapporteerd op basis van twee perimeters:
- De boekhoudkundige perimeter voor BKG-emissies Scope 1 en 2 omvatten de BKG-emissies van de financieel geconsolideerde entiteiten (d.w.z. de moeder-maatschappij en de dochterondernemingen waarover zij de controle heeft) die onderworpen zijn aan volledige consolidatie in de jaarrekening van de groep.
- De BKG-emissies Scope 1 en 2 gerelateerd aan operationele controle omvatten de BKG-emissies van investeringen van geassocieerde deelnemingen, joint ventures of niet-geconsolideerde dochterondernemingen die allen niet geconsolideerd worden via de integrale consolidatiemethode in de jaarrekening van de groep, maar waarover de groep operationele controle heeft.

Voor de BKG-emissies Scope 1 definieert DEME operationele controle over schepen als schepen uitgerust met het DEME Vessel Management System (VMS). Voor Scope 2-emissies definieert DEME de operationele controle over gebouwen wanneer het rechtstreeks elektriciteit aankoopt en de bijbehorende elektriciteitscontracten voor heeft afgesloten. Gebouwen waar het energieverbruik gedekt is in een leaseovereenkomst vallen daarentegen niet onder de operationele controle van DEME.

Het percentage contractuele instrumenten in Scope 2-emissies meet het aandeel van de Scope 2-BKG-emissies waarvoor er contractuele instrumenten zijn.

Deze instrumenten zijn wettelijk bindende overeenkomsten of certificaten die bewijs leveren van de bron en kenmerken van de verbruikte energie, die direct bijdragen aan de Scope 2-emissies van het bedrijf.

Met betrekking tot Scope 2-emissies wordt 82% van de contractuele instrumenten met betrekking tot hernieuwbare energie gebundeld met attributen over energieopwekking.

Deze instrumenten worden volledig ondersteund door ofwel Garanties van Oorsprong (GvO's) of door Hernieuwbare Energie Certificaten (HEC's) die de leveranciers uitreiken.

De maatstaf voor biogene CO_2-emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa omvat CO_2-emissies uit de verbranding van biobrandstoffen, maar sluit expliciet emissies uit van vloeibaar aardgas (LNG) en andere niet-biogene bronnen. Berekeningen zijn uitsluitend gebaseerd op de Tank-to-Wheel ('TTW')-benadering, waarbij directe verbrandingsemissies worden vastgelegd zonder rekening te houden met de impact van Well-to-Wheel ('WTW').

Voor het boekjaar 2024 werden de biogene emissies berekend door een hypothetisch scenario met uitsluitend fossiele brandstoffen te vergelijken met de werkelijke mix van fossiele en biogebaseerde bronnen. Vanaf 2025 hanteert DEME de internationaal erkende emissiefactoren van het Britse Defra, wat een meer gestandaardiseerde en nauwkeurige aanpak garandeert.

Hetzelfde toepassingsgebied en dezelfde grenzen zijn van toepassing voor zowel de Scope 1-, 2- als 3-emissiemetingen. Emissies worden gemeten in ton CO_2 ($MTCO_2$).

BKG-emissies Scope 3:
De BKG-emissies Scope 3 zijn een gevolg van de activiteiten van DEME, maar vinden plaats via bronnen die geen eigendom zijn van of niet worden gecontroleerd door DEME.

Scope 3-emissies worden gerapporteerd in overeenstemming met de GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard, die de Scope 3-inventaris in 15 subcategorieën (C1-C15) structureert. Naast het GHG-protocol werd ook de ISO 14064-1:2018-norm gebruikt om inzichten te verkrijgen. Die norm diende als leidraad gedurende het hele proces. De classificatie, presentatie en rapportage van indirecte emissie-categorieën volgen echter strikt de boekhoud- en rapportagenorm van het GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) op.

Onze screening is uitgevoerd op basis van omvang en wijst als gevolg daarvan de volgende categorieën aan als significant:

— C1 Gekochte goederen en diensten. Deze categorie is verbeterd wat betreft volledigheid en hogere dekking. Om de volledigheid van deze categorie te garanderen, is in 2025 gekozen voor een op uitgaven gebaseerde benadering, waarbij gebruik is gemaakt van eigen uitgavengegevens in plaats van gegevens van vergelijkbare bedrijven in 2024. We zijn erin geslaagd de dekking te vergroten en hebben 100% van onze relevante inkoopuitgaven (incl. producten en diensten) in onze berekeningen meegenomen. Om de uitstoot van de uitgaven te schatten, passen we vanaf nu dus zoals gezegd een op uitgaven gebaseerd Environmentally Extended Input-Output ('EEIO')-model toe en gebruiken we de monetaire emissiefactoren die gekoppeld zijn aan het type sector en het land van de leverancier.
— C2 Kapitaalgoederen omvat de upstream BKG-emissies ('van wieg tot fabriekspoort') van investeringen: momenteel is onze methodologie beperkt tot investeringen die zijn gedaan in verband met nieuwbouw en de ombouw van schepen. We gebruiken activiteitsgegevens van scheepswerven wanneer die beschikbaar zijn, anders gebruiken we de uitgavengegevens vermenigvuldigd met relevante op uitgaven gebaseerde emissiefactoren. De rapportagegrenzen van het huidige rapport en van de Duurzaamheidsverklaringen voor 2024 omvatten geen andere kapitaalgoederen dan de hierboven genoemde, en die ook het grootste deel van het investeringsplan van DEME vertegenwoordigen en aldus het grootste deel van de BKG-emissies dekken. Als verdere verbetering voor het komende jaar is DEME van plan om deze categorie uit te breiden naar andere relevante onderdelen van het financiële investeringsplan van DEME, waaronder bijvoorbeeld terugkerende investeringen en levensduurverlengende investeringen.
— C3 Upstream brandstof- en energiegerelateerde activiteiten omvatten alle upstream scheepsbrandstoffen afkomstig van onze CSRD-scheepslijst (schepen onder operationele controle > 500 GT). Dit is exact dezelfde reikwijdte als die van de Scope 1-broeikasgasemissies, maar dan voor het upstream-gedeelte. Well-to-Tank-emissiefactoren ('WTT') van Defra worden gebruikt, gekoppeld aan het brandstoftype. Ook het upstream-gedeelte van de aangekochte elektriciteit is opgenomen in de berekening van deze categorie. Hiervoor maken we gebruik van upstream ('WTT') emissiefactoren, aangevuld met transmissie- en distributieverliezen van elektriciteit ('T&D') afkomstig van CaDi.
— C4 Upstream transport en distributie is in 2025 toegevoegd als belangrijke nieuwe categorie. Dit omvat de verschillende transportmethoden (weg, zee, ...) om de producten die we bij onze leveranciers hebben aangekocht naar onze eigen projecten of locaties te brengen. Om de emissies te berekenen, gebruiken we consequent dezelfde methode als categorie 1, waarbij we onze inkoopuitgaven koppelen aan op uitgaven gebaseerde EEIO-emissiefactoren op basis van het type sector en het land.
— C6 Zakenreizen omvatten onze wereldwijde vluchten, evenals taxi's en autoverhuur op korte termijn. In 2025 hebben we de gegevens toegevoegd van helikoptervluchten die worden gebruikt voor bemanningswisselingen bij offshore windprojecten. Vliegreizen en treinreizen (behalve helikoptervluchten) worden berekend op basis van primaire gegevens van het reisbureau over korte-, middellange- en langeafstandsvluchten, en worden vermenigvuldigd met op afstand gebaseerde emissiefactoren van Defra. Emissies van taxi's worden berekend op basis van het aantal gereden kilometers, vermenigvuldigd met een gemiddelde emissiefactor voor dieselauto's. Voor autoverhuur op korte termijn levert het verhuurbedrijf gegevens over het totaal aantal gereden kilometers. DEME berekent dan de overeenkomstige emissies door de omrekeningsfactoren van UK Defra per brandstoftype toe te passen. Voor helikoptervluchten gebruiken we dezelfde op uitgaven gebaseerde methode als categorie 1, waarbij we gebruikmaken van uitgavengegevens en EEIO-emissiefactoren.

— C8 Upstream geleasede activa omvat het huren en charteren van activa voor de uitvoering van onze wereldwijde projecten, zoals schepen, machines en apparatuur. Omwille van de consistentie worden de emissies berekend via de op uitgaven gebaseerde methode, zoals categorie 1. We gebruiken uitgavengegevens vermenigvuldigd met op uitgaven gebaseerde EEIO-emissiefactoren.

De subcategorieën C5, C7 en C10 werden niet als materieel beschouwd op het niveau van DEME Group in de screening van 2025. De subcategorie C13 is uitgesloten, aangezien de emissies van onze downstream geleasede activa (DEME schepen die aan derden worden verhuurd) in onze Scope 1-emissiegrens zijn opgenomen.

De downstream-subcategorieën C9, C11, C12, C14 en C15 worden momenteel geschat een beperkte impact te hebben voor de broeikasgasrapportering (GHG) van DEME, vanwege beperkingen in het licht van het bedrijfsmodel, het activiteitenprofiel en de dataverzameling.

De totale intensiteit aan BKG-emissies op basis van locatie en markt wordt berekend door de totale broeikasgasemissies te delen door de totale netto-omzet zoals vermeld in het Financieel Rapport in hoofdstuk 6. Financieel Rapport - toelichting (1) Omzet. Dit cijfer wordt uitgedrukt in metrische tonnen CO_2-equivalent per miljoen euro (tCO_2e/mio euro).

2.4.9.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 bedragen de totale Scope 1- en 2- (locatiegebaseerde) BKG-emissies 812 kt CO_2e, een daling van 16% ten opzichte van de waarde van 970 kt CO_2e in het boekjaar 2024. De daling van de BKG-emissies in de activiteiten in 2025 is in lijn met de daling van het energieverbruik in het jaar. Zoals eerder uitgelegd hangt het volume van totale jaarlijkse broeikasgasemissies van DEME grotendeels af van het type uitgevoerde projecten en de bezettingsgraad van de schepen.

0% van onze Scope 1-emissies wordt gereguleerd door 'EU-ETS'.

In 2025 bedroeg de totale Scope 3-emissies 1.422 kt CO_2e, tegenover 1.041 kt CO_2e in 2024. De gerapporteerde Scope 3-cijfers dekken in totaal meer dan 95% van onze totale Scope 3-emissies en vormen een redelijke schatting, rekening houdend met de verdere verfijningsinspanningen die DEME in 2025 heeft geleverd om de volledigheid en nauwkeurigheid van de Scope 3-broeikasgasemissies te verhogen. De stijging van de totale Scope 3-broeikasgasemissies met 37% in 2025 is voornamelijk toe te schrijven aan de inspanningen van DEME om de dekking van de broeikasgasemissies in onze waardeketen uit te breiden en onze methodologieën te verfijnen om een hogere volledigheid in de rapportering van dit jaar te garanderen (categorie 1, categorie 4). Een andere belangrijke reden voor de toename van de totale Scope 3-broeikasgasemissies is de aanzienlijke stijging van 153% in de emissies van categorie 2 (kapitaalgoederen), die verband houdt met de overname van Havfram (DEME Offshore NO) en zijn twee nieuwe offshorevaartuigen in 2025. Deze schattingen zullen in de komende jaren verder worden verfijnd, met als doel een nog vollediger beeld te geven van onze significante Scope 3-broeikasgascategorieën. Deze grotere dekking van al onze belangrijke categorieën in de waardeketen in de rapportage heeft het aandeel van de BKG-emissies van Scope 3 in de totale BKG-emissies dus doen toenemen, wat heeft geleid heeft in een overall hogere totale koolstofvoetafdruk van DEME in 2025.

Als gevolg hiervan heeft de bredere afdekking van alle belangrijke waardeketencategorieën in de rapportering geleid tot een toename van het aandeel van Scope 3-broeikasgasemissies in de totale broeikasgasemissies, wat resulteert in een hogere totale koolstofvoetafdruk voor DEME in 2025.

Dit jaar was 39,4 % van de gegevens die werden gebruikt om de Scope 3 BKG-emissies te berekenen afkomstig uit primaire bronnen, wat een aanzienlijke verbetering is ten opzichte van vorig jaar (9 %). We zullen onze gegevensverzameling en -verwerking met betrekking tot emissies blijven verbeteren. Primaire gegevens verwijzen naar specifieke, directe gegevens die zijn verzameld op basis van werkelijke activiteiten, processen of transacties en vertegenwoordigen reële metingen, in plaats van schattingen of algemene veronderstellingen.

De BKG-intensiteit van DEME met betrekking tot de netto-omzet is gestegen tot 538 t CO_2 e per miljoen euro als gevolg van een grotere dekking van significante Scope 3 BKG-emissies dit jaar.

BKG-emissies
Scope 1 - Scope 2 - Scope 3

Retroactief					Mijlpalen en doeljaren			
	Basisjaar	FY2025	FY2024	% 2025 - 2024	2025	2030	2050	Jaarlijks % doel/ Basisjaar
Scope 1 BKG-emissies								
Bruto Scope 1 BKG-emissies (t CO_2e)		810,400	967,404	-16%				
Percentage Scope 1 BKG-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)		-	-					
Scope 2 BKG-emissies								
Bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies (t CO_2e)		2,033	2,529	-20%				
Bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies (t CO_2e)		781	749	+4%				
Significante Scope 3 BKG-emissies								
Totaal Bruto indirecte (Scope 3) BKG-emissies (t CO_2e)		1.422.190	1.040.936	+37%				
1. Gekochte goederen en diensten (t CO_2e)		480.712	357.852	+34%				
Facultatieve subcategorie: cloud computing en datacenterdiensten		n.v.t.	n.v.t.					
2. Kapitaalgoederen (t CO_2e)		289.462	114.526	+153%				
3. Brandstof- en energiegerelateerd (t CO_2e)		271.440	327.128	-17%				
4. Upstream transport en distributie (t CO_2e)		222.293	niet materieel					
5. Gegenereerd afval van activiteiten (t CO_2e)		niet materieel	niet materieel					
6. Zakenreizen (t CO_2e)		50.460	49.821	+1%				
7. Woon-werkverkeer van werknemers (t CO_2e)		niet materieel	niet materieel					
8. Upstream geleasede act (t CO_2e)		107.823	191.608	-44%				
9. Downstream transport (t CO_2e)		n.v.t.	n.v.t.					
10. Verwerking van verkochte producten (t CO_2e)		niet materieel	niet materieel					
11. Gebruik van verkochte producten (t CO_2e)		n.v.t.	n.v.t.					
12. Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (t CO_2e)		n.v.t.	n.v.t.					
13. Downstream geleasede activa (t CO_2e)		n.v.t.	n.v.t.					
14. Franchises (t CO_2e)		n.v.t.	n.v.t.					
15. Investeringen (t CO_2e)		n.v.t.	n.v.t.					
Totaal BKG-emissies								
Totaal BKG-emissies (locatiegebaseerd) (t CO_2e)		2.234.623	2.010.869	+11%				
Totaal BKG-emissies (marktgebaseerd) (t CO_2e)		2.233.371	2.009.089	+11%				

n.v.t. staat voor niet van toepassing

BKG-emissies Scope 1, Scope 2, Scope 3 en Biogene emissies	2025	2024
1. Bruto Scope 1 – Boekhoudkundige perimeter (t CO_2e)	754.552	915.081
2. Bruto Scope 1 – Operationele controle (t CO_2e)	55.848	52.323
3. Percentage Scope 1 BKG-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	-	-
4. Bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Boekhoudkundige perimeter (t CO_2e)	1.948	2.186
5. Bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Operationele controle (t CO_2e)	85	343
6. Bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Boekhoudkundige perimeter (t CO_2e)	748	647
7. Bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies – Operationele controle (t CO_2e)	33	102
8. Percentage contractuele instrumenten, Scope 2 BKG-emissies (%)	89	82
9. Percentage contractuele instrumenten gebruikt voor verkoop en aankoop van energie gebundeld met attributen over energieopwekking met betrekking tot Scope 2 BKG-emissies (%)	82	82
10. Percentage contractuele instrumenten gebruikt voor verkoop en aankoop van niet-gebundelde claims voor energie-attributen met betrekking tot Scope 2 BKG-emissies (%)	-	-
11. Biogene CO_2-emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa die niet zijn opgenomen in de Scope 1 BKG-emissies (t CO_2)	7.781	6.896
12. Biogene CO_2-emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa die niet zijn opgenomen in de Scope 1 BKG-emissies (t CO_2)	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar
13. Biogene CO_2-emissies uit de verbranding of biologische afbraak van biomassa die voorkomen in de waardeketen en niet zijn opgenomen in de Scope 3 BKG-emissies (t CO_2)	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar
14. Bruto Scope 3 BKG-emissies van significante categorieën	1.422.190	1.040.936
15. Percentage van BKG Scope 3, berekend met behulp van primaire gegevens (%)	39	9

BKG-intensiteit per netto-omzet	2025	2024
Totaal BKG-emissies (locatiegebaseerd) per netto-omzet (t CO_2e/ mio euro)	538	490
Totaal BKG-emissies (marktgebaseerd) per netto-omzet (t CO_2e/ mio euro)	538	490

2.4.10. Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd met koolstofkredieten

DEME heeft geen broeikasgasverwijderingen of -opslag van projecten die ontwikkeld werden in hun eigen activiteiten of waaraan ze hebben bijgedragen in hun upstream en downstream waardeketen. De gerapporteerde Scope 1, 2 en 3 BKG-emissies zijn de bruto emissies en omvatten geen BKG-emissiereducties of -verwijderingen uit koolstofprojecten buiten de waardeketen van DEME.

In 2025 verwierf DEME 250 ton koolstofkredieten via een aanbieder die lid is van ICROA. Het project dat met ondersteuning van deze aanbieder werd geselecteerd, is een natuurgebaseerd koolstofverwijderingsproject onder de Verified Carbon Standard (VCS).

Het project zorgt voor de annulering van broeikasgassen door de herbebossing van aangetaste getijdenmoerassen. De voordelen beperken zich niet alleen tot het absorberen van koolstof, maar hebben ook een positieve impact op aardse en mariene ecosystemen en lokale gemeenschappen. Het project voldoet aan de erkende kwaliteitsnorm, maar daarnaast wordt ook de integriteit van het project gevalideerd door middel van beoordelingen door derden. De jaarlijkse annuleringen worden afgestemd op de resterende directe emissies van het hoofdkantoor van DEME totdat de renovatie is voltooid en er geen bijdragen aan het koolstofproject meer nodig zijn om het hoofdkantoor klimaatneutraal te maken.

In het verslagjaar geannuleerde koolstofkredieten	2025
Totaal (tCO_2eq)	166
Aandeel in reductieprojecten (%)	-
Aandeel in verwijderingsprojecten (%)	100%
Aandeel in Verified Carbon Standard (%)	100%
Aandeel in projecten in de EU (%)	-
Aandeel in koolstofkredieten die in aanmerking komen als overeenkomstige aanpassing (%)	-
Koolstofkredieten die in de toekomst zullen worden geannuleerd	Bedrag tot 2027 84 tCO_2eq
Totaal (tCO_2eq)	250 tCO_2eq

2.4.11. Interne koolstofprijs

DEME beschikt niet over structurele interne koolstofprijsmechanismen om de besluitvorming te ondersteunen of de implementatie van klimaatgerelateerd beleid en doelstellingen te stimuleren. De DEME-vaartuigen zullen vanaf 2027 echter vallen onder het 'EU-ETS', waarmee vanaf dan impliciet rekening zal worden gehouden door de relevante ETS-prijs mee te nemen in operationele en investeringsbeslissingen. Verwezen wordt naar bovenstaande sectie 2.2.3.1.

2.4.12. Verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen

DEME maakt gebruik van het uitstel van de toepassing van de infasering van eisen met betrekking tot verwachte financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen, zoals verlengd door de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416.

3. Sociaal

3.1. ESRS S1 Eigen personeel

SBM-1 SMB-3 S1.SBM-3 S1-1 S1-2 S1-3 S1-6

De CSRD gebruikt de term ‘eigen personeel’.

Onder het ‘eigen personeel’ van een bedrijf wordt zowel verstaan:
- werknemers, d.w.z. personen in een arbeidsverhouding met het bedrijf, en
- medewerkers niet in loondienst, die in de kernactiviteiten van een bedrijf worden ingeschakeld, d.w.z. personen die geen arbeidsverhouding hebben met het bedrijf, maar van wie het werk wel wordt aangestuurd door dat bedrijf en die dezelfde of soortgelijke taken uitvoeren als zijn werknemers of die op een andere manier worden ingeschakeld in de kernactiviteiten van de onderneming.

Zoals toegelicht in deel 1.1.5.5. Infasering van eisen en overgangsbepalingen, maakt DEME gebruik van de infaseringsbepalingen in ESRS 1 'Algemene vereisten' (punt 10.4. - Overgangsbepaling), bijlage C (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen) en de ‘Quick fix’ Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416. Daarom is de rapportering van alle vereisten met betrekking tot S1 – eigen personeel beperkt tot DEME ‘eigen personeel – werknemers’.

3.1.1. Materiële impact, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Alle personen binnen het eigen personeelsbestand van DEME – werknemers – vallen onder de door de CSRD vereiste rapportering.

De gezondheids- en veiligheidsrisico’s voor werknemers binnen het eigen personeelsbestand van DEME houden voornamelijk verband met de aard van de activiteiten van DEME en met de taken die door bemanningsleden en arbeiders op vaartuigen en projectlocaties worden uitgevoerd. Voorbeelden hiervan zijn hoogrisicoactiviteiten zoals maritieme en hijswerkzaamheden en werken op hoogte.

Voortdurende monitoring van de incidentenstatistieken van DEME bevestigt dat werknemers op projectlocaties en maritieme bemanningen op vaartuigen, die samen ongeveer 41% van het personeelsbestand uitmaken, het hoogste risico lopen. Deze risico’s zijn van toepassing ongeacht het type tewerkstelling, zolang zij actief zijn als bemanningslid of arbeider op vaartuigen en/of projectlocaties.

Negatieve gevolgen voor de gezondheid en de veiligheid zijn uitsluitend te wijten aan individuele incidenten. Er zijn geen bijbehorende materiële risico's of kansen die voortvloeien uit de impact en afhankelijkheid van het personeel. Er zijn geen gekende bijkomende materiële impact voor de arbeiders van het decarbonisatieplan van DEME dat tot doel heeft de negatieve milieu-impact terug te dringen en tot groenere, klimaatneutrale activiteiten te komen.

3.1.2. Beleid ten aanzien van eigen personeel

Het Beleid inzake mensenrechten van DEME is een veelomvattend kader dat het engagement van het bedrijf toelicht om de mensenrechten te respecteren en te beschermen in al zijn activiteiten, en dat toegang biedt tot rechtsmiddelen. Dit beleid is erop gericht in overeenstemming te zijn met de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) over de fundamentele beginselen en rechten op het werk, en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen.

Het Beleid inzake mensenrechten van DEME beschrijft een aantal belangrijke engagementen die vooral relevant zijn voor het eigen personeel. Het beleid is van toepassing op alle bestuurders en werknemers, zowel voltijds, deeltijds, vast als tijdelijk. DEME doet zaken met respect en integriteit, en het leeft alle toepasselijke wetten en regels na. Dit houdt ook in dat we erop toezien dat zakenpartners dezelfde principes naleven.

Wij houden ons aan de essentiële rechten en vrijheden zoals beschreven in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties, het Internationaal Verdrag inzake Burgerrechten en Politieke Rechten, het Internationaal Verdrag inzake Economische, Sociale en Culturele Rechten en de fundamentele arbeidsconventies van de ILO.

Het Beleid inzake mensenrechten stelt expliciet dat het bedrijf nooit enige vorm van slavernij, kinderarbeid, dwangarbeid, moderne slavernij of mensenhandel zal tolereren, en omvat verbintenissen met betrekking tot leefbare lonen, arbeidsomstandigheden en werktijden, vrijheid van vereniging, non-discriminatie en gezondheid en veiligheid op het werk.

DEME leeft de wet- en regelgeving na wat betreft de minimumleeftijd voor werken, en verbiedt dat personen onder de 18 jaar worden aangeworven voor gevaarlijk werk. Er zijn maatregelen genomen om de leeftijd van alle personeelsleden te controleren en kinderarbeid onmiddellijk aan te pakken. We zorgen ervoor dat alle werknemers op de hoogte zijn van hun arbeidsvoorwaarden, dat ze vrijwillig werken en hun dienstverband kunnen beëindigen.

DEME biedt zijn werknemers lonen en voordelen die aan de wettelijke vereisten voldoen of deze overtreffen, en zorgt ervoor dat de wetten met betrekking tot overuren worden nageleefd. Het bedrijf erkent de vrijheid van vereniging, inclusief het oprichten van en lid worden van vakbonden, en het recht van arbeiders om vrij te onderhandelen.

DEME heeft ook een uitgebreid beleid opgesteld om discriminatie, inclusief pesterijen, uit te sluiten en gelijke kansen te bevorderen. Het beleid heeft expliciet betrekking op verschillende gronden voor discriminatie, waaronder ras en etnische afkomst, huidskleur, geslacht, seksuele geaardheid, genderidentiteit, beperking, leeftijd, religie, politieke overtuiging, nationale afkomst, sociale afkomst en andere vormen van discriminatie die onder de regelgeving en de nationale wetgeving vallen.

DEME verbindt zich ertoe te garanderen dat arbeiders niet gediscrimineerd worden op basis van deze kenmerken of andere eigenschappen die niet rechtstreeks verband houden met hun werkprestaties. DEME implementeert dit beleid door middel van specifieke procedures om ervoor te zorgen dat discriminatie wordt voorkomen, beperkt en aangepakt zodra het wordt vastgesteld.

Om te controleren of het beleid wordt nageleefd, past DEME proce-dures en controles toe om schendingen van de mensenrechten te voorkomen. Zo voert het bijvoorbeeld leeftijdscontroles uit bij aanwervingen en looncontroles om kinderarbeid en dwangarbeid te voorkomen.

Binnen DEME werden vertrouwenspersonen aangesteld, zodat informeel naar een oplossing kan worden gezocht via gesprekken, een interventie met een andere persoon in het bedrijf of een poging tot verzoening.

Hoewel DEME geen specifiek beleid heeft met betrekking tot inclusie en positieve actie voor mensen uit groepen met een bijzonder risico op kwetsbaarheid binnen zijn personeelsbestand, zet het zich in om een inclusieve cultuur te creëren waarin iedereen zich kan ontplooien. Zo zorgt DEME ervoor dat alle personeelsleden gelijke kansen hebben bij de aanwerving, loopbaanontwikkeling, opleiding en beloning.

DEME heeft een beleid en een beheersysteem om arbeidsongevallen te voorkomen. Wij zetten ons in voor de gezondheid en veiligheid van onze werknemers via ons QHSE-beleid, QHSE-management-systeem en risicobeheerproces, dat gericht is op het verminderen van ongevallen en werkgerelateerde ziekten en het bevorderen van preventie en voortdurende verbetering. Voor meer informatie verwijzen we naar deel 3.2. ESRS S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel.

Tot slot voorziet DEME in een klachtenmechanisme om negatieve gevolgen voor de mensenrechten te identificeren en aan te pakken, zodat problemen in een vroeg stadium kunnen worden aangekaart en verholpen om escalatie te voorkomen. Voor meer details verwijzen we naar deel 3.1.4 Processen om de negatieve impact te herstellen en kanalen voor eigen personeel om hun bezorgdheden te uiten.

3.1.3. Processen om met eigen personeel en hun vertegenwoordigers te overleggen

Hoewel we geen wereldwijde raamovereenkomst of formele afspraken met vertegenwoordigers van arbeiders hebben over mensenrechten, hechten we veel waarde aan een effectieve sociale dialoog en open communicatie tussen de werknemers en het management. We moedigen discussies over werkomstandigheden aan zonder angst voor represailles, en we leven de lokale wet- en regelgeving na in al onze vestigingen.

Bij DEME is er formeel en informeel overleg met werknemers en hun vertegenwoordigers voor informatie, overleg of besluitvorming. Vergaderingen kunnen structureel of ad hoc zijn, en vinden plaats met verschillende frequenties, afhankelijk van de groep. De Chief HR Officer is verantwoordelijk voor het toezicht op deze operaties en voor de dialoog met het personeel en de vertegenwoordigers van arbeiders. Overeenkomsten bereiken met werknemers of hun vertegenwoordigers, deze implementeren als collectieve arbeidsovereenkomsten en collectieve conflicten en stakingen vermijden: dit toont allemaal de effectiviteit van de betrokkenheid aan.

3.1.4. Processen om de negatieve impact te herstellen en kanalen voor eigen personeel om hun bezorgdheden te uiten

DEME engageert zich om alle materiële negatieve impact op zijn personeel aan te pakken en te verhelpen, in het bijzonder verwondingen en slechte gezondheid, die het heeft veroorzaakt of waartoe het heeft bijgedragen. Het bedrijf beschikt over een speciaal interventieteam dat algemene eerste hulp verleent en ervoor zorgt dat verdere medische behandelingen worden toegediend in overeenstemming met de nationale wetgeving en de procedures van de hospitalisatieverzekering van DEME. Het streeft er ook naar om, indien nodig in onderling overleg, werk aan te bieden dat aan de vereisten van aangepast werk. Om de doeltreffendheid van de geboden oplossingen te beoordelen, controleert en evalueert DEME regelmatig de resultaten via feedbackmechanismen en continue verbeteringsprocessen. Dit zorgt ervoor dat de genomen maatregelen doeltreffend zijn om de problemen aan te pakken en herval te voorkomen, waardoor een veilige en ondersteunende werkomgeving behouden blijft.

DEME heeft uitgebreide voorzorgsmaatregelen geïmplementeerd om onregelmatigheden te melden, waaronder een robuuste klokkenluidersbescherming.

Onze Klokkenluidersregeling is ontworpen om werknemers en andere stakeholders een veilig en vertrouwelijk kanaal te bieden. Op die manier kunnen ze hun bezorgdheden uiten over onwettig gedrag of gedrag dat in strijd is met onze Code voor ethiek en zakelijke integriteit.
Dit beleid verwijst expliciet naar onze Code en heeft betrekking op elke vorm van onwettig gedrag. Het zorgt ervoor dat alle meldingen serieus worden genomen en onmiddellijk en onafhankelijk worden onderzocht. Het beleid geeft aan wie een melding kan doen (interne en externe stakeholders), en beschrijft de meldingsmechanismen. Het zorgt ervoor dat klokkenluiders

worden beschermd tegen represailles. Dit houdt ook in dat de identiteit van de klokkenluider vertrouwelijk blijft en dat er ondersteuning wordt geboden tijdens het onderzoeksproces.

Een samenvatting van onze Klokkenluidersregeling is publiek beschikbaar op de website van DEME. Ook is de volledige tekst beschikbaar voor ons personeel en voor externe partijen na ontvangst van een melding of een eerste gemotiveerd verzoek. Dit zorgt ervoor dat alle stakeholders transparantie en toegankelijkheid genieten. Dit stemt overeen met ons engagement om een cultuur van openheid en verantwoordelijkheid binnen onze organisatie te bevorderen.

Elk integriteitsprobleem kan per e-mail of per post worden gemeld. Veel rechtsgebieden bieden ook externe klokkenluiderskanalen. De melder wordt echter sterk aangemoedigd om eerst een melding te doen via de interne meldingskanalen van DEME, zodat het bedrijf de kwestie effectief kan aanpakken en indien nodig onmiddellijk corrigerende maatregelen kan nemen. Meldingen kunnen openbaar of anoniem worden ingediend. Het wordt echter sterk aanbevolen dat de melder zichzelf identificeert, aangezien anonieme meldingen (i) verhinderen dat DEME de melder informeert over de voortgang en de afsluiting van het dossier, (ii) een correct onderzoek bemoeilijken (of onmogelijk maken) en (iii) verhinderen dat DEME de melder beschermt tegen mogelijke represailles. Om deze redenen behoudt DEME zich het recht voor om anonieme meldingen niet te onderzoeken die onvoldoende feitelijke elementen bevatten om het bedrijf in staat te stellen de melding met de nodige zorg en toewijding te onderzoeken.

Nadat de aard van de gemelde of vermoede kwestie is vastgesteld, wordt binnen een termijn van 7 kalenderdagen een ontvangstbevestiging gestuurd naar elke melder die zijn identiteit heeft bekendgemaakt.

Wanneer er een redelijke bezorgdheid bestaat, kan de afdeling Compliance van DEME een voorafgaand onderzoek uitvoeren. Deze onderzoeken worden objectief en vertrouwelijk uitgevoerd, zonder rekening te houden met de relatie van een persoon tot de organisatie, zijn functie of anciënniteit. Na dit voorafgaand onderzoek zal de afdeling Compliance de leden van het Meldingscomité zo snel mogelijk op de hoogte brengen. Zij zullen daarna de verdere maatregelen bespreken die – indien van toepassing – genomen moeten worden, en dit op basis van de ontvangen meldingen.

Na ontvangstbevestiging zal een melder binnen een termijn van 3 maanden op de hoogte worden gebracht van de conclusies van het Meldingscomité en van de acties die worden overwogen of ondernomen als follow-up, evenals van de redenen voor deze follow-up.

DEME zal trachten zijn reputatie te beschermen en zijn activa te recupereren met alle juridische middelen waarover het beschikt. Dit kan betekenen dat het onderzoek wordt overgedragen aan de politie of aan andere autoriteiten indien dit vereist is. Alle beslissingen om de onderzoeksresultaten voor onafhankelijk onderzoek door te verwijzen naar de bevoegde wetshandhavings- en/of regelgevende instanties worden genomen door het Meldingscomité.

DEME verbiedt ten strengste elke vorm van vergelding, direct of indirect, voor meldingen te goeder trouw onder de Klokkenluidersregeling. Te goeder trouw melden houdt in dat de melder gegronde redenen moet hebben om aan te nemen dat de meldingen waar zijn, rekening houdend met de omstandigheden en de informatie waarover hij beschikt op het moment van de melding. Alle mogelijke maatregelen worden echter genomen om te voorkomen dat mensen het slachtoffer worden van valse beschuldigingen. Meldingen die te kwader trouw, vals, kwaadwillig, lichtzinnig, roekeloos of met het oog op persoonlijk gewin worden gedaan, kunnen leiden tot disciplinaire maatregelen. Bovendien weerhoudt dit beleid DEME er niet van om werkgerelateerde beslissingen te nemen die niets te maken hebben met de melding.

DEME heeft onafhankelijke organen opgericht om toezicht te houden op de uitvoering van deze voorzorgsmaatregelen, beschuldigingen van onregelmatigheden te onderzoeken en de naleving ervan af te dwingen. Deze organen werken met de nodige onafhankelijkheid en autoriteit om hun taken effectief uit te voeren, vrij van ongepaste beïnvloeding.

Tijdens hun onboarding krijgen de werknemers informatie over de Code voor ethiek en zakelijke integriteit van DEME, het sociaal overleg en hun vertegenwoordigers. Op de fysieke en digitale publicatieborden staan de contactgegevens van de vakbondsvertegenwoordigers en de notulen van de vergaderingen.

3.1.5. Kenmerken van het eigen personeel van de onderneming

3.1.5.1. Boekhoudprincipes

DEME definieert 'eigen personeel' – werknemer als elke persoon die een arbeidsverhouding heeft met een onderneming van DEME Group, die wordt aangeworven via een arbeidsovereenkomst of een gelijkaardige overeenkomst, en die op de loonlijst van die onderneming staat.

Zoals hierboven vermeld en toegelicht in deel 1.1.5.5 Infasering van eisen, volgt DEME de infaseringsbepalingen in ESRS 1 Algemene vereisten (deel 10.4. - Overgangsbepaling) en bijlage C (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen). Daarom zijn alle prestatie-indicatoren met betrekking tot S1 – eigen personeel beperkt tot DEME 'eigen personeel – werknemers'.

De gegevens over het personeelsbestand van DEME zijn gebaseerd op het personeelsbestand op het einde van de rapporteringsperiode, meer bepaald het totale aantal werknemers dat op 31 december 2025 bij DEME op de loonlijst staat. Dit stemt overeen met hetzelfde toepassingsgebied en dezelfde grenzen als het aantal werknemers gerapporteerd in FTE's, zoals meegedeeld in hoofdstuk 6. Financieel Rapport – toelichting (3) Personeelskosten en werkgelegenheid. Over gender wordt gerapporteerd in twee categorieën: 'mannelijk' en 'vrouwelijk', terwijl het land verwijst naar het land waar de werknemer op de loonlijst staat. Rapportage over contracttype omvat vaste en tijdelijke werknemers.

Om het aantal werknemers te berekenen dat de organisatie heeft verlaten, gebruiken we het totale aantal werknemers dat de groep tijdens de rapporteringsperiode heeft verlaten. Dit omvat personen die vrijwillig zijn vertrokken, hun ontslag kregen, met pensioen zijn gegaan of overleden zijn, zoals geregistreerd in de lokale loongegevens. Om het personeelsverloop te bepalen, berekenen we het percentage van het totale aantal werknemers dat de groep tijdens de rapporteringsperiode heeft verlaten ten opzichte van het totale aantal werknemers aan het einde van het verslagjaar.

3.1.5.2. Prestatie-indicatoren

In 2025 telt DEME meer dan 5.984 werknemers, waarvan ongeveer 83% mannen en 17% vrouwen. Deze geslachtsverhoudingen komen overeen met de gemiddelden in de bouw- en offshoresectoren, waar het personeelsbestand overwegend mannelijk is.

Een overzicht van de verdeling van DEME-werknemers op basis van de loonmassa per geografische locatie geeft aan dat DEME een echte internationale organisatie is, die actief is in verschillende landen over de hele wereld en activiteiten uitvoert in verschillende geografische regio's. België en Nederland zijn landen waarvoor het aantal gerapporteerde werknemers minstens 10% van het totale aantal werknemers vertegenwoordigt.

De meerderheid van de werknemers van DEME heeft een contract van onbepaalde duur. Het regime van de niet-gegarandeerde uren is niet van toepassing bij DEME.

Het personeelsverloop bedraagt 8% voor de rapporteringsperiode, in vergelijking met 10% in de vorige periode. Dit percentage is berekend op basis van de ESRS-definitie van werknemers die de organisatie verlaten hebben. Het omvat allerlei soorten vertrekkers: zij die vrijwillig vertrokken, door ontslag, pensionering of overlijden in dienst.

De daling van het personeelsverloop weerspiegelt onze voortdurende inspanningen om personeel aan te trekken en te behouden, waaronder onze inspanningen op het gebied van talentbeheer.

Aantal werknemers naar gender

Aantal werknemers naar gender (personeelsbestand)	2025	2024
Mannelijk	4.960	4.831
Vrouwelijk	1.024	969
Overige	-	-
Niet gemeld	-	22
Totaal aantal werknemers	5.984	5.822

Aantal werknemers per land

(met ten minste 50 werknemers die ten minste 10% van het totale aantal werknemers vertegenwoordigen)

Aantal werknemers per land (personeelsbestand)	2025	2024
België	3.636	3.504
Nederland	906	890

Aantal werknemers per geografisch gebied

Aantal werknemers per geografisch gebied (personeelsbestand)	2025	2024
Europa	5.216	5.072
Afrika	177	197
Amerika	47	54
Azië	507	218
Midden-Oosten	37	30
Totaal aantal werknemers	5.984	5.822

Werknemers per type contract en gender in 2025	Vrouwelijk	Mannelijk	Overige	Niet vermeld	Totaal
Aantal werknemers (personeelsbestand)	1.024	4.960	-	-	5.984
Aantal vaste werknemers (personeelsbestand)	1.002	4.848	-	-	5.850
Aantal tijdelijke werknemers (personeelsbestand)	22	112	-	-	134
Aantal niet-gegarandeerde uren erknemers (personeelsbestand)	-	-	-	-	-

Werknemers per type contract en gender in 2024	Vrouwelijk	Mannelijk	Overige	Niet vermeld	Totaal
Aantal werknemers (personeelsbestand)	969	4.831	-	22	5.822
Aantal vaste werknemers (personeelsbestand)	945	4.727	-	10	5.682
Aantal tijdelijke werknemers (personeelsbestand)	24	104	-	12	140
Aantal niet-gegarandeerde uren werknemers (personeelsbestand)	-	-	-	-	-

Overige kenmerken van de werknemers van de onderneming	2025	2024
Aantal werknemers die de onderneming hebben verlaten (personeelsbestand)	457	589
Personeelsverloop (%)	8	10

3.2. ESRS S1-14 Gezondheid en veiligheid op het werk bij het eigen personeel (materieel)

S1-1 S1-2 S1-3 S1-4 S1-5 S1-14

Voor DEME is gezondheid en veiligheid op het werk – dat zich richt op het terugdringen van ongevallen en werkgerelateerde ziekten en het bevorderen van een cultuur van preventie en verbetering – een materieel thema vanwege de menselijke, sociale en economische impact van dergelijke incidenten.

DEME streeft er voortdurend naar om zijn veiligheidsprestaties en -praktijken te verbeteren met behulp van continue evaluatie- en verbeteringsinspanningen. Onze focus ligt niet alleen op het identificeren van potentiële risico's, maar ook op het erkennen en versterken van succesvolle veiligheidsmaatregelen. Het principe om veiligheid te verankeren in onze organisatiecultuur is geen loze kreet, maar een fundamentele waarde. Dit blijkt uit ons uitgebreide engagement op het vlak van operationele risicobeheersing, die het systematisch delen van gegevens en kennis op alle niveaus van de organisatie omvat. DEME bevordert op actieve wijze een cultuur waarin werknemers worden aangemoedigd om voor elkaar te zorgen en de beste veiligheidspraktijken in acht te nemen. Deze aanpak is vervat in de zeven pijlers van DEME's veiligheids-DNA.

3.2.1. Beleid inzake gezondheid en veiligheid op het werk

Het beleid van DEME inzake gezondheid en veiligheid op het werk is erop gericht om de negatieve impact voor zijn personeel tot een minimum te beperken, en streeft naar een doelstelling van nul ongevallen. Dit beleid is van toepassing op alle werknemers binnen de organisatie. De hoogste verantwoordelijkheid voor het toezicht op de implementatie van dit beleid ligt bij de Strategic Operations Director.

De organisatie houdt zich aan alle wettelijke verplichtingen zoals gedefinieerd door deze normen: ISO 9001 (kwaliteitsmanagement-systeem), de checklist omtrent veiligheid, gezondheid en milieu voor aannemers (VCA), de Internationale Managementcode voor de veilige exploitatie van schepen en voorkoming van verontreiniging (ISM-code), de Internationale Code voor de beveiliging van schepen en havenfaciliteiten (ISPS-code), ISO 45001 (Managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk, inclusief welzijn op de werkplek) en de Veiligheidscultuurladder. In overeenstemming met de wettelijke normen hanteert DEME een risicogebaseerde aanpak om risico's in alle aspecten van het werk te identificeren, verminderen en beheersen. Dit omvat het gebruik van verschillende risicobeoordelingstools om potentiële gevaren effectief te beheren.

DEME maakt op verschillende momenten gebruik van talrijke communicatie-, overleg- en participatietools op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk. Voorbeelden hiervan zijn

de jaarlijkse QHSE-campagnes zoals de Safety Moment Day en de Safety Week, die in alle DEME-bedrijven, kantoren, locaties en schepen worden gevoerd. Andere communicatiemethoden zijn het comité voor veiligheid, de vergaderingen voor risicoherziening, de toolbox-gesprekken, evaluatiegesprekken en QHSE-seminars en -vergaderingen. Overleg en participatie vinden rechtstreeks plaats met zowel het eigen personeel van de onderneming als met vertegenwoordigers van werknemers. Het personeel wordt actief betrokken bij QHSE-campagnes en veiligheidsvergaderingen, en de vertegenwoordigers van werknemers bespreken steeds QHSE-problemen tijdens de comités voor veiligheid.

Tijdens projectspecifieke risicobeheersingsvergaderingen worden potentiële gevaren op hoog niveau geïdentificeerd. Tijdens deze besprekingen beoordelen alle betrokken partijen de procedures en risicobeoordelingen, waarbij ze rekening houden met gelijkaardige activiteiten. Dagelijkse Toolbox-gesprekken bevorderen open communicatie over QHSE-problemen. Tijdens deze vergaderingen kan iedereen zijn bezorgdheden uiten, en krijgen de arbeiders op locatie de kans om feedback te geven. De frequentie van deze interacties hangt sterk af van de gebruikte tool; ze kunnen maandelijks, wekelijks of dagelijks plaatsvinden. Ze kunnen worden aangevraagd of afgestemd op specifieke mijlpalen. Verschillende communicatietools zorgen voor betrokkenheid in verschillende fasen, waaronder aanbesteding, ontwerp, projectmijlpalen, voltooiing en ondersteuningsfasen.

Werknemers worden aangemoedigd om feedback te geven over QHSE-gerelateerde zaken, en worden via de juiste kanalen geraadpleegd over grote veranderingen die van invloed zijn op het QHSE-beleid. Om de transparantie met mogelijk betrokken stakeholders te garanderen, wordt dit beleid afgedrukt en opgehangen in onze kantoren en op onze schepen in het buitenland. DEME gebruikt ook verschillende tools om het bewustzijn en het vertrouwen van de werknemers in onze structuren en processen te meten. Observaties kunnen voornamelijk via Apprise (een intern programma) worden gemeld. Dat geldt ook voor verbeteringen, commentaren en ideeën. Elke DEME-werknemer kan een observatie indienen.

3.2.2. Acties

Op bedrijfsniveau werden in 2025 verschillende initiatieven uitgerold. Er werd een ‘Safety Week’ gehouden met als thema ‘Think before you lift’. Om inzicht te krijgen in mogelijke problemen werd een grondige analyse uitgevoerd van bijna-ongevallen, gevaarlijke situaties en ‘High Potential’ (HIPO) incidenten die verband houden met hijswerken. DEME beoordeelde en vatte deze belangrijke gegevens samen, en moedigde collega's die betrokken waren bij HIPO-situaties aan om hun ervaringen te delen. Bovendien werden veiligheidsvideo's gebruikt in talrijke toolboxmeetings, waarmee duizenden deelnemers werden bereikt. Deze video’s behandelden verschillende onderwerpen, zoals veiligheidsfuncties, taglines en takelwerken. Voorafgaand aan de lancering van DEME's jaarlijkse Safety Moment Day werden meer dan 325 ‘Safety Success Stories’ ingediend door bijna 120 deelnemende projecten, schepen en andere locaties. Deze verhalen belichtten aspecten zoals het identificeren van gevaren, creëren van veilige toegang en technologische prestaties op het vlak van veiligheid. De meest opmerkelijke succesverhalen werden tijdens de Safety Moment Day zelf voorgesteld.

Naast de acties en initiatieven op bedrijfsniveau heeft elk operationeel segment van DEME een jaarlijks QHSE-actieplan met gedetailleerde doelstellingen, initiatieven en acties voor dat jaar.

3.2.3. Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen

De doeltreffendheid van het beleid en de acties, met inbegrip van de betrokkenheid van het personeel, wordt jaarlijks geëvalueerd volgens de ISO 45001-normen. Dit houdt in dat het topmanagement het systeem voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk op gezette tijden evalueert om de geschiktheid, adequaatheid en doeltreffendheid ervan te garanderen. De evaluatie heeft betrekking op eerdere acties, veranderingen in externe en interne kwesties, behoeften van stakeholders, wettelijke vereisten, risico's, kansen, verwezenlijking van het beleid, prestaties inzake gezondheid en veiligheid op het werk, trends in incidenten, non-conformiteiten, naleving, auditresultaten, arbeidersparticipatie, geschiktheid van middelen, communicatie en mogelijkheden voor continue verbetering.

Zowel via interne als externe audits wordt nagegaan of de uitgevoerde acties doeltreffend en nauwkeurig zijn.

Ten slotte wordt de doeltreffendheid van het beleid en de acties van DEME op het vlak van gezondheid en veiligheid op het werk opgevolgd aan de hand van een reeks veiligheidsindicatoren die de veiligheidsprestaties van DEME weergeven.

- Doelstelling: De jaarlijkse **wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet** (‘Wereldwijde LTIFR’) realiseren. De wereldwijde LTIFR-doelstelling maakt deel uit van het algemene QHSE-beleid, en heeft tot doel het aantal incidenten binnen de groep te verminderen. Op basis van een grondige analyse van de prestaties in het verleden werd de doelwaarde voor 2020 vastgesteld op 0,2. Deze doelwaarde van 0,2 zal worden gehandhaafd tot 2026.
- Andere methodes om de effectiviteit in beleid en maatregelen op te volgen, zijn het behalen van verschillende veiligheidsindicatoren zoals weergegeven in het Safety Performance dashboard van DEME. Deze indicatoren omvatten HIPO-incidenten, Safety Success Stories, observaties, inspecties, deelnames aan toolboxmeetings, tijdig afgesloten acties, incidentonderzoeken en tijdig gemelde incidenten. Het toepassingsgebied van deze indicatoren stemt overeen met de organisatorische grenzen, niet met het toepassingsgebied van de CSRD of de officiële financiële rapportering. Voor meer informatie verwijzen we naar het hoofdstuk 4. Duurzaamheidstraject van het Jaarverslag 2025.

3.2.4. Gezondheid & veiligheid op het werk

3.2.4.1. Boekhoudprincipes

Alle verplichte gezondheids- en veiligheidsgerelateerde prestatie-indicatoren worden gerapporteerd in overeenstemming met het toepassingsgebied, de grenzen, de definities en de berekeningsmethode van de ESRS.

Voor 2025 hebben alle prestatie-indicatoren voor veiligheid enkel betrekking op het eigen personeel van DEME. Rapportering over medewerkers niet in loondienst wordt weggelaten op basis van de infaseringsbepalingen in ESRS 1 'Algemene vereisten' (deel 10.4 - Overgangsbepalingen), bijlage C van ESRS 1 (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen) en de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416.

Het percentage werknemers dat gedekt is door een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem, gebaseerd op wettelijke vereisten en/of erkende normen of richtlijnen, wordt berekend op basis van het aantal werknemers. Een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem wordt in alle DEME-entiteiten geïmplementeerd die deel uitmaken van het multisite ISO 45001-certificaat van DEME. De ISO 45001 is een internationale norm die de vereisten specificeert voor een managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk (OH&S). Die norm biedt organisaties een kader om risico's te beheersen en OH&S-prestaties te verbeteren. Het percentage wordt dus bepaald door het aantal werknemers dat onder de ISO 45001-certificering valt, te vergelijken met het totale aantal werknemers (personeelsbestand).

Het aantal sterfgevallen bij eigen personeel als gevolg van werkgerelateerde letsels en werkgerelateerde gezondheidsproblemen is beperkt tot die bij het eigen personeel van DEME, de werknemers. Sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde letsels en een slechte gezondheid van andere medewerkers op de locaties van de onderneming zullen vanaf boekjaar 2027 worden gerapporteerd op basis van de infaseringsbepalingen in ESRS 1 'Algemene vereisten' (deel 10.4 - Overgangsbepalingen), bijlage C van ESRS 1 (Lijst van ingefaseerde rapportage-eisen) en de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416.

De **Frequentiegraad van geregistreerde werkgerelateerde ongevallen** ('TRIR') bij eigen personeel kwantificeert het aantal incidenten en letsels op de werkplek die medische verzorging vereisen (meer dan eerste hulp). Deze geregistreerde incidenten omvatten dodelijke ongevallen, ongevallen met werkverlet, gevallen met aangepast werk en gevallen van medische behandeling, in overeenstemming met de ESRS- en CSRD-richtlijnen en verder gedefinieerd door de DEME Incident Management Procedure. De 'TRIR' wordt berekend door het aantal geregistreerde ongevallen te vermenigvuldigen met 1.000.000 en te delen door het totaal aantal gewerkte uren in het verslagjaar (gebaseerd op 2.769 uur per FTE).

De entiteitspecifieke indicator van DEME, nl. de frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet ('WW LTIFR'), volgt hetzelfde toepassingsgebied en dezelfde grenzen, en is afgestemd op het toepassingsgebied en de grenzen van het Financieel Rapport, dat alle volledig geconsolideerde entiteiten dekt. De wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet ('WW LTIFR') heeft een entiteitspecifieke definitie en berekeningsmethode. Dit cijfer geeft de ongevallen weer van DEME's vaste en tijdelijke werknemers met arbeidsongeschiktheid (≥ 24 uur of ≥ 1 shift), vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het geschatte aantal gepresteerde werkuren in het verslagjaar.

De 'Wereldwijde' methode is een risicogebaseerde methode die de 'risicograad' (= gebeurtenis die de verwonding veroorzaakte) en de 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als 'wereldwijd' scoort, worden de 'risicograad' en de 'verwondingsgraad' met elkaar vermenigvuldigd.

Bij DEME houden 'TRIR' en 'WW LTIFR' berekeningen bij DEME rekening met verschillende werkroosters, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen personeel en maritiem personeel (inclusief werknemers in maritieme ondersteunende functies). 'TRIR', dat het algehele beroepsrisico meet, houdt rekening met de volledige aanwezigheid van maritiem personeel aan boord. Daarentegen is 'WW LTIFR', gericht op letsels met verzuim, gebaseerd op de operationele uitvoeringstijd. Door verschillende baselines voor gewerkte uren te gebruiken, biedt elke maatstaf een schatting die een representatief beeld geeft van de veiligheidsprestaties in verschillende werksystemen.

3.2.4.2. Prestatie-indicatoren

95% van de DEME-werknemers valt onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem dat gebaseerd is op ISO 45001. In deze rapporteringsperiode waren er geen dodelijke ongevallen bij DEME-werknemers als gevolg van werkgerelateerde letsels of ziektes. Het aantal geregistreerde werkgerelateerde ongevallen bedroeg 74, met een frequentiegraad van geregistreerde werkgerelateerde ongevallen ('TRIR') bij eigen personeel van 4,5 in 2025.

De wereldwijde frequentiegraad van letsels met werkverlet ('WW LTIFR') bij DEME bedraagt 0,18, ruim onder de doelstelling van 0,2. Alle veiligheidsgerelateerde indicatoren bleven in 2025 stabiel ten opzichte van 2024.

Gezondheid en veiligheid op het werk	2025	2024
Percentage van eigen personeel dat onder een gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem valt op grond van wettelijke vereisten en/of erkende standaarden of richtlijnen (%)	95	96
Aantal sterfgevallen binnen het eigen personeel als gevolg van arbeidsongevallen en beroepsziekten	0	0
Aantal geregistreerde arbeidsongevallen voor eigen personeel	74	73
Frequentiegraad geregistreerde werkgerelateerde ongevallen bij eigen personeel ('TRIR')	4,5	4,6
Frequentiegraad van de ongevallen met werkverlet ('WW LTIFR') – entiteits specifiek	0,18	0,10

4. Governance

4.1. ESRS G1 Zakelijk gedrag

G1.IRO-1

Het proces voor het in kaart brengen en beoordelen van impact, risico's en kansen met betrekking tot ESRS G1 Zakelijk gedrag volgde dezelfde procedurestappen en methodologieën als eerder beschreven (zie voor details delen 1.4.2. Proces en 1.4.3. Methodologie van de Duurzaamheidsverklaringen met betrekking tot de DMA). De beoordeling was gebaseerd op verschillende bronnen, waaronder risicoregisters, compliancebeoordelingen en feedback van stakeholders. Deze bronnen gaven een gedetailleerd inzicht in de potentiële impact, risico's en kansen, wat leidde tot de conclusie dat geen van deze als materieel voor dit thema werd beoordeeld.

4.2. Governance-gerelateerde ESRS 2 rapportage-eisen

GOV-1 GOV-2 GOV-3 GOV-5

Voor meer gedetailleerde informatie over de governancegerelateerde ESRS 2-rapportage-eisen verwijzen we naar de desbetreffende delen in hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer:

- De rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen
- Informatie verschaft aan en aanpak van duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming
- Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen
- Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapportering

4.3. Due diligenceverklaring

GOV4

DEME houdt zich aan zijn Code voor ethiek en zakelijke integriteit. Die bevat essentiële richtlijnen om op een verantwoorde manier zaken te doen, oordeelkundige ethische beslissingen te nemen en vertrouwen op te bouwen bij zijn stakeholders. DEME's Code onderstreept het engagement van het bedrijf voor ethisch gedrag en integriteit in al zijn activiteiten. De Code benadrukt het belang van transparantie, de naleving van wetten en regelgeving en het bevorderen van een respectvolle en inclusieve werkomgeving. De Code garandeert een eerlijke behandeling en gelijke kansen voor alle werknemers, geeft voorrang aan gezondheid, veiligheid en milieubescherming, en beschermt vertrouwelijke informatie en de privacy van gegevens. DEME hanteert een nultolerantiebeleid ten aanzien van corruptie en omkoping, en stimuleert ethische bedrijfspraktijken in al zijn activiteiten.

De Code voor ethiek en zakelijke integriteit is van toepassing op alle werknemers, kaderleden en directeurs van het bedrijf. Daarnaast is DEME's Code voor ethiek en zakelijke integriteit voor zakenpartners van toepassing op alle aannemers, leveranciers en andere derde partijen die met of namens DEME werken, om ervoor te zorgen dat zij dezelfde hoge normen van ethisch gedrag en integriteit hanteren.

DEME hanteert een specifieke due diligence procedure voor derden. Die procedure is wereldwijd van toepassing op alle personeelsleden en is gericht op sancties, omkoping en corruptiegerelateerde risico's. De procedure maakt gebruik van een gestandaardiseerde risicomethodologie om de zakenpartners van DEME, zoals leveranciers, onderaannemers, klanten, partners, enz. in te delen in verschillende risiconiveaus op basis van het relatieve gewicht van attributen en subattributen. Deze gewichten worden regelmatig geëvalueerd en kunnen worden aangepast aan een veranderend risicolandschap.

Om mensenrechten- en milieueffecten aan te pakken en te voldoen aan de regelgeving, heeft DEME een ESG-risicobeheerbenadering ingevoerd met behulp van een leveranciersbeoordelingstool van een derde partij. Het doel is te voldoen aan de huidige en toekomstige ESG-regelgeving, zoals de Corporate Sustainability Due Diligence Directive. In 2025 bleef DEME deze tool gebruiken bij kern- en strategische leveranciers, die samen meer dan een kwart van onze jaarlijkse inkoopuitgaven vertegenwoordigen.

Om de hierboven beschreven aanpak te versterken en duurzaamheid te verankeren in de inkooppraktijken van DEME, werd een specifiek Duurzaam Inkoopbeleid (Sustainable Procurement Policy) ontwikkeld. Dit beleid is van toepassing op alle inkoopactiviteiten binnen de DEME-bedrijven en moet worden nageleefd door alle DEME-werknemers en door derden die namens DEME handelen. Het beleid onderstreept DEME's engagement voor verantwoord inkopen, het verminderen van de milieu-impact en het naleven van sociale en ethische normen doorheen de volledige toeleveringsketen. Daarnaast omvat het een engagement om leveranciers te betrekken en hun duurzaamheidsprestaties te monitoren via deze externe beoordelingstool, in lijn met toekomstige due-diligencevereisten.

Kernelementen van due diligence	Delen van de Duurzaamheidsverklaringen of van het DEME Jaarverslag (met kruisverwijzingen in de Duurzaamheidsverklaringen)
1. Due diligence verankeren in governance, strategie en businessmodel	Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
2. Getroffen stakeholders betrekken bij alle belangrijke stappen van due diligence	Algemene informatie: deel 1.3 Sociaal: delen 3.1.2, 3.1.3 en 3.2.1
3. Negatieve impact in kaart brengen en analyseren	Algemene informatie: deel 1.4
4. Acties ondernemen om deze negatieve impact aan te pakken	Milieu: delen 2.3.4, 2.4.3, 2.4.4, 2.4.5, 3.1.4, 3.2.2
5. De effectiviteit van deze inspanningen opvolgen en communiceren	Algemene informatie: deel 1.3 Milieu: delen 2.3.5, 2.4.6 Sociaal: deel 3.2.3

ESG-BIJLAGE

Bijlage 1: ESRS-tabel

Rapportage-eis		Commentaar	Alinea deel
ESRS 2 Algemene Principes			
Grondslag voor het opstellen van informatie			
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.1.1.
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.1.5.
Governance			
GOV-1	De rol van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen		Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
GOV-2	Informatie verschaft aan en aanpak van duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming		Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen		Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
GOV-4	Due diligenceverklaring		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 4.3.
GOV-5	Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapporttering		Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
Strategie			
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen		Hoofdstuk 3. Segmenten Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 1.2.
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 1.3.
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 1.4.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 2.2.3.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 2.2.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen – Deel 2.3.3.
Impact-, risico- en kansenbeheer			
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.4.
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaringen van de onderneming		Hoofdstuk 8. Bijlage - Bijlage ESG

Rapportage-eis		Commentaar	Alinea deel
Actuele standaarden			
ESRS E1 Klimaatverandering			
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen		Hoofdstuk 5. Corporate governance en risicobeheer
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.2.
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.2. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.4.4.
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.2. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.1.
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en -adaptatie		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.3.
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.4. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.6.
E1-4	Doelen ten aanzien van klimaatmitigatie en -adaptatie		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.4.3. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.6.
E1-5	Energieverbruik en -mix		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.7.2. Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.8.2.
E1-6	Bruto scopes 1, 2 en 3 en totale BKG-emissies		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.9.2.
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd met koolstofkredieten		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.10.
E1-8	Interne koolstofprijs		Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.11.
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële, fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen	Weggelaten in verband met het uitstel van de infaseringsbepalingen als gevolg van de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening	Hoofdstuk 7. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.4.12.

Rapportage-eis		Commentaar	Alinea deel
ESRS S1 Eigen personeel			
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.3.
SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 1.4.4. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.1.
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.2. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.3. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.1.
S1-2	Processen om met de eigen arbeiders en hun vertegenwoordigers te overleggen over impacts		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.3. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.1.
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen arbeiders om hun bezorgdheden kenbaar te maken		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.4. Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.1.
S1-4	Actie ondernemen met betrekking tot materiële impacts voor het eigen personeel en aanpakken uitwerken om materiële risico's te beperken en materiële kansen te benutten met betrekking tot eigen personeel, en de effectiviteit van deze acties		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.2.
S1-5	Doelen om de materiële negatieve impacts te beheersen, de positieve impacts te bevorderen en materiële risico's en kansen te beheersen		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.3.
S1-6	Kenmerken van de medewerkers van de onderneming		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.1.5.
S1-7	Kenmerken van arbeiders niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Weggelaten in verband met het uitstel van de infaseringsbepalingen als gevolg van de 'Quick fix' Gedelegeerde Verordening	
S1-14	Prestatie-indicatoren voor Veiligheid en gezondheid		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 3.2.4.
Bedrijfsspecifieke onderwerpen			
Energietransitie			
	Beleid		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.4.
	Maatregelen en middelen		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.4.
	Prestatie-indicatoren		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.5.
	Effectiviteit in beleid en maatregelen opvolgen		Hoofdstuk 07. Duurzaamheidsverklaringen - Deel 2.3.5.

Bijlage 2: Lijst van datapunten die voortvloeien uit andere EU-wetgeving

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit binnen de Raad van Bestuur - alinea 21 (d)	Indicator nr. 13 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 05. Corporate governance en risicobeheer
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders - alinea 21 (e)			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 05. Corporate governance en risicobeheer
ESRS 2 GOV-4 Due diligenceverklaring - alinea 30	Indicator nr. 10 van Tabel 3 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. fossiele brandstoffen - alinea 40 (d) i	Indicator nr. 4 van Tabel 1 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Tabel 1: Kwalitatieve informatie over Milieurisico en Tabel 2: Kwalitatieve informatie over Sociaal risico	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie - alinea 40 (d) i	Indicator nr. 9 van Tabel 2 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens - alinea 40 (d) iii	Indicator nr. 14 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. de teelt en productie van tabak - alinea 40 (d) iv			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken - alinea 14				Verordening (EU) 2021/1119, artikel 2, lid 1	Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-1 Ondernemingen die uitgesloten worden van de EU-benchmarks voor Parijs - alinea 16 (g)		Artikel 449 bis Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) nr. 2022/2453 van de Commissie. Template 1: Banking book - Transitierisico i.v.m. klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1 (d) tot (g) en artikel 12, lid 2		Niet van toepassing

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie - alinea 34	Indicator nr. 4 van Tabel 2 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Template 3: Banking book - Transitierisico i.v.m. Klimaatverandering: afstemmings-maatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 6		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-5 Energieverbruik uit fossiele bronnen uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) - alinea 38	Indicator nr. 5 van Tabel 1 en Indicator nr. 5 van Tabel 2 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-5 Energieverbruik en -mix alinea 37	Indicator nr. 5 van Tabel 1 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-5 Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact - alinea's 40 tot en met 43	Indicator nr. 6 van Tabel 1 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3- en totale BKG-emissies - alinea 44	Indicatoren nr. 1 en 2 van Tabel 1 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Template 1: Banking book - Transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 5, lid 1, artikel 6 en 8, lid 1		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-6 Intensiteit bruto BKG-emissies - alinea's 53 tot en met 55	Indicator nr. 3 van Tabel 1 in Bijlage 1	Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie Template 3: Banking book - Transitierisico i.v.m. klimaatveran-dering: afstemmings-maatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 8, lid 1		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS E1-7 Broeikasgasverwijderingen en koolstofkredieten - alinea 56				Verordening (EU) 2021/1119, artikel 2, lid 1	Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's - alinea 66			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66 (a) ESRS E1-9 Locatie van significante activa die een materieel fysiek risico lopen - alinea 66 (c).		Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie - alinea's 46 en 47; Template 5: Banking book - Fysiek risico i.v.m. klimaatverandering: Aan fysiek risico onderhevige blootstellingen			Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E1-9 Uitsplitsing van de boekwaarde van zijn vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklassen - alinea 67 (c)		Artikel 449 a Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) nr. 2022/2453 van de Commissie - alinea 34; Template 2: Banking book - Transitierisico i.v.m. klimaatverandering: Leningen gedekt door zekerheden in de vorm van onroerend goed - Energie-efficiëntie van de zekerheid			Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E1-9 Mate blootstelling van portefeuille aan klimaatkansen - alinea 69			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, Bijlage II		Niet vermeld - Infasering van eis
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in Bijlage II bij E- PRTR-Verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen), alinea 28	Indicator nr. 8 van Tabel 1 in Bijlage 1 Indicator nr. 2 van Tabel 2 in Bijlage 1 Indicator nr. 1 van Tabel 2 in Bijlage 1 Indicator nr. 3 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-1 Water en mariene hulpbronnen - alinea 9	Indicator nr. 7 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-1 Specifiek beleid - alinea 13	Indicator nr. 8 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën - alinea 14	Indicator nr. 12 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycleerd en hergebruikt water - alinea 28 (c)	Indicator nr. 6,2 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS E3-4 Totaal waterverbruik in m³ per netto-omzet eigen activiteiten - alinea 29	Indicator nr. 6,1 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 - alinea 16 (a) i	Indicator nr. 7 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 - alinea 16 (b)	Indicator nr. 10 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 - alinea 16 (c)	Indicator nr. 14 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw - alinea 24 (b)	Indicator nr. 11 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zeeën - alinea 24 (c)	Indicator nr. 12 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing - alinea 24 (d)	Indicator nr. 15 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E5-5 Niet-gerecycleerd afval - alinea 37 (d)	Indicator nr. 13 van Tabel 2 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval - alinea 39	Indicator nr. 9 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico op incidenten met gedwongen arbeid - alinea 14 (f)	Indicator nr. 13 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico op incidenten met kinderarbeid - alinea 14 (g)	Indicator nr. 12 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-1 Toezeggingen op het vlak van mensenrechtenbeleid - alinea 20	Indicator nr. 9 van Tabel 3 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS S1-1 Due diligence-beleid rond kwesties die aan de orde komen in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie - alinea 21			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel - alinea 22	Indicator nr. 11 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen - alinea 23	Indicator nr. 1 van Tabel 3 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS S1-3 Klachtenregelingen - alinea 32 (c)	Indicator nr. 5 van Tabel 3 in Bijlage 1				Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen - alinea 88 (b) en (c)	Indicator nr. 2 van Tabel 3 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Hoofdstuk 07. Duurzaamheids-verklaringen - Deel 4.3.
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte - alinea 88 (e)	Indicator nr. 3 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet vermeld – infasering van eis.
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw - alinea 97 (a)	Indicator nr. 12 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS S1-16 Ratio buitensporige beloning CEO - alinea 97 (b)	Indicator nr. 8 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-17 Gevallen van discriminatie - alinea 103 (a)	Indicator nr. 7 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S1-17 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten en OESO-richtlijnen - alinea 104 (a)	Indicator nr. 10 van Tabel 1 en Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS 2- SBM3 – S2 Aanzienlijk risico op kinderarbeid of gedwongen arbeid in de waardeketen - alinea 11 (b)	Indicatoren nr. 12 en 13 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S2-1 Toezeggingen op het vlak van mensenrechtenbeleid - alinea 17	Indicator nr. 9 van Tabel 3 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van arbeiders in waardeketen - alinea 18	Indicatoren nr. 11 en 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S2-1 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten en OESO-richtlijnen - alinea 19	Indicator nr. 10 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS S2-1 Due diligence-beleid rond kwesties die aan de orde komen in de fundamentele verdragen 1 tot en met 8 van de Internationale Arbeidsorganisatie - alinea 19			Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS S2-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten m.b.t. de upstream en downstream waardeketen - alinea 36	Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel

Rapportage-eis en bijbehorend datapunt	SFDR-referentie	Pijler 3-referentie	Referentie Benchmarkverordening	Referentie EU-Klimaatwet	Alinea deel/Pagina's
ESRS S3-1 Toezeggingen op het vlak van mensenrechtenbeleid - alinea 16	Indicator nr. 9 van Tabel 3 in Bijlage 1 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S3-1 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen - alinea 17	Indicator nr. 10 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten - alinea 36	Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers - alinea 16	Indicator nr. 9 van Tabel 3 en Indicator nr. 11 van Tabel 1 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS S4-1 Niet-nakoming van de principes van de UNGP over zakelijke en mensenrechten en OESO-richtlijnen - alinea 17	Indicator nr. 10 van Tabel 1 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, artikel 12, lid 1		Niet materieel
ESRS S4-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten - alinea 35	Indicator nr. 14 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie - alinea 10 (b)	Indicator nr. 15 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS G1-1 Bescherming van klokkenluiders - alinea 10 (d)	Indicator nr. 6 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel
ESRS G1-4 Geldboeten voor overtredingen van wetgeving tegen corruptie en omkoping - alinea 24 (a)	Indicator nr. 17 van Tabel 3 in Bijlage 1		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, Bijlage II		Niet materieel
ESRS G1-4 Normen voor bestrijding van corruptie en omkoping - alinea 24 (b)	Indicator nr. 16 van Tabel 3 in Bijlage 1				Niet materieel

CONTROLEVERSLAGEN

Verslag van de Commissaris:

- **Controleverslag over de geconsolideerde Duurzaamheidsverklaring**

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Kouterveldstraat 7B 001
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com/be

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van DEME Group NV

Aan de Algemene Vergadering

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van DEME Group NV (de "Vennootschap" of "de Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 21 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad van DEME Group NV voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, opgenomen in het duurzaamheidsrapport van het geconsolideerd jaarapport voor het fiscaal jaar afgesloten op 31 december 2025 (hierna de "duurzaamheidsinformatie").

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 December 2027. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van DEME Group NV reeds uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van DEME Groep NV uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards ("ESRS's"));
- niet in overeenstemming is met het door de Vennootschap uitgevoerde proces ("het Proces") om de op grond van de ESRS's openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie vast te stellen, zoals uiteengezet in het hoodstuk *1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling (ESRS 2 IRO-1);* en
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in hoofdstuk *2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)* opgenomen in het hoofdstuk met betrekking tot milieugerelateerde aspecten, niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdrachten met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 ("ISQM 1") toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in ESRS 2 IRO-1 van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Vennootschap plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS's; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in het hoofdstuk *2.1. Rapportage overeenkomstig artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)* opgenomen in het hoofdstuk met betrekking tot milieugerelateerde aspecten.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden" zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Vennootschap, zoals toegelicht in toelichting *1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling* (ESRS 2 IRO-1);

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Vennootschap, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;

- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatiete verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
  - Het opvragen van informatie om inzicht te krijgen in de bronnen die door het management worden gebruikt (bijv. stakeholderbetrokkenheid, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), evenals het beoordelen van de interne documentatie van het Proces van de Vennootschap.
- Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Vennootschap geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting *1.4. Dubbele materialiteitsbeoordeling (ESRS 2 IRO-1)*.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Vennootschap die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
  - Het opvragen van informatie om inzicht te krijgen in de bronnen die door het management worden gebruikt (bijv. stakeholderbetrokkenheid, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), evenals het beoordelen van de interne documentatie van het Proces van de Vennootschap.
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS's;

- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Voor een aantal locaties die bijdragen aan de kwantitatieve informatie die is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie, hebben wij beperkte gedetailleerde tests uitgevoerd van de processen voor gegevensverzameling en -berekening, evenals van de validatieprocedures met betrekking tot de betreffende kwantitatieve informatie, hetzij ter plaatse, hetzij via een externe verbinding, op basis van professioneel oordeel en op steekproefbasis.
- Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie; geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid let betrekking tot de duurzaamheidsinformatie";
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;
- Op steekproefbasis, afstemming van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen,;
- Het afstemmen van de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven met onderliggende financiële informatie van de Vennootschap

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Diegem, 20 maart 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris vertegenwoordigd door



Wim Van Gasse*
Partner
* Handelend in naam van een BV

26WVG0006


DEME